



王志华

机械系1986级校友。毕业后留校，先后在校团委、资源开发与对外合作办公室、绿色大学办公室、后勤部门工作，曾先后担任校团委副书记、资源开发与对外合作办公室副主任、绿色大学办公室副主任、修缮校园管理中心主任、后勤党委书记、医学院党委书记。期间继续在职深造，分别于1997年获得机械工程硕士学位，2008年获得环境管理博士学位。现任学校副秘书长、生命科学与医学研究院副院长、医院建设指挥部常务副总指挥。

王志华的办公桌上放着一本《新华字典》。每当碰到拿不准的字词，他就随手查一下。虽与工作无关，但时间长了就成了一项爱好。从办公室里的藏书可以看出他涉猎的范围很广，除了医学与管理，园林、媒体、文化、历史、文学样样都有。

目前，北京清华医院正在艰难的建设阶段。王志华常用历史典故鼓励团队里的年轻人，“要从创建世界一流大学的高度来看待清华发展医学学科，成功不仅需要勤奋和聪明，还要熬得住”。

清华即将迎来百岁生日，王志华

“做有意义的事”

——专访机械系86级校友王志华

○ 学生记者 马迪

也伴着学校走了约四分之一世纪，让我们走进他的世界，领略个人的精彩与学校的发展。

大学时代：完善知识结构

王志华17岁从辽宁省的一个小县城考入清华，当时清华被人们称作“红色工程师的摇篮”。虽然是工科专业，但他对文史有浓厚的兴趣，在打好专业基础的同时，他也广泛涉猎人文社会科学知识。在王志华看来，清华提供了一个自由学习的机会。正是在大学时代，他构筑了一个比较完善的知识结构，告别了之前“只知道读课本”的自己，这对后来从事各个领域的管理工作有很大帮助。

除了在书海中遨游，大学生活也是丰富多彩。八十年代交谊舞风行全国，在清华也一样。王志华回忆道，那时候餐厅的桌椅可以移动，学生会食堂举办的周末舞会常会吸引不少师生参加。宿舍的“卧谈会”也是一大亮点，熄灯躺下以后，室友们就一起纵论国家大事。

投身工作：“有志者事竟成”

本科毕业后王志华留校工作。2005年，王志华调任学校副秘书长，负责新医院的筹建。经过三年多的努力，2009年3月，北京清华医院正式选址于昌平区天通苑。2010年4月，医院一期工程奠基，预计2013年底正式运营。

拥有一流的医学学科是几代清华人的梦想。如今，这个梦想正在一步步实现。这背后有王志华和团队的辛苦付出。

总计近20亿的投资、与台湾长庚支援团队的沟通、工程建设……每件事都是大任务，王志华作为常务副总指挥面临不小的压力，但他坚信“有志者事竟成，清华人只要选对了方向，没有想做而做不成的事”。

厚积才能薄发，今天的担当离不开以往的积累。校团委的工作培养了他的组织能力，而在数千人的后勤系统，他踏实工作，赢得了大家的信任。

寄语后辈：“做有意义的事”

1997年，刚获得硕士学位不久的王志华参加了为期四个月的“海上大学”项目。他和众多来自美国的学生一起乘坐三万多吨级的邮轮，环游世界，在船上学习和生活。面对着浩瀚的太平洋，他深深地体会到，“个人太渺小，一定要用有限的时间，做有意义的事”。

他是这样想的，也是这样做的。

江山代有人才出。他对今天的清华学子也给出了自己的期待。读研、出国、工作，人生之路应当如何选择？王志华说：“要做出适合自己的选择，不能跟风，要做一个合格的适应社会的人，有益于社会、民族和国家的人。”