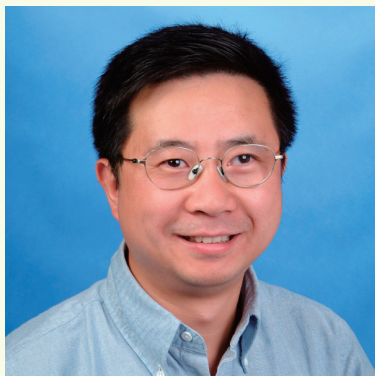


精彩人生，完美演绎

——访通用电器石油天然气集团全球电气化技术总监张晓松

能在清华这样一个大舞台上度过十年（本科、硕士和中间的工作时间）的时光，实在是人生之大幸。每个同学都各有所长、各有特点，让人感受到各种思想理念的碰撞、交流，使人不断受到启发。



□ 校友记者 龚惠倩

近年来采访过不少校友，而张晓松却是颇为特别的一位。特别在于他是我所采访过的校友中唯一一位携太太同来的人。以管窥豹，由此可见张晓松是一个把家人和家庭看得很重的人。随着之后采访的逐渐深入，我越来越钦佩他，一个能把人生不同阶段的每个角色都演绎得如此出色和精彩的人。

就在采访前的一周，张晓松刚回

到阔别十五年的祖国，出任通用电气石油天然气集团全球电气化技术总监。新官上任正是万机待理的时候，能在百忙之中接受采访已属不易，在约好见面地点后，他还特意打电话关心我交通是否方便，是否需要安排司机。这份细致和周到，让人觉得十分温暖和感动。

采访当天，他风尘仆仆地携太太前来赴约，虽然神情略显疲惫，但是言谈举止中却透露出难得的谦逊与随和。我们的交谈很自然地从小松在清华的求学岁月开始……

好，还是在一些小刊物上发表10篇的好？可想而知。做学术是因为喜欢学术，喜欢研究的过程，喜欢探索问题的乐趣，喜欢与人分享观点的喜悦。为了外在的目标而做事，本身是不快乐的，同时也会限制自身能力的发挥。

记者：作为一名女学者，您是怎样协调工作、事业、家庭之间的关系的？

林：女性在社会上意味着更多的责任，扮演着多重角色，怎样才能高效率地平衡好工作、生活和事业之间的关系呢？我觉得只要你在奋斗的过程中感受到快乐，用平和的心境来面对来自各方面的压力时，我们做事情的感受是非常美好的，不是我不得不做，而是我乐意做。（It's not what I have to do, but what I want to do.）因为你是发

自内心地热爱你的研究工作，无论面对什么困难，你都会想方设法去解决它。

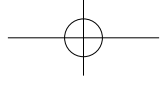
记者：您如何理性地看待出国的选择？从您的人生阅历中，您对于站在选择的十字路口的同学如何做好生涯发展规划有哪些建议和忠告？

林：出国有助于开阔视野，但不能为了出国而出国。在做出选择之前，要充分地了解自己、了解环境。不妨心平气和地问自己几个问题：What do you like? What can you do? Is it possible in reality? 可以问问自己将来是想做学问？还是想开公司？我自己不喜欢公司，我喜欢大学的气氛，这是我自己的选择。每个人的爱好、特长都不一样。首先，你要明确自己的目标，做好长期的生涯规划，不要只图眼前的

利益；其次，知道自己的能力和兴趣所在；最后，考虑到实现的可能性和现实的局限性。总之，希望大家既要志存高远，也要脚踏实地（Aim high, and do it realistically.）。

有句广告语：心有多大，舞台就有多大。在尘嚣浮躁、物欲熏心的当今社会，林希虹教授用她“静水流深”的人生哲学为我们展现了不一样的多彩人生。这里没有随波逐流的喧嚣，没有工于心计的追逐，惟有静静的流水、睿智的心灵和博大的胸怀，和随之而来的事业成功和幸福人生。☑

（原载《清華人》2006年第3期）



“清华是个丰富多彩的大舞台，有着许多具有传奇色彩的各路‘神仙’——比如德高望重、颇有建树的老师和前辈；比如那些社团和体育代表队的精英；比如骑着自行车从北京去广西法卡山前线的同学；比如深夜宿舍熄灯后，用两张椅子借着楼道灯光完成数学双学位作业的牛人；还比如当时班里舞艺超群的‘舞王舞后’等等。”张晓松说，能在清华这样一个大舞台上度过十年（本科、硕士和中间的工作时间）的时光，实在是人生之大幸。每个同学都各有所长、各有特点，让人感受到各种思想理念的碰撞、交流，使人不断受到启发。

接触中我感觉张晓松是个很怀旧的人，从刚入校报到时同学们推着板车运行李，到毕业时挥泪告别清华园的历历往事，他都记忆犹新。“对自43班的同学来说，‘稻香湖之夜’可能是让所有同学都难以忘怀的一次班级活动。那时刚进清华不久，‘稻香湖之夜’把年轻、无虑、浪漫又略有些冒险心的同学们拉得很近。”

“清华同时也是观察和体验更大的社会舞台的绝佳窗口”，除了学习，张晓松还积极参与系团委的调研活动、学校在沂蒙山区的科技扶贫以及去沈阳和金华的社会实践。这些课外社团和实践活动，让张晓松接触到很多新鲜的理念和知识，也让他对人生、对社会有了更

深层次的思考。“我对人生的态度、工作和生活的方式基本都是在清华的十年间形成的。清华崇尚的严谨求实、勤奋坚韧的精神对我之后在美国的求学乃至在GE的工作都产生了深远的影响。”

和当时很多同班同学不同，1989年毕业时张晓松并没有选择出国或者马上读研，而是在清华大学科技开发总公司（紫光的前身）的一个分公司工作了两年。“大学刚毕业时并不知道该做什么，只知道自己不适合做什么。因为觉得自己的数学不够好，所以就没有继续攻读控制理论的研究生。就在这个时候，我十分敬重的赵良炳教授把我带进了电力电子这个领域。刚开始我对这个领域一无所知，只是因为好奇入了门，是赵教授在实验室中手把手地把我带出来的。直到七年前我开始领导全球电力电子最大的研究部门之一——GE Global Research Center（通用电气全球研究中心）的电力电子实验室，这一切都应该感激赵教授当年的培养。然而让我十分痛心的是，赵良炳教授不幸于去年去世了……”张晓松与我分享着他人生的喜悦与悲伤，随着他的娓娓讲述，我看到了这个优秀男人身上非常感性和温情的一面。

曾经求学于中国最好的学府，如今就职于全球最优秀的企业之一，这位世人眼中佼佼者中的佼佼者是如何做到的呢？张晓松很谦虚地说，自己并无过人

之处，只是有比较强的学习能力而已，而这很大程度上都是在本科和硕士阶段和工作的两年间锻炼出来的。在实践中的所学所悟对于课堂里所学的知识能起到补充和增强的作用。有一些工作经验后再回到学校，就能以不同的眼光和视野，归纳总结、提纲挈领，更深刻地领悟那些以前其实只是略知皮毛的知识，把很多似乎并不相关的知识融会贯通起来。这比一直埋头在学习研究中要有效得多。因此当张晓松再次回到学校攻读硕士时，他的学习成绩一直保持名列前茅。

张晓松认为，学习不应局限于专业课的学习，更重要的是对社会、对人生的学习，在校的学习仅仅是开始，之后的工作和生活无一不需要有效的学习。在一次和学弟学妹们的交流中，有个学弟曾问张晓松，如何才能变得更加成熟？张晓松的回答是：成熟来自于自信，自信来自于成功，而成功来自于很多次的失败。这个从失败到成功、成功到自信、自信再到成熟的过程，其实是一个学习的过程，这个过程需要严谨勤奋、坚韧乐观以及多彩多样的体验和经历。

采访过程中，张晓松和太太之间的和谐与默契，也着实让人羡慕。他们相识于张晓松在美攻读博士期间的一次Party，在那次活动上张晓松一展动人歌喉，就赢得了担任主持人的张太太的芳心。无论是回忆往事还是表达看法的时候，张晓松的眼睛总是充满深情地望着身边的太太，而张太太也会适时地进行一些补充，两人时而会心地相视一笑。这我不禁想起“举案齐眉”、“琴瑟和鸣”之类的词语。很难相信他们已经结婚十几年，养育了两个孩子，并且曾经长期远隔千里。我一直在思考，是什么让他们在这个充满诱惑与变数的时代战胜了距离与时间的考验，而最终赢得爱情与幸福？我想，也许正是那份行胜于言的责任感和厚德载物的包容心吧。☑