



乔松

计算机系1986级校友，1991年进入联想集团工作，曾两次获得联想集团的最高荣誉——“联想奖”。入选奥运火炬手，于2008年6月21日在拉萨完成了第140棒奥运圣火传递。现任联想集团高级副总裁。

殚精年华撷其“华”

——记计算机系86级校友乔松

○ 学生记者 揭晓蒙

过去的二十年，正是中国计算机事业飞速发展的二十年，每一个做出神圣选择投身其中的热血青年都堪称勇士。

乔松就在这最美的廿载年华间，竭尽精思，踌躇满志，终撷一片草木荣华。

水木清华 中有百花中有晴

1986年，乔松以优异成绩如愿被清华大学计算机系录取。和着时代节拍成长迅猛的计算机专业在当时非常热门，工科名校清华中的该专业更是首屈一指。

然而，乔松对其心驰神往，却不单单因为它蓬勃发展的光明前景。

“我姐姐和姐夫毕业后成为中国第一代高性能计算机——银河机项目组的成员。几经努力，中国自行研制的银河机项目终于问世，实现了在高性能计算机领域的重大突破。”怀着对亲人的崇敬之情，乔松也追随其后，渴望为中国又十年的高科技事业发展做出贡献。

大学生活似春天生机勃勃。在乔松看来，清华不仅治学严谨，更致力于对学生的平衡培养。“它注重学生的体育锻炼，并从多方面培养学生的社会实践能力，是一片培养人才全面发展的沃土。”

“为祖国健康工作50年”的口号一直被乔松牢记于心。每天下午4点半，随着教室、宿舍音乐响起，乔

松和同学们就奔到操场跑步、踢球。

“现在回想起来，我非常感谢母校的这种明智做法，因为年轻的时候拼的是智慧和才能，到了一定年纪就要开始比健康、拼体力了。”

令乔松同样记忆深刻的还有社工。“清华特别鼓励学生参加各种社会实践活动，并要求学生进工厂实习，积累一线工作经验。”乔松选择了校学生会担任外联部副部长一职。

“这些组织是社会的一个缩影。在这里，你需要与上级、同事、平级部门等各种关系打交道，需要去调和矛盾、解决问题，这为以后我步入社会进行了一次模拟训练。”

而立韶华 勇立潮头唱大风

毕业后，乔松进入联想集团工作。1994年，因业绩突出，乔松被选拔进入PC事业部。

也正是此时，联想开始进入高速发展通道。原本打算出国继续深造的乔松，站在了人生抉择的十字路口。

“通过对联想、联想领导人以及中国大环境的综合考虑和判断，我选择继续留在联想工作，我相信这是一条正确的道路。”乔松说。

迈入而立之年的乔松，正站在时代的前沿。勇于创新和实践的精神，让他两次获得联想集团的最高荣誉——“联想奖”。

“第一次得奖，是因为我用了一年时间让笔记本销售跃居第一。”乔



2009年2月2日登顶乞力马扎罗山

松回忆，1998年联想台式电脑已稳居头筹，但笔记本电脑还是一个非常弱势的品类，市场仅居第八位。

当时供应链运作和产品研发是联想的最大短板。乔松和同事们因势利导，针对这两个问题分别对症下药。“一方面把台式机供应链移植过来，一方面通过产品差异化定位来弥补研发的不足。”该策略最终取得显著效果。

2004年轰动一时的联想并购IBM PC事件，让乔松又一次收获殊荣。“联想规模不到IBM三分之一，这个举动无疑是‘蛇吞象’。联想此前既没有国际业务的经验，也没有收购其它公司的经验，而且IBM的PC业务处于亏损。所以对于这项收购，我们面临来自各方面的压力。”

作为首席谈判官，乔松顶住巨大压力，在经过深入细致的调研和分析，通过对各种风险的预估和准备之

后，成功完成了谈判和业务整合。乔松用“不辱使命”来形容自己的工作。“这项业务以现在来看，当时的判断非常正确，结果也很成功。”

琳琅菁华 人生当如多棱镜

人生应当像一面多棱镜，对生活中的每个角落都投射出热情。在乔松的生活中，奥运、公益和运动，都是他付出热情的地方。

乔松曾在2008年顺利完成了拉萨第140棒奥运圣火传递。“奥运火炬手是传递圣火、传递奥运精神的使者，这是一个非常光荣的角色。”

他热衷公益，曾代表联想带队前往西藏，向阿里地区中心小学捐赠教学设备。

而运动更是乔松生命中的重要元素。“我喜欢登山、高尔夫和长跑，北京和厦门的国际马拉松赛我都参加过。”乔松运动不是为了挑战极限，

他更希望从对各种未知事物的探索中体验生命的乐趣，去践行对母校的那个郑重许诺——“为祖国健康工作五十年”。

此外，乔松也一直心系“后来人”。由于自己曾站在十字路口，他非常关注当前清华学生的就业选择。“不少人毕业向往大企业，他们或理想远大，希望将来成就一番大事业；或相信更高的起点和平台，能为实现个人目标打下好基础。”

乔松肯定这样的初衷。但他同时建议，选择工作无须非大企业不可。只要相信自己有能力，并且抓住机遇努力奋斗，无论从什么地方开始，都能够成就一番事业。

乔松希望清华人继续保持他们的综合优势。“当代大学生应当不只会读书，更能积极锻炼身体，增加社会实践的经验和能力，为祖国健康快乐工作50年。”