

张和反映人民心声相统一”作为最高价值追求，贯穿于工作始终。面对复杂舆论环境，他对党报评论的使命和评论工作者的责任有清晰的认识和定位，对新技术条件下的传播规律有较为深入的理解，知行如一。

分管《人民时评》、《人民论坛》等新闻名专栏，他和同事们面对热点问题不失语、有锐气，三问“宜黄拆迁”事件，三评“领导干部带班下井”，三论“工会在工资集体协商中的作用”，成为热点事件舆论引导的“领头羊”，保持了在读者中的广泛影响。《替谁说话与为谁执政》《节能减排不能让百姓如此“买单”》《别让菜价贵在“最后一公里”》《领导干部该如何面对“二姨夫猜想”》等篇目有效引导舆论，呼吁平抑房价物价，推动立法，让强拆收敛，让冤案平反，让正义得到伸张，让公平得到彰显，不少评论直接推动了问题的解决，多次受到中央领导同志表扬。

主流话语库中的词汇是有限的，而读者总希望接受新的表达，得到新的阅读刺激。在报社和部门领导支持指导下，杨健在这方面积极出主意、想办法。《一个中国公民致哥本哈根的信》首次以书信体撰写时评，用一个普通中国公民的身份发出广大发展中国家人民的声音，以全新形式、全新视角展开评论，被译成英文广为转载，收到良好传播效果。《观点》版从2011年起推出“本报评论部”文章，在要论和专栏评论之间填补空白，在读者中激发强烈反响，开拓出新的言论空间。

作为中央机关报的评论员，杨健对于自己肩负的社会责任有着这样的思考：“社会发展的进程真的不是你说快一点就快一点。我是觉得，一个有责任的新闻人要有一种坚持，不能因为现实而改变自己的原则、立场、理想与追求。”

由于有这样一种坚持、这样一种乐

趣支撑着他，杨健可以非常从容淡定地告诉别人：“随着年龄增长，做无冕之王的浪漫想法已经淡去，如果能为社会进步做点什么，我倒是愿意继续做劳其筋骨的苦行僧。”

感悟清华精神

回忆起刚入校的情景，杨健说了两大难，首当其冲就是没能和大伙一块参加军训。进校体检的时候，他和其他三个人被告知“转氨酶高”。由于杨健在火车上得了感冒，当时尚不能确定是否患肝炎，需要留校观察，不能参加军训。“当时就比较受打击”，杨健说，“老师告诉我，‘你们如果查出来是奥抗阳性的话就有可能要休学一年，等到病好了才能上学’”。于是，留下来观察的四个人都徘徊在可能要休学的焦虑中，宿舍里一片叹息声。

“我也没法去安慰这些人，因为我跟这些人是一样的，我不能给他们任何的帮助，所以我应该提醒一下我们班的班主任”，杨健回忆到。他提笔给当时在河北带同学们军训的班主任写了一封信，说明他们四个人当时的孤独、无助，还把每个人的基本情况介绍了一下，“然后我说你应该安慰他们一下，要不然他们可能会挺难受的”。杨健的去信得到了班主任的认真回复。

清华卧虎藏龙，在中学始终做领头羊的杨健初到这里，也经历了和许多人一样的心理转变过程。“我一进去就深受挫折，以前在高中也是当第一名当惯了。”作为团支部书记的他，高等代数期中考试只考了六十出头，倍受打击。“其实这就是（大学）其中的一个困难，就是说这种适应，对于高中的学习方式和大学的学习方式还是挺不一样的。”他把成绩不佳的原因归结为上课走神和没有好好完成作业。下半学期，他和班上一位来自内蒙的同学一起

上自习，上课把老师讲的内容理解透，下课认真完成作业。经过半个学期的努力，期末的成绩窜到九十以上，突飞猛进。

当时学校里每一层有一个班级活动室，里面配有电视。班上同学几乎每天都聚在一起，看看比赛聊聊天。那时候班级里分群，按照兴趣、爱好和经济状况分。“我就属于没钱的”，杨健说。那时候，组织大家出去郊游要凑份子，出去一趟当时约要花费10多块钱。“我所有的这些钱得从伙食费里出，很少有这方面的零花钱，当时还没有勤工俭学”，“油饼是3分钱一个，早上起来就买4个，早上吃两个，中午再吃两个，中午那顿饭就省了。就靠着这个，大概要省半个月，看能不能省下10块钱。”

“我们的老师可好了。”杨健说。毕业时，老师一个学生一个学生地领着大家出去找工作，至今，他还能说出大学期间每一门授课老师的名字。在总结自己在清华求学期间的收获时，杨健说了这样一句话：“接受我所不能接受的，放弃我所不能放弃的。”这是充满了艰辛体尝的一句话——在清华，他接受了“我不是第一”这个事实，悟出“一个人即使不是最优秀的，他依然可以过得很好、很满足”的道理；于是，他放弃虚的东西，踏踏实实地做人做学问。

“清华的孩子比较老实，老实到了呆板的程度”，但是“这个地方的人骨子里还是很活跃的”，杨健说。他对清华精神做了这样的概括：务实、坚持和抱负。“务实，这是第一位的。其实和校训的内容是一致的。只要在这个园子生活过几年的人都会多多少少受到这样的影响。”他说这里的人知道，改变社会不能靠意气用事，但他们并没有放弃这种追求——改变，需要一个过程。☑

李小强：机遇总是青睐有准备的人

文 / 旭平



李小强，浙江湖州人，清华大学工学学士（1992）、对外经济贸易大学硕士（2005），高级工程师，曾任恒升电脑集团高级副总裁、TCL数码公司COO、航天信息股份有限公司总经理助理，现任华迪计算机集团有限公司总裁。

2010年的金秋十月，国内著名的IT企业华迪计算机集团有限公司在它16周岁的时候迎来了新一任总裁——清华大学材料系1987级校友李小强。提起华迪，目光就要追溯到上个世纪90年代，在中国信息产业的发展历程中，相继成立过一批国字号的中外合资的知名IT企业，华迪就是其中的一家（当时还有华胜、华普等几家“华”字辈的国字号中外合资企业）。华迪是由当时的中国政府出面，由当时的航空航天部同美国的

DEC公司合资成立的高科技公司，专门从事国际先进的信息设备和信息技术在国内政府及重点行业的推广应用，是国内从事信息技术服务的骨干企业。

青春在母校绽放

如愿以偿考上清华。1987年，李小强从太湖南岸的美丽城市、有着“丝绸之府，鱼米之乡”美誉的湖州，以清华推荐生的资格顺利考入了梦寐以求的清华园，那一年他17岁。说到之所以能考进清华，也算是偶然之中的必然吧。当时他就读的湖州中学是湖州市最好的学校，许多著名大学都会提前到该校来预招生。当年，在清华的推荐名额到来之前，先来的是浙大和复旦的免试保送名额。他比较沉着，毅然选择了等待，终于顺利的等到了清华的推荐名额。在之后的高考填报志愿时，他在没有咨询老师和家长的情况下，只用了几分钟就填好了清华的志愿。在高考这样的人生大考中能如是处理的，在当时的湖州中学恐怕只有他一人，连当时的班主任也觉得很好吃惊，事后见面还常常说起此事。

从工物系到材料系。1989年清华大学院系调整，成立了新的材料科学与工程系，要从工物系抽调一个班划入材料系。李小强决定随班一起转入新成立的材料系，正式成为了新的材料7班的一员。机缘巧合使他成为了清华园里为数不多的在本科阶段就读两个系的学生之一，而且从此以后，他也一直是在不断

探索复合型的人生轨迹。

足球场上的拼命三郎。上大学之前，李小强的体质一直不太好，是清华崇尚体育锻炼的好传统、“为祖国健康工作五十年”的雄壮口号深深影响了他，为他未来的发展奠定了良好的身体条件。跟许多男生一样，他热爱足球，曾经是足球场上的拼命三郎。在清华五年的不间断锻炼，极大地增强了他的体质，正是在清华打下的丰厚底子，为其日后承担更多的工作责任创造了身体条件，可以说没有在清华练就的身体，就难以承担现在的繁忙重任。所以客观地说，在大学期间的身体锻炼是他人生的机遇，如今也依然在受益。

宣传活跃分子。在清华的五年，李小强的学习成绩并不突出，他的妻子（也是他的同班同学）也常常调侃说他成绩比不上她。在校期间，李小强学习兴趣广泛，曾经学过经济、战略、音乐等多门非专业课程。他的强项是组织和表达能力，大字也写得非常好，他是班里的宣传委员，当时他办的每期班级宣传画报，都是同学们津津乐道的话题。现在看来，正是在清华的广泛涉猎与复合型实践，成就了他日后从一个理工科人才逐步走向管理型人才的发展道路。

弄潮于信息产业

国企基层锻炼。1992年，李小强没有像当时大多数清华同学那样选择读研或者选择出国，而是决定参加工

作，怀着对信息产业的憧憬，他选择了IT行业。他也没有像当时大多数决定工作的清华同学那样选择外企，而是选择了一家国企——邮电部南京通讯设备厂。在邮电系统国企的三年时间里，他得到了很好的基层锻炼。这段期间，他下车间当过技术工人，设计过车间工装机具，安排过生产计划，在技术管理部门做过助理，研究过生产工艺，处理过产品质量问题，考察过生产外协单位等。这些基层的经验，既锻炼了逆境中发奋图强的意志品质，也为日后走上管理道路打下了很好的基础。

下海创业。1995年，李小强有感于信息大潮的召唤，毅然决定下海，离开南京来到了熟悉又陌生的中关村，加入了总部位于北大东南角的恒升公司，致力于民族品牌的笔记本电脑事业。短短几年时间里，他凭着自身的努力，在一家民企从一个普通的售后服务经理干起，一直做到了公司副总裁，成为了持股的创业元老之一。恒升公司也一度发展成为国内笔记本电脑行业的龙头企业。在恒升创业的7年时间，也造就了他务实进取的人生观。

TCL历练。2001年，国内家电巨头TCL开始进军笔记本电脑行业，一举并购了中关村做代理业务的翰林汇公司和做自主品牌的友邦电脑公司，并在北京成立了TCL数码公司，全面进军笔记本电脑行业。当时TCL广招人才，李小强也被猎头邀请到了TCL数码公司，担任公司的COO。他和全新的TCL数码团队一起，不负众望，当年就做到了年产销5万台的规模，一举成为了国内笔记本电脑的三强，同时也成为了当时国内家用消费类笔记本电脑细分市场的第一品牌。可惜，

后来TCL战略调整，在深圳的TCL电脑公司谋求与在北京的TCL数码公司合并，把笔记本电脑发展的重心也迁到了深圳，从此TCL的电脑产业就再也没有发展起来。在TCL，他经受了“狼性”绩效文化的洗礼，感受了国有民营机制的活力，亲历了TCL这样的国家信息产业大型企业的产业发展战略以及海外战略等的实践，也深切感受到机遇与挑战往往是共生的。

攻读MBA。面对信息产业的发展机遇，结合自身在企业经营管理上的实践，李小强深感自身知识结构和能力方面的缺陷，特别是财务管理方面的薄弱。于是，2003年他选择了充电，考取了对外经济贸易大学的MBA，重新当起了学生。对外经济贸易大学，一直是国内财务方面的顶尖学校，他MBA期间主修的财务管理方向，正好补上了自己在财务管理上的短板，这也为他日后的发展奠定了坚实的管理理论基础。

建功立业在航天

扎根于航天。2005年，通过公开竞聘，李小强加入了上市公司航天信息股份有限公司（600271），担任总经理助理，分管公司战略、投资和运营。航天信息作为央企中国航天科工集团公司下属的上市公司，承担了集团信息产业板块的发展重任。来到航天的他，感受到“特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关”的航天文化的熏陶，认识到了自身的价值同祖国的航天事业息息相关，一下子觉得自己的平生所学真正有了用武之地，从此便扎根于航天，开始了他航天报国的人生新篇章。

立业于航天信息。作为航天下属的上市公司，2005年航天信息的业务

规模才只有20亿，而到了2011年已经超过了100亿，短短6年间业务规模翻了两番多。这中间李小强的努力和贡献是有目共睹的，从协助领导制定相关多元化发展战略，到打造专有销售渠道、组织航天差异化产品、理顺供应链，再到完善计划预算体系、建立目标责任考核体系、夯实管理基础等等，方方面面都汇聚了他的辛勤和智慧。如今他作为航天民用产业的后备干部，正得到航天科工集团的重视和培养，日前还被推选为航天基金奖（颁发给为航天事业做出突出贡献的集体或个人）的候选人之一。

临危受命于华迪。华迪集团作为航天下属企业，在走过了16个春秋，经过了多年的发展以后，其股东和核心业务几经变更，发展一直起起落落。2010年，华迪集团在经营上面临了前所未有的困难，李小强就是在这个时候临危受命、走马上任的。在他的带领下，经过短短1年多的艰苦努力，如今的华迪集团已经一举扭转了经营徘徊的局面，2011年当年收入利润均实现了翻番的成长。如今的华迪集团，作为国家信息化建设的骨干企业，在国家电子政务、应急、安防、平安城市、数字城市等行业领域取得了不俗的市场业绩，在云计算、物联网等专业技术领域取得了领先的发展，树立了良好的企业形象。2011年，华迪集团获得了年度IT行业领军企业奖、年度科技创新企业奖、科技创新产品奖、中国应急管理信息化卓越企业奖等多个有行业影响力的奖项。如今，在李小强带领下的华迪集团，作为中国信息产业的国家队，扛起信息技术服务的大旗，正向着“行业领先的国内信息技术服务企业”的目标大步前进。☑

黄勇：心灵富贵 自强不息

文 / 顾亮亮



黄勇，江西新余人，1987年考入清华大学物理系，1992年清华大学材料系毕业，华南理工大学材料科学硕士，中欧国际工商学院EMBA。1996年加入平安集团，现为平安资产管理有限责任公司副总经理。

黄勇在国内资本市场是个响当当的名片。他担纲国内第二大投资机构的投资主管，负责8000亿资产的运作管理，覆盖股票、固定收益、基金等投资品种和香港市场，在资本市场影响力非凡。从业近16年，培养了很多优秀的投资管理人，和他打交道的人都被他敏锐独到的市场眼光和豁达大气的人格魅力折服和吸引。

初次见面，黄勇身上透着自信、专注、理性等投资精英的素养，慢慢接触下来，他身上还时刻散发着睿智、幽默的生活气息。最让笔者震撼的是，他的下属和合作伙伴都很敬佩和拥戴他。他的成功不是因他是一名优秀的“管理者”，而是大家把他当

成心中的“领袖”。之所以如此，只因他是一个“心灵富贵”的人，他对身边每个人都真心实意的好，且这份好，他做得心态平衡，从不求回报。正是这份“心灵富贵”让很多人都愿意无怨无悔地追随他，他的事业成功也就水到渠成了。他是平安这个世界500强企业、国内一流综合金融集团中少数的本土高管，他与长期服务于国际一流金融机构的外籍和港澳台精英同台竞技，获得了很好的评价，并保持着事业常青。

求学路：偶然中结识清华缘

黄勇出生于江西省新余市一个传统而温馨的家庭，严父慈母，兄弟姐妹3人，一家生活其乐融融。他从小勤奋好学，成绩一直保持优异。在同学心目中，他是个性格随和的人，他自己成绩好，也很乐于帮助其他同学进步。

命运有时也有只“无形的手”，帮助成就那些有准备的人。黄勇在高中的时候，就打定主意要做与管理相关的工作，所以当年高考时，报的志愿是上海交大的管理系。可命运中总是有些偶然，因为他是市里理科状元，物理又考得好，当时的高中校长就擅作主张帮他吧志愿改为清华大学物理系，也就这样他“阴差阳错”地与清华结下了不解之缘。他1987年进入清华大学物理系，2年后的1989年下半年转入材料系无机非金属材料专业学习。清华的五年，虽然专业上的知识对他后来的工作帮助不直接，但

是他认为清华严谨的学风以及底蕴深厚的清华人文精神，都对他后来的工作产生了巨大的影响。回忆当年在学校，他依然清晰地记得那些老师：黄勇教授、郑振铎教授、江饶忠教授，班主任王英老师……，他说：那些老师严谨的作风、踏实的态度、学者的风范，以及作为长辈对晚辈的关怀，现在回忆起来依然历历在目，令人感动和难以忘怀。他还强调说，是清华塑造了他的青春，对他的价值观产生了重大影响。

他开玩笑似地跟我们讲了个故事，他当年进平安，还是有赖于清华的招牌呢。1996年他应聘平安，其实他的专业是不对口的，但当时主持招聘的一个老总，曾经在清华进修过，对清华特别有感情，他就力排众议把他招进去了。人的生命中，总是有贵人相助，他说，他职业生涯的第一个贵人，也是清华人。事后想想，他进清华可能是个偶然，可与清华的缘分却是个必然。

清华毕业之后，经学校保送，他去了广州华南理工大学无机材料系读研究生，1995年硕士毕业。可是他的求学之路并没有停止，硕士毕业后他又去报名参加了金融类的本科业余学习。进入管理岗位后，他2008年还报考了中欧国际商学院EMBA。一路走来，他一直在坚持学习，也正是这样持续的学习，让他不断积累营养和前进动力，这也又一次印证了：机会只给那些有准备的人。