

宋歌： 选准道路 步步走来

研通社 唐琳



“选对行业，在一个行业扎扎实实干5年以上，你肯定有自己的成果。如果相反，在一个行业工作5年以上，却没有获得相应的回报，那说明这个行业不适合你。”

宋歌，清华大学热能系85级，热能工程专业。毕业20年的经历诠释了宋歌从创业到如今的成功、从工程到管理转变的过程。如今的他已经是清华紫光通讯科技有限公司的总经理，同时兼任北京完美时空文化传播有限公司董事长。

回想当年

谈起清华的生活，让宋歌印象最深的还是当时他的班主任杨老师对清华学生的评价：“听话，出活。”看似很简单的四个字，其实包含了清华人低调做人、高调做事的风格。在学校中，学生都能扎扎实实地学习，扎扎实实地完成科研任务，但是同时又很低调地做人，听从老师的安排。这种风格同样会让清华人在毕业之后在自己的岗位上做到游刃有余。在宋歌看来，作为清华人，不管在哪里、在什么岗位，都一定要带着这种风格、这种态度做出自己的成绩。

“为祖国健康工作50年”，清华人的另一句口号，也一直为宋歌所牢记。在校期间宋歌担任校体育部的副部长，组织了有很多的体育活动，自己也坚持体育锻炼。当时清华的一个规定就是自习室每天下午4点就会清场赶人，让大家去操场跑步或者进行其他的运动锻炼身体。在清华期间，宋歌每天都坚持锻炼2个小时，这种

习惯也一直保留到了今天。他每天都会去健身房健身，保持运动，面对如今H1N1的猖獗，他也笑称：“我不像现在的学生，在H1N1下一个个倒下了，我很少得感冒。”

在清华完成了自己的积累

“在清华几年的学习，不仅仅学到了知识，更重要的是学到了如何去思考，如何去学习，这是一种逻辑思维的训练，是一种方法的训练。”

工科出身的宋歌，出于对电脑的热忱，在毕业的时候没有选择继续做本专业热能工程，而是转行做起了IT业。毕业的时候还没有足够的资本，一开始也只是在中关村帮人拆装电脑，之后在北京联达计算机公司做工程师。这段时间接触最多的就是计算机，虽然大学期间的专业跟计算机不相关，但是大学中学到的逻辑思维能力，学习能力，再加上对计算机的兴趣，让他在工作中得心应手。

同时在清华，他也收获了友谊，收获了志同道合一起创业的人。在社会中，清华人之间会相互认同，在他看来：“能上清华的，必定有自己的过人之处。”人家常常说惺惺相惜，清华人都是有能力的一批人，在社会当中，校友之间会相互认同，也能找到自己事业中的伙伴。2004年宋歌与同是清华毕

业的93级校友池宇峰一起创业，开创了完美时空的网络时代。

准确判断，专注选择

“选对行业，在一个行业扎扎实实干5年以上，你肯定有自己的成果。如果相反，在一个行业工作5年以上，却没有获得相应的回报，那说明这个行业不适合你。”在谈到毕业生找工作的时候，宋歌如是说。

当年宋歌放弃本专业，选择做计算机，做了5年的工程师之后，又转行进入其他行业。最开始是在汉马国际投资有限公司。“1996年那个时候机会多，在国内很多的事物都处在初级发展阶段，如网络、投资公司等等。这个时候就需要认清国内的形势，分析国内行业的发展，正确选择自己要从事的行业，然后专注地干下去。”当时的宋歌并没有足够的资金创立自己的公司，于是他在1996年到2001年期间完成了自己原始资金的积累，2001年开始创立自己的公司。正是看中网络这一块的潜在价值，新创立的公司是一家网络工程公司，公司创立之初，最大的阻碍是资金不足，但是有了之前的积累，对形势的正确分析，对行业的精确认识，在阻碍面前，宋歌总是能够游刃有余地化解掉。

“当你发现你所从事的行业，长

时间专注下来，回报率很低的时候，这个时候你要坚决地选择放弃，放开眼界，选择新的行业。”在创立公司几年之后，宋歌便将他的公司卖掉，将资金投入完美时空。在他看来，电影市场经过多年的积蓄，是要到爆发的时候了。

分享成功

谈到现在事业，宋歌分享了他成功的几点秘诀。

首先要选对行业，这也就是上面所说需要自己有判断能力，能够分析一个行业的发展，做到心中有数，这样才能正确选择自己需要从事的行业，然后专注于你选择的行业，就一定能够有自己的成就。

其次，先学会做人，再做事。做人的时候不提做事，你要先做成什么事情，必须先做人，在别人认可你这个人之后，即使你不说事，别人也会来找你帮忙做事或者帮你做事。在清华感受到的就是低调做人，高调做事。这种风格对他也产生了很大的影响，“做人低调谦虚，做事高调有信心，这样你既能把事做好，也能得到别人的认可。”

还有一点，就是能够踏踏实实地做事。“踏踏实实，兢兢业业的完成自己的工作，这样老板也就会看重你，同事也喜欢你，同时你自己也能

做好事情，这样在社会中你就比别人拥有更多的机会。”

毕业20年里，宋歌学长选准了自己的道路，踏实又扎实地一步步走来，才有了今天的成就。📌

寄语

采访的最后，我们希望宋歌作为校友对母校和在校学生提出一些建议和希望。他笑了笑，给了我们如下建议：

首先，人在社会，就需要经常为别人考虑。从别人的角度换位思考的话，你自己也会少很多的麻烦，同时也少给别人麻烦，何乐而不为呢？常怀宽容之心。

其次，要交益友，古人云：“益者三友，损者三友：友直、友谅、友多闻，益矣；友便辟，友善柔，友便佞，损矣。”益友会帮助你，使你事业更加成功，而损友则相反，所以在选择朋友的时候要慎重。他如此告诫我们。

再次，就是常怀谦卑之心，能够做到知易行难，不要眼高手低。还是需要踏实，需要能够扎扎实实地做事。

最后，就是细节决定成败，也就是在为人处事的时候要注重细节。关于这一点，宋歌学长说要在实际的学习工作中细细体会，每个人都会有收获。