

任久玉： 相伴两不厌 唯有清华园

研通社 陈睿



“2009年，清华科技园建国15周年。现在每当带着女儿经过科技园，我都会告诉女儿：你爸爸的事业都埋在地下，成了清华科技园的地基。”

“高考时家境较为贫寒，父亲早逝，母亲多病。我从小立志学医，给母亲治病。后来姐姐与校长帮我改了高考志愿：清华。结果没想到一辈子就离不开清华了。”毕业二十年，任久玉在清华工作了二十年。清华，对任久玉而言，早已不是简单的“校友”二字能够概括的；那更是他的事业与精神寄托之处。

“相伴两不厌，唯有清华园。”

“就这么碰巧进入了清华”

任久玉来自内蒙古赤峰地区。高考时他对大学、专业完全没有概念。

高考估分后，任久玉所估分数名列地区前茅（后来实际成绩与所估分数仅差3分），他姐姐和校长一合计，便帮他定了清华大学。出于对物理的热爱，任久玉填报了工程物理专业。

“当时根本没想到工程物理是学什么的。进来后才发现是学核物理的专业。”提起入学的经历，任久玉总是十分感慨。

进入众多学子羡慕不已的清华园后，任久玉的学习生活观念受到了极大的冲击。一切都是新鲜的，一切都是极富挑战性的。这首先当其冲地体现在所学的专业上。“上高中的时候，老师们总是给我们描述大学的生活，想多轻松有多轻松。进了清华后，发现比高中还累，简直是比‘高中’还‘高中’。”高中时轻松快乐拿高分已成了回忆，全国的尖子生汇集一起求学成了现实。“当时所有的时间几乎都用来学习，周末也没什么休闲时间陪女朋友，当时没少为这事挨骂。现在回想起来，还得好好感谢当时的踏实学习，这为之后的工作打下了坚实的基础。”

“当时天天都感觉像过年一样。”任久玉如此形容当时物质生活的满足感。“在村里，吃上一次荞面就算是农忙时节改善伙食了。但在学校里天天都有馒头、面条、大米吃，那能不让我们来自农村的孩子感觉像过年么？”五年本科下来，任久玉长高了六公分，体重也增加了三十多斤。

任久玉家境较为贫困。最艰难的时候，口袋里只有一角五分钱，连吃饭的钱都得向同学借。这使得勤工

俭学成为任久玉课余生活的主旋律。他周末去圆明园卸砖赚钱，课余参加学生宿舍自治管理。“当时在圆明园和农民工一起卸砖，一人卸一半，能有五块钱。工人干活熟练，很快就把自己的任务完成了，蹲在一旁悠闲地啪嗒啪嗒抽旱烟。当时还是学生，动作不熟练，又怕司机催，累了也咬牙挺着，十块砖十块砖地从车上夹下，一块一块码好，绝对不比工人做得差！”凭着一股踏实苦干的劲头，任久玉给管理后勤的老师留下了十分深刻的印象。这为毕业后任久玉顺利留校工作埋下了伏笔。

“在清华学习生活的最大收获是：坚持、脚踏实地、规矩、扎实。”任久玉如此总结自己的清华学习生活。

“我的事业都成了清华科技园的地基”

任久玉毕业时，恰逢清华后勤改革，后勤处的老师希望能够吸纳清华本科毕业的同学参与后勤管理，提高管理水平。而学生时代积极参与学生校园管理且吃苦耐劳、踏实肯干的任久玉一下子便进入了老师的法眼。

“当时想着能留学校，并且是后勤老师提出来的，便二话没说答应了。”

毕业后任久玉被分到学校后勤处学生宿舍管理科工作。后勤事不多，但是乱如麻。如何向管理要效益、改善后勤服务横在了这位刚工作的年轻人面前。“刚到后勤，勤快、吃苦耐劳，不怕脏不怕累的优点让我很快适应了工作节奏。做什么活儿我都抢着干，并且在管理中注意改善。譬如一个职工原来一天扫四个楼道就喊累，

我就实打实地按照工作量去打扫。这下子其中的猫腻就都知道了。这样子我就能理直气壮地告诉他，这楼道我扫过，一天扫五个楼道还有时间剩余。”任久玉凭着一股子踏实的干劲和细心的观察管理，使学生宿舍管理得到了很大改善。在随后的清华宿舍调整中，任久玉又凭借缜密的规划、精心的组织，协助学校把学生宿舍杂乱无章的格局进行了大调整，按照院系、性别划分，使学生宿舍得到了妥善管理。而所有这一切，都发生在任久玉毕业不到一年的时间里。

1991年，毕业一年的任久玉被提拔为学校房管科科长。在任职房管科科长期间，恰逢学校房改。任久玉一下成为各方利益平衡的焦点人物。他一方面整理了清华房产的资料，建立了资料库，出台了房屋管理细则，将日常工作制度化、程序化；另一方面积极做好各方面的抚慰调停工作。这期间工作繁琐，但是任久玉创造了一项记录：校内教师对房管科零投诉。而为了完成好任务，任久玉主动搁置了任职房管科长前分到的一套房子。等到家人住进新房子，已是十年后的事情了。

1997年，任久玉调入清华科技园。当时科技园要面对的首要问题便是拆迁工作。“在1997至2001年四年期间里，面对的是大大小小、涉及三教九流各种势力的拆迁问题。可能是某个军事保密单位，可能是某个部门专属的管理区，也可能是抬杠的某些‘钉子户’。当时我包里长年装着清华、北大两校校长签署的法律全权授权书，穿梭在北京的各级法院之间处理诉讼问题……满脑子想的都是‘拆’的事宜。”如今进出高楼耸立、充满现代化气息的科技园建筑之中，我们很难把科技现代、整洁简练与“拆迁”相联系。而我们更难想象，为了科技园的拆迁工作，任久玉一个在职EMBA读了十年。

多少事，酸甜苦辣，都随雨打风吹去。拆迁过程的百般滋味，都化成任久玉淡淡的一句话：“2009年，清华科技园建园15周年。现在每当带着女儿经过科技园，我都会告诉女儿：你爸爸的事业都埋在地下，成了清华科技园的地基。”

“乔波滑雪馆至少再建四、五个”

任久玉目前担任“乔波冰雪世界体育发展有限公司”总经理。用任久玉自己的话说，在四年的拆迁工作后，自己又开始“建设”的工作。而建设乔波室内专业滑雪馆并加以推广，则是源于偶然的契机。任久玉自小热爱体育运动，工作后的一些机会使他认识了我国著名滑雪运动员叶乔波及一些体育界的朋友。在与朋友的交流中，任久玉敏锐地发现了体育运动中蕴含的重大社会意义与商机。

“中国是体育大国，但不是体育强国。中国在夏季奥运会上取得了很好的成绩，要更进一步，就必须在冬季奥运会上有所突破。”任久玉认为，中国在冬季项目上仍较为薄弱。究其原因，主要是由于参与冬季项目的人数太少。这一现象又是由于冬季项目局限于东北、且对场地要求特殊所致。而建设室内滑雪场，将冬季项目推广到我国南方地区，具有特殊的意义。第一，提高全民健身运动的意识，将清华“为祖国健康工作五十年”的传统加以发扬广大，通过多样化健身运动增强全民体质。其次，普及冬季运动项目，让更多具有技巧性优势的南方选手认识冬季运动项目并参与其中，提高我国冬季项目水平。

任久玉的想法获得了朋友们的积极响应和大力支持。但是困难接踵而至：如何建造专业滑雪馆呢？国内某地区曾经有过一家滑雪馆，可是由于技术质量指标跟不上，一直在惨淡经营。求助于国外著名设计师，但是昂贵的设计成本又让经营者望而却步。

“有条件上，没条件也要上！”从未向困难低过头的任久玉卯足了劲，一定要设计建造国内第一家专业的室内滑雪场！任久玉重拾本科时学习的设计构图能力，反复参观观摩国外同类建筑，根据我国实际情况设计相关器材。没有现成的零部件，设计好后请锻造加工厂制造；没有相关蓝图，根据想法请相关专业设计师绘制。一次次的失败，一次次的努力，我国第一家专业室内滑雪馆“乔波滑雪馆”终于面世！而如今，载着清华人自强不息品格的“乔波体育馆”已在北京、绍兴成功落户，南京、成都等地的滑雪场也相继开工建设，全国许多城市也都在积极洽谈相关的业务。

“乔波滑雪馆至少再建四五个！”这是任久玉最大的心愿之一。

“我希望退休后去山区当中学辅导员”

二十载清华情，二十载清华梦。清华精神已经深深地融进了任久玉的血液里。对于清华精神与清华责任，任久玉有着自己的理解。任久玉认为，清华人利用了全国最好的资源，就应当具有高度的使命感和责任感，并将这种使命感和责任感刻在骨子里，留在血液里，并付诸行动。所有的清华人都应当将“国家兴亡，匹夫有责”作为自己的座右铭，将个人的发展与社会、国家的长远发展相结合。

而谈及个人的规划，任久玉希望“退休后去山区当中学辅导员”。一方面在教育辅导女儿的过程中，他发现自己高中时代学习的知识方法还十分清晰，这一切对于中学生学业辅导是有积极作用的。另一方面，“知识就是一切”，知识能够改变山区孩子的一切。任久玉希望通过教书育人，把自己的经历与清华的精神，带给更多的山区孩子。任久玉还希望写书，整理自己的人生经历，整理自己与清华二十载的如歌岁月……