



从某种程度上说，这一新型的网络服务平台，是李军着力打造“一流大学科技园”的一次创举，也是北航科技园的建设、管理、经营者在辐射和拓展创新服务方面的又一次全新的尝试。

在全国的大学科技园领域，有一位年轻有为但却堪称“元老”、业绩突出但却谦虚低调的建设经营专家。他身兼数职，但在每一个所涉足的领域，他都取得了骄人的成绩。他就是北航国家大学科技园总经理、北航天汇孵化器总经理、北航留学人员创业园主任李军。

学校科技处走出的企业孵化专家

李军祖籍山东，但他本人却是道道地地的北京人。清华精密仪器专业和北航机械制造专业的磨砺使他刚被分配到北航科技处，便成为高端机电设备研发方面的专家。他全面负责学校与广西玉柴合作，仅1994~1995年就为北航签订合同10余项，合同金额超过1000万元；如果没有后来风起云涌的网络和风险投资浪潮，也许李军会成为学校科技战线的带头人。

上世纪90年代后期，美国硅谷风风火火的创业热、网络热、风险投资

李军： 十年一剑 共铸辉煌

精仪系 高玉姝

热，以令人目眩的创造财富的传奇，在大洋彼岸的中国科技界激起无数漩涡。尤其是北京海淀的中关村地区，作为全国大学和科研院所最密集的地方，更是闻风而动，领中国科技创业之风骚。

面对全球性的科技创业浪潮，北京市政府将发展高新技术产业作为促进地区经济发展的一项重要战略措施，制定了一系列支持高新技术产业发展的政策，政府科技主管部门拨出专项经费，成立专门机构——科技孵化器来支持科技创新和培育中小科技企业。

开创北京企业孵化器先河

北航国家大学科技园坐落在北京北四环路边，近年来，因为金山软件、中星微电子、NEC等国际知名企业的入驻而享誉京城；更因为其在创新创业服务方面的突出贡献，而跻身国内一流大学科技园行列。

1997年9月，在大多数人还不知道科技孵化器是什么时，北京北航天汇科技孵化器有限公司便已正式挂牌成立，李军任总经理。李军说，到公司成立时，他都还不知道孵化器到底是做什么的，因为当时政府也没有一个清晰的大学孵化器的运作模式。当时正在运作的孵化器多数都是有很强的政府背景，由政府出钱建楼，孵化器收取租金、帮助申请项目基金、帮忙和工商税务打交道等浅层的管理。如何去真正孵化这些初创企业，大家都还在摸索之中。

一次偶然的机，北航邀请美国

一家孵化器来北京作讲座，李军参加了讲座，并且翻译了讲稿，不但了解了一些孵化器运作的方法，最重要的是强烈感到风险投资在孵化器中的重要地位。

于是，李军开始尝试投资孵化器中的企业。通过最初的一些尝试，他发现有的钱投给了老师，却被他们用来扩充实验室，而像当时北航的一个博士后，开发GPS车辆定位系统，已经做出了样机，很有市场前景，孵化器便支持了他30万，用来产品化和做前期小规模的市场铺垫。事实证明，这是一个真正想创业的人，这笔钱投对了。

几年来，在李军的带领下，北航天汇孵化器取得了一系列骄人的成绩。2000年5月，北航天汇孵化器被北京市科委认定为首批高新技术产业孵化基地，并成为北京创业孵育协会创始单位和北京孵化体系的中坚力量；2003年8月获得北京科技企业孵化器2003年度“持续发展能力最佳奖”，北航天汇孵化器同时当选为北京创业孵育协会常务理事单位，李军也同时当选为孵育协会副理事长。2003年9月，李军由于在科技孵化器工作中的突出业绩，荣获科技部实施火炬计划十五周年“火炬计划先进个人”荣誉称号。

在探索自身特点孵化体系的同时，北航天汇孵化器积极为北航大学的科技项目和在孵企业项目组织进行申请国家科技部中小企业创新基金资助和项目推介活动。几年来，累计申请各种创新基金资助等超过2000万元。孵化器自身也承担了国家八六三

计划及北京市科委等多个项目。

走有中国特色的高校产业自主创新之路

2000年，北京航空航天大学独资成立“北京北航科技园建设发展有限公司”，由其代表学校对北航科技园进行规划、建设、管理与经营。作为北京航空航天大学国家大学科技园的总经理，李军和其他科技园领导一起，高瞻远瞩，运筹帷幄，带领北航国家大学科技园走跨越式发展道路，在硬件建设和软环境营造两大方面，都取得了可喜的成绩。

根据北京航空航天大学软件及航空航天等优势学科，李军将北航科技园定位成以信息产业和军转民等技术领域为特色的国家大学科技园。

正是依靠北航的学科优势和人才优势，北航科技园在孵化高新技术企业、转化高新科技成果、培养创新创业人才、推进产学研结合、促进行业技术进步和地方经济发展等方面取得了一定的成绩。截至2008年底，园区入驻企业有210家，业务领域涉及电子信息、航空航天、光机电一体化、生物医药、能源环保、科技中介、金融投资、商业贸易等，2008年园区企业总产值为43.5亿元，出口额超过2.5亿美元，较去年同比分别增长14%和18%；园区研发投入超过1.85亿元，拥有包括专利、版权、软件著作权、植物新品种、集成电路布图设计在内的各类知识产权数已经达到了3797项，园区企业就业人数8000余人。

今天的北航科技园，已成为一个孵化高新技术企业和转化科技成果的基地、一所培养创新创业人才的学校、一个创新要素集合的中心。

搭建政产学研金介一体化的创新服务体系

所谓“创新服务体系”，指的是以技术转化、创业孵化和企业发

展为主要内容的增值服务体系。北航科技园的创新服务体系，是以创新服务为特色，为促进政、产、学、研、金、介充分融合，推动科技成果转化、孵育科技型企、培养创新创业人才而营造的一种创新软环境，它是园区科技创新与创业环境解决方案的重要组成部分。

李军将园区、孵化器、企业、学校实验室等资源充分整合，打造出围绕民航数据通信及新航行系统而进行的产学研合作的经典案例：1998年，学校与民航总局合作，成立“民航天宇科技发展有限公司”。李军将其纳入园区创新服务体系与孵化体系的工作范畴，协助企业进行市场分析与技术路线的定位，企业研发瞄准全球新航行系统和现代空中交通管理系统的前沿发展方向，开展国家空中交通管理系统相关领域的研究。孵化器在不断提供服务支撑的同时联合高校、航空公司、园区的科技力量，协助组织技术攻关，使“民航天宇公司”获得了包括国家科技进步一等奖在内的多项科技创新殊荣。同时，企业将自身的技术优势反作用于高校，短短几年就在北航建立了国内领先的交通运输工程学科，在园区建设了“民航数据通信及新航行系统研究基地”，大大促进了高校学科建设与科技研发。

三驾马车实现创新服务的辐射与拓展

北航科技园、孵化器自成立伊始，李军就将公司的使命定义为：通过科技园的发展，搭建创新与创业的舞台，铺设机遇与成功的道路，架筑科技与经济的桥梁，为建构国家创新体系服务。目前，北航科技园已形成了创新服务的三种辐射模式：

第一种“管理输出”模式，是通过输出北航科技园管理、服务和品牌的“软辐射”方式在异地进行合作，

即在地方已经建好园区的基础设施、并提供硬件服务的基础上，由北航科技园外派团队，引入专业化服务模式，负责管理、服务等经营工作。

第二种是“技术转移”模式，通过梳理北航现有的科技转化项目，结合当地实际发展情况和产业需求，把园区技术转移的工作模式与高校的项目打包，输送到异地产业园区，利用异地提供的资金、人才、产学研基地和科技成果转化政策等优质资源完成高校科技成果的产业化。

第三种是“人才培养”模式，以软件出口中心现有的“对日软件人才实训”、“协力外包”、“远程视频教育”等业务为核心，与异地高校、产业园区在软件人才培养、人才派遣等方面进行全方位合作，降低了软件外包企业的运营成本、拓宽了高校毕业生就业渠道、实现了“国家软件出口基地”的平台功能。

2009年，李军及其他领导又创新性地提出建设“北航科技园企业服务信息化平台”的拓展模式。以“三架马车”为核心，把北航科技园管理团队多年来积累的园区运营经验、管理办法打包形成一整套的信息资源、服务体系，并通过组织人员培训、建设网络信息平台等方式与企业需求、异地园区运营进行对接。

从某种程度上说，这一新型的网络服务平台，是李军着力打造“一流大学科技园”的一次创举，也是北航科技园的建设、管理、经营者在辐射和拓展创新服务方面的又一次全新的尝试。

李军推崇一种大胆开拓、勇于创新的精神，在他带领下的北航科技园正以勃勃的生机、开拓进取的豪情和无限的历史责任感，为促进我国高新技术企业的健康发展，为建设创新型国家做出新贡献！