

王卫东： 创业是他的人生信念

研通社 杨帝 邢贞珍



王卫东学长称自己有三个十年：1985~1995为第一个十年，那时可谓小荷才露尖尖角，最初的创业梦想在清华园启航；2000~2010是快速成长的十年，一路风雨兼程但收获硕果累累；2010~2020被称为最具机遇和挑战的十年，未来的十年中他将伴着the power of dream的歌声继续朝梦想挺进。

他是典型的清华学子，温文儒雅、待人宽厚；他也是清华不多见的商界狂人，充满激情，喜欢挑战。他是一名成功的老总，由他担任首席执行官的新锐国际成为第一家在海外上市的企业内容管理解决方案提供商，为包括目前中国五大银行在内的数十个超大企业提供服务；他也是一名曾经的老师，至今还有着浓厚的讲台情结，希望以教师身份开始和结束他的职业生涯；他是多变的双子座，善于思考、追求创新，亦内心坚强，情感细腻；他也是执着的创业者，相比于其它的企业家，他更希望成为乔布斯那样用技术来创作的艺术家。这就是有着传奇人生经历的清华大学85级校友王卫东。

我见清华多妩媚 清华见我应如是

听到王卫东这三个字，我们就曾猜测他与军队有缘。果不其然，他是军队大院的孩子。虽然父亲是二炮部队的政委，但他却没有受到父亲的一点特殊照顾，反而是年幼的时候就随挖导弹井的父亲南下北上，饱经了生活的风霜。他回忆起小时候在部队吃的四菜一汤，就是把海带用蒸、炒、腌、煮四种方法做成四个菜，最后再加一碗刷锅水组成。由于父亲常常不在身边，他作为家里唯一的男孩，还要经常照顾家里的生活。

这样的童年生活锻炼了他独立、

坚韧的品质。王卫东从小读书用功刻苦，人也十分聪明好学，从小学到高中，一直都是全班的第一名。在高考的时候，因为发挥不佳，只考了全校第四名，但由于一直是全校第一名，别人不敢填报与其相同的志愿，自然而然的成为了进入清华的不二人选。25年前，一纸清华录取通知书改变了这个军队大院孩子的命运。他背起行囊，带着梦想从遥远的安徽来到北京，开始了长达十年的清华园生活。王卫东说，这是他生命中最美好最灿烂的十年，青春年少、激情无限的他在清华园里充分展示了自己的才华与个性，在不断的尝试与创造中丰富和磨砺着自己的人生经验。这也是他充满感激的十年，感激清华给了他踏实严谨的处事态度、扎实雄厚的专业素养以及坚定不移的人生信念。

在这期间，他几乎完成了他学生时代的所有梦想，把学校里他想做的事情都做了。像如今的许多热血青年一样，那个时期的王卫东活跃于各种学生工作中。由于是5字班第一批学生党员，又出身军人家庭，从小受到严格的家教，政治素养和工作能力十分过硬，他先后担任了院里的团委副书记、校学生会宣传部部长、院学生会主席，以及自动化系学生辅导员。他坦言，这些珍贵的经历为其日后开创事业，经营管理公司提供了宝贵的经验。

至今仍令老同学们津津乐道、记忆深刻的是他在毕业晚会上自编自导的毕业大戏。节目融诗朗诵、舞台剧、歌唱表演于一体，展现了那个时代大学毕业生的困惑、迷茫和对未来的希望与憧憬。20年后，舞台上的期待或者变成了现实，或者幻化成了记忆尘封于岁月，只有那不灭的热情还流淌在每个清华人的血液里。

此外，清华的课余生活也是充实而生动的。王卫东自小喜欢体育，注重学生全方面发展的清华大学为他提供了展现运动天赋的舞台。他所在的班级在当年的全校足球联赛中多次闯入三甲，显赫一时。排球、篮球也在院系内小有名气。王卫东指着办公室里的跑步机笑言，“为祖国健康工作五十年”的清华精神自己仍在践行。当然，美丽的清华园从来就不缺少浪漫的爱情故事，王卫东在此邂逅了他未来的妻子。二校门、工字厅、化学馆都曾留下过二人甜蜜的身影。如今夫妻养育的一双儿女亦聪明可爱，三岁的儿子健康活泼，九岁的女儿现就读于比尔盖茨的母校湖滨中学。

然而，与众不同的是，他在学校期间，并没有沉浸在暂时的虚荣和繁重的事务中，而是深刻地认识到校园与社会的差异，积极地与社会接触，开始了他的创业生涯。

一开始的创业是为班级活动筹集经费，那时他敏锐地发现了全国学生对清华的向往与清华教学科研需要向外扩展这两者之间产生的市场，他召集了班上成绩好的同学一起编辑高考模拟试题，然后以清华附中的名义向全国中学致函。果不其然，订单时有飞来，王卫东学长和他的同学们筹集了不少的活动经费。

进入20世纪80年代末、90年代初，IT浪潮开始在北京的中关村萌芽，而与中关村仅有一墙之隔的清华，其中的敏锐者早已觉察到了财富

的风向，已经小有经验，准备小试身手的王卫东就在这时开始了其在学校的创业准备。

他先是担任自动化系的授课教师，开始了他职业生涯的第一步。两年后他又考了本专业的研究生。在工作和读研期间，他与同学一起投资了一个金融信科技发展有限公司，开始做起了系统集成业务，为电脑客户提供网络解决方案。虽然他当时在这个公司只是股东之一，没有直接参与公司的运营和管理，但是到2000年的时候，赶在世界IT经济神话泡沫破灭之前，他和他的管理团队把辛苦经营的公司以一亿多元港币卖给了香港一家上市公司，为他将来的公司积累了一大笔资金。之后，他进入中国人民银行担任中国人民银行印钞造币总公司的工程师，在这里他读懂了银行的业务，看准了银行的需求，了解了银行的运作，为他后来创业，专门为大银行提供内容管理（ECM）解决方案做了充足的准备。

到了2000年，他毫不犹豫地瞒着父亲下海了，尽管银行待遇优厚、生活闲淡，但是既然把创业作为了人生的信念，那么舒适与享受又算得了什么呢？

三十功名尘与土 八千里路云和月

王卫东学长称自己有三个十年：1985~1995为第一个十年，那时可谓小荷才露尖尖角，最初的创业梦想在清华园启航；2000~2010是快速成长的十年，一路风雨兼程但收获硕果累累；2010~2020被称为最具机遇和挑战的十年，未来的十年中他将伴着the power of dream的歌声继续朝梦想挺进。

2000年8月，新锐软件激昂起步，至今恰好是十个年头。创业的道路布满荆棘，身处绝地时总是清华给予的坚定信念让他在残酷的失败面前

仍能读出希望。新锐国际由王卫东亲手创办，但他并未担任企业的董事长，而是身居幕后做起了CEO。他将自己定义为公司运转的加速器和催化剂，通过协调、平衡，追求公司文化聚合效应的最大化。同时，他自嘲地把CEO翻译为Chief Entertainment Officer，我想这“娱乐”的产物恐怕正是新锐软件时刻保持最初创业激情的原动力。

我的核心竞争力是忠厚

采访过程中，学长特别提出了母校“自强不息，厚德载物”的校训对其十年创业路的指引。“为人忠厚，为事诚信”是其游走商场的核心竞争力。颇具艺术家风范的王卫东不仅拥有潇洒飘逸的英俊外表，还对公司的文化有着艺术性的把握。用他自己的话讲就是公司产品要追求技术与艺术的完美结合，把产品艺术化地呈现出来，让客户真正体验科技进步带来的舒适与便捷。亚特兰大奥运会的主题曲The power of dream 是王卫东最喜欢的歌曲，十年来的坚持不懈使他的梦想逐渐照进现实。

王卫东学长毕业于清华的自动化控制专业，高效执行、寻求差异、追求简约是自动化学科的特征。新锐软件一直着力打造的蓝色协同理念也可以被看做这种自动化精神的延伸。蓝色协同首先是实实在在的意思，强调踏实落地。其次，企业都在强调核心竞争力，蓝色协同能够帮助企业找到差异化所在。最后，蓝色协同能给越做越大的企业以管理上的支持，给企业管理带来轻松的感觉。

三个十年意味着什么？对于王卫东来说，这其中包括了太多的抉择，正是在抉择中造就了今日的王卫东。在今日的成功背后，是无数振奋人心的故事，这是一份勇敢、一份洒脱，更是一份执着与无止境的超越。☑