

潘安君： 奉献水利二十载 求真务实清华情

研道社 严鹏



水是人類生活最基本的保障，水質的好壞直接關係到所有人的生活質量。潘學長正是憑借自身扎實的知识基礎，在平凡的崗位上默默無聞、踏實工作了二十年，為北京市的民生事業做出了杰出的貢獻。

奉獻水利 胸懷民生

1985年，潘安君學長憑着优异的成绩考入清華大學水利系後，從此便與水利這項重要的民生事業結下了不解之緣。1990年本科畢業後，為了響應當時學校對本科畢業生先工作再讀研的號召，潘學長毅然保留了學制，來到了北京市水利科學研究所，開始從事水環境治理、農田灌溉、水土保

持和水工結構材料等具體的科研工作。由於工作勤勉，成效突出，他很快被提拔為科研管理科副科長，並於1993年出任科長。1994年，潘學長申請去了水環境研究室工作，任研究室主任，並兼任下屬公司的總經理。當時的北京市河道污染問題十分嚴重，傳統的思路已經無法解決這些問題。市委市政府認識到此事的重要性後，任命潘學長專門組建了一個研究室。他以清河河道研究為切入口，經過不懈的努力，終於成功解決了黑臭水質的問題。

1994年，潘學長向學校提出了在職讀研的申請，學校很快同意了。在1994到1996這短暫而充實的兩年裡，潘學長邊工作邊學習，順利完成了碩士學業。他的碩士課題便是清河水質改善技術研究，至今回想起來，潘學長還感嘆自己研究與生產實際緊密結合，並做了跨學科跨領域研究（水利專業與環境工程專業）。學科的交叉極大地拓寬了他的思路，也讓他的研究成果頗為豐富。有了幾年的工作經驗後再來讀書，讓他更加明確了讀書的目的，增強了學習的針對性。

碩士期間，潘學長還參與了華北農村地區水污染治理的中英合作項目，“英國人出120萬英鎊，我們國家出1000萬人民幣。這在今天看來不算大項目，但在當年已經是很大了”。他們將生活污水處理後進行灌溉，將畜禽糞便發酵後產生的沼氣通過管道送到老百姓家，而沼液沼渣則成為很好的肥料。此舉深受老百姓的

歡迎。

碩士畢業後僅十幾天，潘學長便被派往英國伯明翰大學學習厭氧發酵技術，這次學習進一步提高了他的理論水平。1999年下半年，潘學長開始負責“挽救官廳”的計劃。官廳水庫是中國第一座大型水庫，曾為北京的發展做出了重要的貢獻。但到了90年代，水質被嚴重污染，官廳水庫的水只能供應工業生產，不能再供應居民生活用水了。潘學長帶領同事們經過多番研究，多次試驗，終於在2004年成功整治了官廳水庫，使官廳水庫再次成為北京市居民生活用水來源之一。

水是人類生活最基本的保障，水質的好壞直接關係到所有人的生活質量。潘學長正是憑借自身扎實的知识基礎，在平凡的崗位上默默無聞、踏實工作了二十年，為北京市的民生事業做出了杰出的貢獻。

按潘學長自己的話說，“我在技術方面主要做了三件事：一是利用河道自淨能力改善水質；二是污水治理與再生回用；三是雨水的收集與利用。其中一些事情我主要起組織、謀劃的作用，多個部門、同事們協作完成。我們的事業理論要求不高，但可行性要求高。要時刻想着百姓，時刻想着最好最快地解決他們的困難與所需，這就是我們的奮鬥目標。”

求真務實 嚴格低調

在同潘學長交談的過程中，我們發現他最常提到的一個字就是“實”。求实、务实、踏实、扛实

活、干实事、实事求是……“我们的工作直接关系到老百姓的生活，哪容得你来虚的？”

北京市水务局前身是水利局，2004年合并了北京市市政管理委员会的供水处、排水处和其它一些部门后，改名为现在的水务局“全北京市凡是涉及到水的政府管理事务，都与我们有关，我们相当于其它省市的水利厅外加一部分建委的职能，权力大了责任自然更重了。”“通过我们的努力，北京市再生水利用量已达全市用水总量的17%，超过北京市当地地表水量，我们的目标是到2014年再生水利用量达到8亿吨/年，占总用水量的20%以上。”

潘学长历任水科所副科长、科长、副所长、水务局科技处处长、副局长等一系列职务。在领导岗位上，潘学长做事情很严格，凡是该做的事情绝对不允许含糊。笔者刚进潘学长办公室时，他正在批评两名工作人员进度慢、不够务实。“不要解决皮毛，要解决就从根本上解决。要围绕好‘组织、协调、监督、指导’的使命，我们首先要做好‘雪中送炭’的工作，把百姓急需解决的问题解决了之后再去‘锦上添花’。不要搞一般的号召，要时时刻刻胸中有北京。”潘学长对待自己更是严格，每天的工作都很忙，在忙碌的同时，他要求自己凡事要做就做到最好。

注重亲情 清华之家

学长工作很忙，在我们一个半小时的采访中，接了五六次电话，我们刚进办公室的时候，他还在和两个同事谈工作。他开玩笑说“白加黑”“五加二”的生活还不至于，但估计也好不了多少。忙碌工作的同时，我们问起他在家庭方面花的精力，潘学长笑着说：“工作得认真，但家庭还是尽力照顾好

吧。我个人不赞同工作狂，但在孩子方面，我付出的的确少了些。”学长的桌上相框里放着女儿的照片，一个很秀气很可爱的小女孩。由于工作缘故，潘学长和女儿相处的时间很少，但每当说起女儿，身为人父的慈爱之情便溢于言表。

在交谈中，我们发现潘学长一家可谓是标准的“清华之家”。他自己毕业于清华水利系，爱人毕业于清华材料系，女儿现在清华附小上学。

“住在清华园，氛围很好。同时我还能经常与相关的校友或老师交流专业问题，学校里一些感兴趣的学术活动我也去听听，受益匪浅。”

八字校训 受用一生

“自强不息，厚德载物”这八个字的校训，激励了一代又一代的清华人。潘学长在采访中也谈到了他对这八个字的理解。“每个人对这八个字的理解都大体一致，但又不尽相同。细细解读，可以写成一本厚厚的书。简言之，我觉得‘自强不息’就是要有意志力、自制力，做一个有理想、有追求的人。‘天行健’，就应该像天一样运行不断，自强不息，永远不随外界的变化而停止前进。在做人方面，要厚德，要注重社会公德、职业道德、个人品德，要忠诚老实、实事求是地待人待己，团结他人。在个人利益方面，宽厚待人，‘地势坤’，像大地一样承载着万物而无怨无悔。当今社会诱惑很多，‘厚德载物’非常重要，只有‘厚德载物’才能团结大家，令大家心服口服，才能与大家一起围绕目标而不懈奋斗。‘自强不息’是成功的关键，没有‘自强不息’，一切都无从谈起，人只能算是行尸走肉。校训的两句话相辅相成，缺一不可，共同构成了我们为人处世的至理名言。”

正是在“自强不息，厚德载物”

校训的激励下，潘学长取得了今天的成就。在科研工作方面，他不断拼搏，攻克了一个又一个的难关；在领导岗位，他严格对事，宽厚待人，为下属考虑，为百姓考虑。在水利科学研究所时，他通过绩效考核、目标管理的方式，把研究室考核与课题组考核相结合，充分调动大家积极性，让大家在年初就知道努力方向。研究所的利润也成倍的增长。“利润增长了，我们就有了更多的钱去为百姓办事；科研也有了积累，条件好了，设备好了，办事效率更高了；职工收入大幅度提高，工作积极性更高了。”

寄语吾辈 自信自强

对于现在社会上一些对80后、90后“自私、太自我、垮掉的一代”的消极评价，潘学长表达了自己的看法。“‘长江后浪推前浪，一代总比一代强’，这是人类社会发展的规律，对于这个我有切身的感受。我们60后当年毕业的时候也彷徨过，我们是长在红旗下，走在春风里的一代，经历的苦与老一辈比起来少得多，人们当时很怀疑我们能否担当起建设祖国的重任。后来随着我们走入社会，我们发现，通过我们的勤奋踏实，我们也可以做得很好。我们这一代人现在也成为了国家社会发展的中坚力量。所以我对80后、90后是抱有深切希望的。现在的你们缺乏工作经验，缺少对社会的认知，这是很正常的，一旦走入社会后很快就能学会。跟我们相比，你们有很多优势。现在的教育体系在不断完善，你们获取的知识也更加全面。我们当时的英语很差，计算机知识水平很低，对世界的了解也不全面。你们这一代适应社会的能力更强了。你们需要更加勤奋，更加吃苦耐劳，要相信自己，自强不息，踏实奋斗，我相信你们一定会做得比我们好得多！”