吴景龙：
他从清华走来

研通社 陈睿 李媛

吴景龙说："我是内蒙古人，家乡的建设需要我，同时我又是清华电机系的学生，不能服输，不能轻言放弃。"

清华的孩子们IQ都很高，但到了社会上就要更加注重EQ，要学会适应社会。人活着不能只为了自己，要多为社会利益着想，有意识地多到艰苦的地方锻炼，不要怕吃苦，挫折对个人的成长是很好的。

——吴景龙

天行健，君子以自强不息

出生于内蒙古赤峰市翁牛特旗一个普通农民家庭的吴景龙于1985年，背着行囊，满载着兴奋和憧憬站在了清华大学的门口。之前的求学历程还有一段小插曲，因为家里经济困难，并且还有5个孩子，当他和哥哥一起考上高中时，父母只能先让哥哥去上学，而他留在家里务农。第二年，父母省吃俭用，让他去读高中，那时起，清华大学的目标就暗暗埋藏在这个倔强孩子的心中。

初入清华园，吴景龙就被这里宽松自由的学习环境和高标准高要求的竞争快感所吸引。没有人会对你具体要做的事情指手划脚，你可以自由地张扬自己的个性，但周围每个人那蓬勃向上的进取热情又不能让你有丝毫的懈怠。"清华很重视个性的发展。"吴景龙每念及此，都很感慨。

那时的他，印象最深的就是每天去自习室占座。他给自己定了一个要求，每门功课至少80分。他还利用课余时间勤工俭学，经常蹬着一辆三轮车帮系里工作。他说："蹬三轮车很有意思的，和骑自行车不一样，怎么转弯、怎么刹车、怎么蹬起来省力，都非常有趣，生活处处皆学问。"暑假时，他和同学到东北电网调研各电厂数据，在实验室练习电路板组装等，有意识地提高自己的社会实践和动手能力。大二时，他做了一年的生活委员，负责为同学们购买、发放饭票，收取、管理班级的各项费用；大三时，他做了一年班长，组织管理班级的各种琐碎事务，培养班级凝聚力，处理好与班内20多名同学的关系。担任班干部的经历在无形之中锻炼培养了他独立自主和组织管理的能力。

同时，在一直很重视和提倡体育锻炼的清华园，吴景龙也同样没闲着。几乎每天下午4点钟，在西操都会活跃着一个身影，不用怀疑，那一定是吴景龙。在自己坚持长跑还觉得不过瘾时，他还跟着校体育队参加过一些训练，成为系里的跑步健将，运动会总保持在前两名。

融洽的宿舍关系也让吴景龙感觉很幸福，六位弟兄即使现在都走上了各自的工作岗位，哪怕天各一方，彼此的联系都从未间断过。毕业临行之前，他们每人出资20元去吃了北京特色的烤鸭，然后回到宿舍开始传统的打牌项目——敲三家。分成两拨，把分数登记在毕业册上，并附上打牌时的位置图，最终签字画押，不许抵赖。因为在平时的生活中，大家互相不服气，打牌也不例外，所以最后一次定胜负。这种不服输的精神也一直伴随着他。

地势坤，君子以厚德载物

时光的轮盘转到了1990年，吴景龙从清华园毕业，来到家乡内蒙古送变电公司，成为了一名技术组的普通技术员。当时班里的其他同学

有一半读研究生，其余的或出国，或留京，或去长三角和珠三角等国内经济发达地区。刚毕业工作的吴景龙一个月工资不到100元，期间也有来自海南、深圳等丰厚待遇的诱惑，最初一同过去的城市长大的朋友后来也纷纷选择了离开这个艰苦的环境，而他却坚持留在了那里。吴景龙说："我是内蒙古人，家乡的建设需要我，同时我又是清华电机系的学生，不能服输，不能轻言放弃。"

放弃了璀璨的美玉，子罕才有清风两袖的懿德；放弃权位的争端，廉颇才有光照汗青的丰功；放弃了学医的美梦，鲁迅才有振聋发聩的呐喊；而吴景龙，放弃了城市的锦衣玉食，却换来了戈壁沙漠的风餐露宿；放弃了先进舒适的科研环境，却换来了基层简陋的荒草工地。就这样一日日、一步步，七年的艰苦磨砺让他走遍了内蒙古，将光明的送电事业铺展开来。

2000年，内蒙送变电公司的事业在大环境不景气下也出现了瓶颈。因为效益的不景气，工资出现严重拖欠，经常出现干部静坐和职工闹事，并且很多人买断工龄选择离开。在局面无法收拾的紧要关头，吴景龙临危受命，勇敢地挑起重担。当时，他还在赶回去的飞机上，到达公司，认命他为总经理的文件已经打印出来了，在公司内部的民意测验中，吴景龙一直都是第一。

面对大家的信任和这份重托，吴景龙深深感受到了一种使命感。他先冷静分析了公司现在所处的环境：内蒙古自治区区内无项目，市场有限，无米下锅，要想提高效益，必须去外面寻找"粮食"，并且要打破原来吃大锅饭的观念，开展经营承包，让大家都出去找活儿，为企业谋发展，提倡多付出就会有多回报，增加各厂处自主性，主张效益与业绩挂钩，充分调动企业员工的积极性。为了先稳定军心，缓解工资拖欠的压力，吴景龙先将着力点放在了欠款公司，把承兑汇票统统退回，收回现款，把职工们的第一个月的工资先稳定住了。然后他抓紧时机，迅速开拓市场，当时正值三峡线路全国招标，业务从来没有出过内蒙古自治区的送变电公司在吴景龙的带领下也参与了这次竞标。投标准备阶段，他一个部委一个部委地推销公司。同时在他的号召之下，全体参与的职工都很努力，认真分析原先国家电网投标的各项资料。吴景龙亲自去三峡沿线调研，亲自参与各项指标测算，亲自进行成本分析，最大限度地把握预算定额。最后，功夫不负有心人，在面对资深老牌劲旅（如北京送变电公司）和当地送变电公司得天独厚的地域优势之下，内蒙古送变电公司一举拿下三个商务标段的第一，仅仅用一年的时间就扭亏为盈。

2003年，当他被推荐参评全国五一劳动奖章时，他淡然放弃，把这个荣誉让给了内蒙古送变电公司。因为这样公司在3年内投标时就会加分。他说，职工的利益永远最重要。

回首这些往事的时候，吴景龙总是会很感慨清华校友会的帮助。初入社会之时，校友们的言传身教对他的启发很大，时任内蒙古校友会会长的张景生校友就经常给他介绍单位情况，并在借资等方面大力相助。

正如冰心那句诗所言：成功的花，人们只惊羡她现时的明艳，然而当初它的芽儿，浸透了奋斗的泪泉，洒遍了牺牲的血雨。

欢笑，泪水与沉默——家人的爱与支持

都说"每个成功男人的背后，都有一个伟大的女人。"吴景龙也不例外，家庭对他的支持一直触动着吴景龙内心最柔软的地方，他说，他一直不善于表达感情，但面对父母、面对妻子、面对儿子，这份爱，他永世珍重。

离家多年，一直在外打拼，每次回到赤峰老家，都是来也匆匆、去也匆匆，有时连话都只能说几句，"儿行千里母担忧"，谁不想在父母年迈之时，长奉膝下？当他劝父母搬到城里跟他一起住时，父母却怕他在繁忙的工作之余更加受累，婉言推辞了，并语重心长的告诉他："不要愧疚，搞好企业就是对社会负责，对国家负责，就是对我们二人尽的最大孝心。"

谈及儿子，吴景龙总是感慨他给的父爱太少，就在儿子初一时参加过一次家长会。记得儿子小时候有次写作文，说觉得父亲很陌生，童言无忌，却让吴景龙一直觉得内心很酸。从此以后，他总是有意地更加关心儿子，虽然儿子很懂事，一点都不责怪他，但他告诉自己，要做一个好父亲。

说到妻子，满腹的感激荡漾成他脸上的一抹笑容，但又滑过一丝歉疚。平时工作时，就经常外出，跟着工程队行走在戈壁沙漠，在家的时间总是显得那么少，尤其是在妻子怀孕生产时，当时正值一个项目攻坚，他在家总共就待了一周，但他那无以言表的愧疚之情却被妻子深深的理解融化了。

每次家人的生日和重要节日，吴景龙都记得，都要准备一份精心的小礼物，他想用这样的方式来回馈那份浓浓的爱。

采访结束，笔者不禁想起一首诗：

我送给第一个爱——欢笑，
我送给第二个爱——泪水，
所有这些年来，
我都送给第三个爱——沉默；
第一个爱送给我歌声，
第二个爱送给我领会的眼神，
但是，啊，是第三个爱，
给了我自身的灵魂。