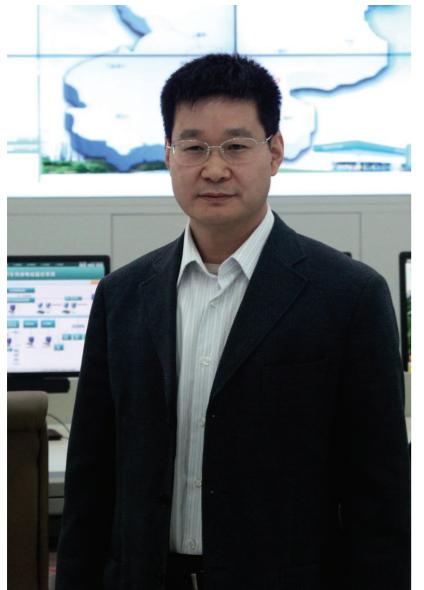


张继红：与科技工作的不解之缘

文 / 惠琴



张继红，河南人，清华大学机械工程系铸造专业学士（1992）、博士（1997），曾任清华大学科学技术开发部副主任，北京新材料发展中心主任，北京市科学技术委员会新材料处处长、先进制造与自动化处处长，现任北京市科学技术委员会副主任、中关村科技创新与产业化促进中心副主任。

融入地方科技

2004年，得益于中央高校和地方的干部交流，张继红到北京市科学技术委员会挂职锻炼，一年的时间让他对地方科技工作有了一个比较清晰的认识，也是从这一年起，他开始融入北京科技的发展。

2005年，张继红调到北京市科委下属的北京新材料发展中心工作，面对细杂的新材料领域和平均年龄仅28岁左右的年轻团队，清华多年的历练，让他很快适应了新的工作，抓业务、带团队，做得风生水起。推动作

为事业单位的政府中心在市科委系统率先通过了国际质量体系的ISO9000认证，将政府的业务管理纳入国际质量标准体系。为更好的利用科技手段支撑首都材料产业，服务首都经济发展，他带领团队深入企业、院所、高校调研，深入了解材料领域现状与发展需求，形成了首都新材料领域系列调研报告，为北京市推动材料产业发展提供了有益的借鉴。

踏实工作，勤奋耕耘

科研工作有其内在规律，科技管理工作需要尊重科技规律，一项重大科技成果从开发到产业化，往往需要历经几年甚至几十年的积累才能实现。当前经济社会的快速发展，容易让人产生浮躁，而科研工作最容不得心浮气躁。作为科技工作者的张继红对此有着深刻的认识，他在自己的岗

位上坚持立足当前、着眼长远、遵循规律、稳步推进的原则，扎实工作、辛勤耕耘，践行着清华人严谨、勤奋、求实、创新的作风。

以推动非晶带材科技成果转化产业化为例。非晶带材是新一代软磁材料，具有节能环保等特点，与硅钢配电变压器相比，用非晶带材做的配电变压器空载损耗可降低60%~80%。但非晶带材技术门槛高，日本控制着全球市场。为打破垄断，国家从“六五”期间就组织科技攻关，北京市从2002年起开始进行产业布局。

2005年，张继红从事材料领域工作以后，一直思考如何做好接力，持续推动非晶带材技术成果的产业化发展，经过调研，确定了以科技项目为纽带，持续投入、突破产业化核心技术、打造非晶全产业链的工作思路。通过连续设立重大科技项目，组织大学、科研院所、企业等资源融入非晶产业技术开发，最终实现了产业化核心技术的重大突破，使我国成为继日本之后全球第二个万吨级非晶带材生产基地。在非晶带材实现产业化后，他又以非晶应用技术开发为重点，通过组建非晶产业创新联盟，设立非晶科技产业园等举措，促进下游应用技术产业化，全力打造非晶产业链。

张继红6年多的持续努力取得了很好的效果。我国非晶带材关键技术已走在国际的前列，安泰科技公司4万吨非晶带材生产线已经投产，聚集产业

链上下游资源的非晶产业创新联盟正式成立，采用国产非晶带材已累计生产配电变压器10000余台，并已实现挂网稳定运行，对我国节能减排与低碳经济发展的支撑作用已初步显现。

要素整合，促成果转化

科技成果转化是推动产业结构调整、支撑经济发展的关键环节，科技成果的转化过程中又涉及技术链条、资金、人才、政策等多种要素，他像有经验的老农善于运用季节、阳光、水分培育不同种类的禾苗一样，善于组织各种要素资源培育科技田野上的一株株“禾苗”。

绿色制版技术是中科院化学所基于纳米材料开发的新一代制版技术，具有无污染、低成本、工艺简捷的特点，相比目前最先进的计算机直接制版技术成本可降低50%。该技术是具有自主知识产权的原创性技术，将带来印刷行业革命性的变化。

为推动这一科技成果尽快转化，在技术链条上，张继红组织科技项目支持化学所开展制版耗材关键技术攻关。同时，组织研发团队同北大方正集团在软件与市场方面合作、同北人印刷设备股份公司合作研制印刷设备，联系《北京日报》开展试用。在资金方面，在科技经费支持的基础上，推动联想投资等产业资本注入，成立新的成果转化实体。在人才方面，通过以科技成果入股，核心团队占股等方式，极大的调动了研究

团队转化成果的积极性。在土地、政策等方面，协调区县政府帮助建设标准厂房，协调市政府相关部门在人才引进落户、知识产权保护等方面给予支持。

通过组织上述多要素的整合，这颗禾苗在北京实现了快速成长，合资成立的北京中科纳新印刷技术有限公司已顺利运营，公司开发的面向报业和商业的两款制版机已实现了销售，专用耗材生产已步入产业化，产业发展进入良性循环。这项工作得到了科技部和北京市委市政府主要领导的高度认可。

培育战略性新型产业

近年来，代表未来科技和产业发展新方向的战略性新兴产业备受国家重视，战略性新兴产业的发展将对经济社会具有全局带动和重大引领作用，已经成为世界主要国家抢占新一轮经济和科技发展制高点的重大战略。

多年的科技工作让张继红认识到，科技的力量在于谋求经济长远发展主动权、形成长期竞争优势。发展战略性新兴产业正是科技大有作为的地方，要充分发挥好科技对战略性新兴产业的驱动作用，通过大力推动科技创新培育出有市场前景、经济效益好、带动能力强的新兴产业。

新能源汽车产业是国家确定的七大战略性新兴产业之一，北京把发展新能源汽车作为首都汽车工业的战略选择，市委市政府为推动新能源汽车发展，专

门设立新能源汽车联席会议制度，办公室设在了市科委。如何统筹规划、系统推进北京新能源汽车发展，促进首都汽车产业升级，他责无旁贷。根据对科技发展形势和首都现状的分析，张继红提出了研发先行、配套跟进、示范带动、以应用规模化带动产业化的新能源汽车产业路径。

目前，北京已顺利研发出环卫车、公交车、乘用车等系列纯电动车型，成为国内新能源汽车品种最为齐全的地区。构建了以整车为龙头，涵盖动力电池、电机等环节的核心产业链。创新性地采用“车电分离、电池租赁”的商业模式，在全国率先推动了电动公交车、电动环卫车、电动出租车的规模化应用。制订、发布了十余项地方标准，搭建了全市统一的电动汽车运营保障平台。北京电动汽车示范应用工作已走在了全国的前列，这为首都汽车工业抢占未来先机、实现跨越式发展奠定了坚实的基础。

继续躬耕前行

二十年间，中国科学技术事业的蓬勃发展，为经济发展、社会进步、民生改善和国家安全提供了重要的支撑，张继红是见证者也是践行者，他秉承着清华“严谨、勤奋、求实、创新”的学风，在科技的田野上躬耕前行，是科学发展的践行者，也是清华“自强不息、厚德载物”精神的践行者。C