

查金荣： 扎根基层二十年 谨记开眼看世界

研通社 严鹏



“毛主席他老人家曾说要‘放眼世界’，的确是这
样。眼界要放宽，不能局限
于本专业、本校、本国，社
会在国际化，我们都要国际
化才不会被淘汰。”

忆往昔峥嵘岁月 二十载勇往直前

查金荣学长是1985年进入清华学习的，当年清华在江苏每年招生160人，查学长高三时几次模拟考试均为苏州市第一名，后直接保送清华大学建筑系。现在的建筑系系馆当年还没有修建，建筑系的同学们大一大二在旧机械系系馆学习，大三后搬到主楼。“我们建筑系有自己的楼与教室，这是相比其它院系的优势。我们有了自己的空间，所以我们的活动很多，同学之间的友谊也更好。我们当时的校园生活很热闹，很丰富。”正是清华多彩的课余生活，让学长们在忙碌的学业中得以调节，劳逸结合，既提高了学习效率，又增进了同学的友谊。

80年代中期，由于是改革开放的初期，出国深造的人还很少。到了80年代末，出国开始风靡。查学长的同学里有一多半出了国，但后来只要还从事建筑行业的100%都回来了。

“一方面是文化的差异；一方面也是国外建筑行业远没有国内景气，国内巨大的市场给大家提供了广阔的舞台。”查学长的同学现在大部分都从事建筑设计、景观、室内、政府管理（建筑方面）等专业相关的工作，部分同学还开了自己的设计事务所，走上了创业的道路。

查学长1990年毕业后便去了苏州市建筑设计研究院，从此一干就是20年，是所有同学里为数不多的20年都没换过单位的人之一。苏州

市建筑设计研究院原隶属于苏州市政府，2002年改制后成为民营科技型企业，现有300人的规模，属于中型建筑设计研究院，在江苏省排名第二。查学长在自身专业水平方面也做出了巨大的努力，从助理建筑师到建筑师，再到注册建筑师，一步一个脚印，不断提高自己。其中注册建筑师1996年我国是第一次评，查学长便是1996年国内第一批一次性通过考试的人之一。在苏州市建筑设计研究院，查学长从基层做起，现已是研究院院长了。同时他还兼苏州科技大学教授，后因工作忙，改为讲座教授。

工欲善其事 必先利其器

要想做好一件事，最首先的是要提高自身能力。没有过硬的个人能力，一切便无从谈起。过硬的个人能力包含很多，首先便是专业知识。

“专业知识是基础，你所从事的一切工作都是建立在专业知识基础之上的，专业知识是业务的根本，是做具体实事的根本。”

查学长针对当今许多大学生“学校学的知识无用”的错误观点，提出了自己的看法，并劝诫同学们珍惜在校学习的宝贵机会，切勿荒废大好时光。“当然学校里面学的知识与最终工作中运用的知识肯定是有差别的，但万变不离其宗，具体工作中问题更复杂、更多样，归根结底还是在学校学来的，在学校的所得是内功，内功深厚了，再结合自己的工作经验，可

以应付来自各个方面的问题。”“所用与所学原理是相通的，在学校打好基础对工作后培养能力更有好处，开窍源自实践。当时我们在学校时，专业课好多也不是非常懂，后来参加工作了，实践多了，才完全豁然开朗。你们学生如果有机会，一定要多学习，多实践，身临其境。”

在学好专业知识的同时，查学长还多次强调要全面发展，在尽可能多的方面提高自己的个人能力。

“就以建筑为例，首先要有良好的美学基础。要学会欣赏，要充分了解原理性的东西，只有先了解，而后才能谈突破。什么都不了解就去谈突破，那是不切实际。第二要善于动手，不要动不动就用电脑制图或干别的，要先用手画，手是随心的，想到什么就画什么，没有障碍，任何东西一上电脑就死了，条条框框的规则就把人限死了，而且在电脑上画图的时候还需要分一部分精力去操作软件，这对创新也是极其有害的。学建筑的人手上功夫很重要，推广到所有理工科都一样，一定要多动手。第三要善于制作，善于创新。这一点整个中国都很弱，国家也意识到了这一点，也在努力之中，创新光靠学校不行，要靠全国共同努力很多年才行。大学作为文化技术先锋，清华又作为全国大学的先锋，我们要在这方面有超前意识，更要做好创新。第四要拓宽知识面。建筑要有立意，不是简单的砖石堆砌，要按照某种风格、某种思路去堆砌，这就需要了解历史、了解人文，同时花草树木的基本知识也要懂，树不能乱种，花不能乱栽，否则成活率低并且不协调不美观。”

坐井观天不可取 峰顶开眼看世界

在谈到校友资源时，查学长笑着说“校友资源对我们的帮助很大”。

身为清华人，在清华的光环下，自己很容易得到别人的认可，但自己同时也努力做好每件事，尽可能维护好清华的形象。在工作中，查学长与学校、与校友之间有很多沟通。好多清华的校友现在成了开发商或在政府相关部门工作，政府有何需求、开发商可以提供什么等等，都是可以通过交流来达成合作的。2009年底，清华在苏州的校友成立了企业家商会，以便于更好地沟通，引进海外校友。

“我们这些校友一个月聚一次，还准备成立高尔夫球队，在建立友谊的同时促进合作，便于整合资源，更好地为校友、为地方经济服务。”“清华的体育锻炼氛围很好，我能算是最早打网球的一批人了，就是在学校里学会的。在后来的工作中，通过网球我结识了一大批企业家朋友，2003~2004年开始打高尔夫，又结识了一大批朋友。”“大家可以好好利用清华这么多的资源，不断地丰富自身、充实自己，一方面强身健体，另一方面也能结识很多志同道合、对事业发展有帮助的朋友。”查学长说。

在谈话过程中，我们发现查学长经常提到“国际化”。现在的苏州市建筑设计研究院就是运用专业化管理、国际化管理。为了适应发展需要，研究院准备在2010年迁址到苏州郊区，新院址面积更大，设备更新，为五星级（最高级）绿色建筑。“现在世界都在提倡‘低碳经济’，我们也与北京的中国建筑研究院合作做相关课题，同时我们也与美国的SOI、贝聿铭设计事务所合作，成立创作所来吸引世界各名牌大学的研究生，集思广益。我们准备2010年在上海成立分支机构，专攻房地产。还准备与法国公司合作搞概念创作。”“我们的宗旨是提升国际化水

平，保住现有的牌子，再创几个分支机构，扩大我们的影响力。”同时查学长还告诉我们：“毛主席他老人家曾说‘放眼世界’，的确是这样。眼界要放宽，不能局限于本专业、本校、本国，社会在国际化，我们都要国际化才不会被淘汰。我们的朋友圈子来自世界各地，我们与好多国家都有交流。”

宰相必起于州部 猛将必发于卒伍

据统计，清华毕业生有60%留在北京。关于这个数据，笔者请教了查学长的看法。

“60%留在北京，对人才的发展很不利。国内近亲繁殖都很严重，引起了教育的不公平。在国外，哈佛的毕业生是不能留哈佛的，耶鲁的毕业生不能留耶鲁，近亲繁殖对学术的交流不利。”“这跟高校招生政策也有关，地方保护政策使得清华的北京生源增多，这些生源毕业后自然大部分留在北京，如果可以多招收外地学生，这些学生毕业后回乡的意向会大很多。所以我觉得，咱们清华要想成为一流大学，咱们国家要想培养一批一流大学，地方保护主义必须要根除。我曾经在港大学习过，那边的老师来自世界各地的都有，外聘的很多，这样就很好。”

同时查学长也建议同学，不论来自什么地方，毕业后都最好是先选择基层，选择一线，只有基层和一线才能最锻炼人。“过早的闲坐办公室对人才的发展很不利，趁着年轻要多吃苦。吃苦是福，能让人得到长足的提高。”

一个半小时的访谈很快就接近尾声了，查学长在送我们出办公室的时候说：“珍惜当前的学习环境，脚踏实地，肯吃苦，眼界要宽，相信你们会做得很好！”