

徐岷波：专注是一种信念



□ 本刊记者 王正

深圳金证科技股份有限公司近期好事连连，2月份经国家发改委、工信部、商务部、国家税务总局审核，公司被认定为2008年度国家规划布局内重点软件企业；3月份被重新认定为国家首批高新技术企业，有效期为三年，将享受国家规定的15%企业所得税税率的优惠政策；而在二级市场上，金证股票（600446）走势稳健，稳步上扬。

作为公司四个创建人之一，公司副总裁兼总工程师徐岷波欣慰之余，没有更多的兴奋和激动。他认为公司获得这些奖项是顺理成章的事情，因为他相信公司的实力，就像当年在清华相信自己的学习一样。

技术实力决定市场

证券软件行业从上世纪九十年代初诞生到现在已经历了五代以上的变更与洗礼，金证依靠自身实力，凭着多年的技术储备，在市场的洗礼中更加强化了霸主地位。现在，金证研发的证券行业软件在大中券商系统及营业部数量上独占鳌头，已占国内市场的40%份额。

荣誉和实力是相连的。下面的系列荣誉进一步凸显了金证的实力：公司是国内最大的金融证券软件开发商和系统集成商之一，国家计算机信息系统集成一级资质单位，深圳市第一批自主创新行业龙头企业，连续7年跻

身中国软件百强，被中国软件行业协会评为“2008中国十大创新软件企业”，“金证新一代集中交易系统V5.2”等10项软件产品被列入“2008中国十大创新软件产品”。

这些荣誉同样见证了徐岷波的人生轨迹：一路艰辛后，眼前已是百花盛开。

1990年3月19日，徐岷波在老家成都工作半年多后来深圳，终于圆了毕业时到深圳工作的梦。他对深圳认可的原因可解释为深圳的市场化——靠实力说话。徐岷波对自己非常了解，一个很务实的人适合深圳，在那里肯定能干出一番事业。

徐岷波的父亲毕业于清华无线电系，1984年徐岷波考入清华自动化系，

可以说是父子俩的清华情结所致。徐岷波的学习成绩不是最好，在班里排八、九名，但动手能力很强，在清华大四时还获得了三项学校课外科技活动奖，这在清华历史上似乎没有过，其中一项成果代表清华参加首届全国高校科技大赛并获得二等奖。

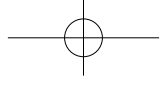
“1989年，我们编制了一个把圆周率 π 计算到小数点后10万位的程序，提交给主楼计算中心的一台计算机运行，由于当时对运算量预估错误，竟花了3000多元的上机费用。当时的3000元太多了，自然受到了老师的批评。”说起往事，徐岷波记忆犹新。

喜欢动手是一种本能和爱好，也是自我挑战、乐于创新的动力。就像江水奔腾不止，总要流向大海。徐岷波肯定将成为某个领域的专家，否则，他将一路追索，一路不安。1992年，徐岷波和一位同事离开工作的中外合资企业，创办了深圳市捷意电脑有限公司，走上了创业之路。

“我们选择了证券软件系统，不仅看到股票从有纸化到无纸化是必然，而且随着人们对证券市场的了解，会有更多中国人参与其中，这个无边的市场就在前面。”

回头看，徐岷波在合适的时候选择了正确的行业。“如果我不来深圳，就不会有做证券软件的意识，也会错过当时的创业机会。”

创业是条不归之路。和许多成功的创业者一样，徐岷波没有了周末假日，也没有时间陪家人购物，就同学朋友到深圳出差旅游也很难抽出时间相聚招



待。徐岷波深知，在这个市场决定竞争成败的关键因素是产品的性价比和服务，而证券系统软件特有的安全性要求又设置了一个高门槛。

“我国证券行业的投资者有两个特点，一是散户多，二是交易频繁，对产品的性能、容量和速度提出了很高要求。另外，证券公司、基金公司一般都选择下班时间或节假日对系统进行调整和维护，所以我们做得很辛苦，很多员工因为坚持不下去离开了公司。”

好在徐岷波喜欢动手，身上的创业血液给了他不懈的动力和无穷的智慧，当有一天妻子心疼地看着他头上不知何时生出的一小片白发时，他自己没有丝毫感慨，而是仅仅当作前进路上一首励志的歌曲。

经过五、六年的发展，到1998年，全国最初四五十家从事证券软件交易系统开发的公司只剩下了七、八家，深圳捷意电脑有限公司在此期间逐步发展壮大，并成为行业领头羊。徐岷波因主持开发了国内最早的基于SYBASE (C/S) 证券交易柜台系统，并主持设计了百余套电脑网络系统集成解决方案，同时作为“金证证券柜台交易系统”主要研制成员获得深圳市科技进步个人一等奖。

辨证地看待机会

1998年，当时国内证券应用软件开发行业的前两家公司：深圳捷意电脑有限公司和深圳市新华威科技有限公司都完成了资本积累，其市场份额、技术研发和管理能力等也都到了一定的水平。巧合的是，一个想法不约而同地在两家公司的四位老总中产生：能否强强联手合二为一？

一天下午，在深圳上海宾馆附近的一家咖啡厅里，四位老总坐在一起，不到一个小时就谈成了合并事宜：成立新公司，四人各占25%，明确各自岗位职责。就这样，深圳市金证科技股份有限公司诞生了。

“我们四个人都是做技术的，年纪

相近，看中的是这个市场的未来，看重的是如何把事情做得更好，如何把企业做强做大，所以不太在乎个人的细小利益。或者说我们共同的价值观使我们的合作非常顺利。”

这次合并对于双方而言都是抓住了机会，联手不仅实现了产品品种和技术的互补，消除了竞争成本，而且使新公司成为了全国性公司，对提高公司的形象和品牌起到了很好的推进作用，达到了1+1>2的效果。所以公司刚成立，就被认定为高新技术企业，十年来，公司一直受到各级政府的高度重视，享受到了国家和地方的税收减免、股权激励、科技计划、项目用地、金融保险等多种政策支持，实现了跨越式发展。

“抓机会就像喝开水，早了可能烫口，晚了则成凉开水，喝多了会呛着你，喝少了会不解渴。我们是在合适的情形、合适的时间做了合适的事情，这可能是我们抓住了机会的原因。”

对于徐岷波的观点，2003年金证科技又做了一次论证。这一年他们抓住了融资机会，在上交所成功上市。因为在此前的5年内，金证科技坚持以证券业务为核心，以系统集成为辅，向基金、信托、中小银行延伸，已经成为业内名副其实的龙头企业。但要做大做强，则需要引进VC、PE，需要资本。

“技术加资本，才能放手做事业。”徐岷波说。

通过上市，金证科技的内部管理更加科学有效，公司品牌得到进一步提升，优秀人才的加盟优化了员工素质，研发和营销队伍建设的更大投入强化了公司的创新能力。总之，上市提升了公司的整体实力，使公司能够及时抓住我国当前金融创新的市场机遇，与时俱进，领跑行业。

今日金证的金融软件不仅领先国内，同样领先国际。“这是由于国内的特殊市场推动着我们快速发展，也使国内这个行业在产品的性能、安全性、严谨性和完善程度等方面整体高于国

外，所以我们一点也不惧怕国外竞争对手。”徐岷波自信地说。

专注是一种信念

尽管主管公司的技术，但作为副总裁兼总工程师，徐岷波已不像当初那样的亲历亲为。“在产品的具体研发上，我是处于一线半的位置，更多的精力放在搜集行业的前沿技术信息和制订公司的技术策略等方面。”

2009年，由于徐岷波的学识和在行业内的影响，他被聘为中国证监会的专家库成员。徐岷波的经历，可以引用清华国学大师王国维的三重境界说：第一境界：昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路。第二境界：衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。第三境界：众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处。

当初在成都和深圳工作的前几年，是他确定有价值的探索目标的第一阶段；创业后，因对目标的迫切愿望和自信，使他能够从容面对征程的艰辛和漫长；在经过千百度的上下求索，当公司成为行业龙头后，他收获了创业的欢欣和对事业成功的顿悟。“没有这么高的境界吧。我只是认为每个人的精力有限，只有集中精力才能把某件事情做好，而把喜欢做的事情做好应该是所有人的梦想。”徐岷波谦虚地说。

从1989年毕业至今，徐岷波没有离开过金融软件开发行业。“房地产、股票很热的时候，我们都没有动心。不是没有机会，而是我们习惯专注。”这种专注和坚持与其说是性格所致，不如说是信念的支配——要做就要做业内最好的。“从清华毕业时，我被保送读研（保留2~5年入学资格），由于后来专注于工作，一直没去成。”

在去餐馆吃晚饭的路上，徐岷波用车载音响放起了他搜集整理的100多首上世纪八九十年代的流行歌曲。“这些歌曲记载着我的青春岁月，我是百听不厌。我想我会一直听下去。”