周兵：
“不安分”的人生 不一样的精彩

研通社 武汉章 邹晶

尽管对于自己亲手参与创建，并在其中凝结了心血与汗水的北大纵横有着无法言表的深厚感情，但是他意识到，自己必须转身了……

“我是一个不安分的人”，面对记者，看去温文尔雅的周兵轻轻吐出这样一句话。二十载的岁月一路走来，“不安分”的周兵也在这一圈圈的年轮中写下了自己不一样的人生轨迹，积淀了不一样的精彩。

蛰伏与觉醒——从国企骨干到北大MBA

1990年夏天，马上就要毕业的周兵十分徘徊。是出国闯荡还是留在国内？扎根北京还是去沿海城市打拼？难以抉择的问题接踵而至，让这个刚刚二十出头的清华本科生头疼不已。可是，毕业的日子却越来越近。

由于客观环境和现实原因，周兵和其他十几名同学最终选择了首钢——当时正走在信息化改革风口浪尖的大型国企之一。

数学系毕业的周兵就像一个“零件”一样，被“安装”在了首钢这部大机器上，从事着管理系统开发与维护的技术工作。凭借着在清华打下的扎实功底和认真务实的行事习惯，他很快在公司崭露头角，深得领导重视。随着时间的推移，“零件”式的生活让“不安分”的周兵渐渐感到身心俱疲。经过一阵考虑，他决定报考北大MBA。

之所以选择MBA，周兵说：“我觉得从事技术开发工作太单调了，在首钢的这四年让我知道了自己并不适合这些工作。”在他看来，将来要有大的发展空间，只掌握单纯的技术能力是不行的，还应在企业管理方面有所准备，于是他开始向工商管理进发。

1994年，适逢北大MBA首次招生，“不安分”的周兵成为了北大MBA“黄埔一期”的学员。

尝试与奋斗——从北大到“纵横”

周兵说：“在北大读MBA的三年是我人生事业的一个重要起点。”在第一届MBA班里，人材济济，群英荟萃，争鸣不断。“同学之间的年龄差距很大，最大的已跨入40，最小的才25岁。由于年龄和生活经验的巨大差异以及从业背景和社会阅历的多样性，这一群人的思想非常活跃，相互交流不断有智慧火花迸发，所以我们经常在一起谈天论地。”

“第一届”，这三个字对每个学员来说，既是荣誉，更是一种沉甸甸的使命感。他们“不安分”于仅仅作为北大研究生中的普通一员，完成理所应当的学业，获得学位，还迫切希望能够在就学的短短三年时间里，本着学以致用的目的做一些开创性的事情，为刚刚成立的光华管理学院以及未来的师弟师妹贡献些什么，才不枉“北大首届MBA”的称谓。

他们的想法很快变成了现实。1996年，凭借学院的大力支持，在周兵和其同学的共同努力下，中国第一家管理咨询公司——“北大纵横管理咨询有限责任公司”成立了。谈到成立这家公司，周兵笑着说道：“公司在工商部门注册时，工商部门以当时国内还没有所谓‘管理咨询’行业为由让我们换个名字。”

时光倒退13年，周兵和他的同学们在当时无疑做了一件“开天辟地”的事情。忆及“纵横”第一次承接业务，周兵说：“当时项目时间很紧，没有先例借鉴。每个人都充分发挥主观能动性，仁者见仁、智者见智，以至于在很短的时间里跑遍了全国主要的大中型城市开展市场调研，甚至在后续数据分析和报告撰写阶段时，项目组成员连续三天三夜没合眼。那真是辛苦之至，但也是开心之极。”

不管辛苦也罢开心也罢，三年MBA的日子很快结束了。1997年，已入而立之年的周兵带着满腔的热情，走进了华诚高科技产业有限公司从事公司管理工作。对于“不安分”的周兵，这里注定将成为他暂时停靠的港湾。1999年，互联网在中国大地掀起了一股热潮，周兵仿佛看到了自己的“新大陆”——网络教育。

“我觉得这可能是最适合我的一个领域。”周兵终于找到自己愿意为之奉献和奋斗的一项事业。“我把它当作自己的亲生‘儿子’来养”，调侃式的话语背后是他真真切切、艰辛努力的汗水。而他所谓的“儿子”，就是基于互联网、卫星通讯网提供远程工商管理培训以及部分学历学位教育的网上教育服务平台——北大商学网。这个项目由北京大学光华管理学院与北大纵横管理咨询公司联合推出。然而，奋斗的路程总是千回百转、坎坷波折，周兵带着刚出生的“儿子”一路风雨兼程，奔跑在成长的道路上，小心翼翼地应对各种波折。可是由于各种原因，周兵最终选择了离开。

反思与腾飞——从理想走到现实

周兵在与亲生“儿子”离别后，走入了人生最低谷的时期。不过，最美好的契机往往是带着磨难的面具到来的。同时，对于自己开发“新大陆”的教训，周兵也在积极反思。他发现，管理方面的某些弱点才是制约公司发展的短板。

2002年下半年，周兵重新回到了北大纵横管理咨询公司。此时的北大纵横，经过懵懵懂懂的摸索也开始被人所熟悉和信赖。人们开始意识到，专业优质的管理咨询服务对改进企业运营、提升管理质量是非常必要的，管理咨询行业也渐渐迎来了一个春天。“不安分”多年的周兵因此又一次回到了这个行业。

“我们为企业提供具有指导性和可操作性的、完整的管理解决方案”，周兵这样描述自己的工作，“我们帮助湖南一家钢铁企业梳理和优化了他们的管理框架和业务体系，并且用信息化的管理技术帮助他们实施管理革新。这个企业革新的起步虽然很晚，却用最短的时间走到了同行业其它企业的前头，管理效率得到很大的提高，这个企业还因此而获奖。”

从他开心甚至自豪的表情中，可以深切地感觉到这份工作带给周兵的满足，他也因此变得“安分”起来。正如他所提到的“纵横”含义，就像下围棋讲究全局布点和整体考虑一样，周兵用全面而专业的咨询方案不断“感动”客户。同时他也在自己人生的大棋盘上沉稳地走活了关键的一步。

周兵成为公司合伙人之后，开始了事业的腾飞。他与搭档的业务拓展迅速攀升到全公司所有团队的第一名。然而，看似“安分”下来的周兵其实并不安分，他敏锐地觉察到了北大纵横发展管理咨询公司的瓶颈，“我们只注重承接项目并完成它，而忽略了客户的真实需求。因此大部分精力都耗费在新项目的寻找上而非为客户提供更多的增值服务”，他说，“这种粗放式的、传统的项目寻觅与执行模式对客户满意度的改善极为有限，同时服务成本也很难压缩。”尽管对于自己亲手参与创建，并在其中凝结了心血与汗水的北大纵横有着无法言表的深厚感情，但是他意识到，自己必须转身了……

转身与重生——从危机到翱翔

有机会站在舞台中央但却选择华丽的转身，这并不是每个人都可以做到的。美丽的机会总会留给那些头脑冷静而心中充满挑战精神的人，“不安分”的周兵做到了。当北美News Of China Inc.在中国寻找合作伙伴的时候，北大纵横公司进入了他们的视线。有着多年从业经验并且能够清醒解读行业发展趋势的周兵，在双方的接触中渐渐发现了更广泛的合作话题和更具挑战性的合作模式。

没有资本市场支撑的管理咨询公司必将面临深刻危机，而News Of China Inc.就是要从这一点入手打入国内市场。周兵对金融资本与管理咨询服务的对接有着自己的理解：“如果说过去的管理咨询模式只能筑就‘卖家’，那么引入金融资本和重塑服务模式后的管理咨询公司就可以成为‘管家’，可以持续为客户提供贴身的、更深层次的咨询服务，与客户形成一种紧密的战略合作伙伴关系。”秉承这个理念，在News Of China Inc.的支持下，周兵和几个志同道合者在2007年创立了华闻（北京）管理咨询公司，负责News Of China Inc.在国内的业务拓展并尝试新的业务领域和业务模式，力图为国内外金融资本与国内企业对接、提升国内企业管理水平和资源整合能力搭建更直接、更便捷和更持久的渠道和平台。

新公司成立已经两年多了，周兵坦言：“我不会再把它单纯地当作‘儿子’养了，而是需要更理性地对待它，用更有效的方式来管理它。”在实践中不断爬摸打滚的周兵显得越来越成熟而坚定，“前方或许仍然风雨泥泞，但我一定会坚持走下去。”

周兵说，人生就是在不断的“试错”，在理智而勇敢的“试错”之后才能更准确地找到人生的方向，沿着这个方向一直走下去，就会获得更多的成功机会。