

以恒心和淡定平衡生活的翘翘板

吕鸣鸣（环72）



吕鸣鸣，北京人，清华大学环境工程学士（1992）、硕士（1995），美国乔治亚理工学院博士（2000）。现任美国辛辛那提大学工学院环境专业副教授。

我是一个普通的清华人，在校8年期间属于芸芸众生之列，除了外语和喜欢写点东西外，没什么可圈点的。92年环境系毕业以后，我很幸运地又在本系读了3年的研究生，大概从小习惯了高校的气氛，我十分向往留校的。当时水涨船高，硕士生几乎不能留清华，所以就又一次随大流出了国。

到了乔治亚理工学院，那红砖尖顶的小楼还有那攀延的青藤让我觉得那是属于我的地方。做研究的时候，跟导师和其他老师的距离自然就近了，发现这些名校的精英们都还很随和，这正是我想要达到的境界。当时外国人，尤其是从大陆来当教授的还不多，所以我

只好把这个过于远大的理想悄悄地埋在心里。我当时的研究课题是污染物在热解过程中的生成机理，有点偏化工，对于我的背景是挺难的，要学很多东西。我基本上以实验室为家，没事就去作实验，所以后来“外务”的时候，导师也没太管。现在想来，在一个新的环境，一定要先打好基础，建立信任，以后才会路更宽。

当时美国正值IT热，许多人都投身于IT热潮，毕业快，挣钱多，我自己只是学了几门跟计算机有关的外围课程，比如地理信息系统(GIS)，便有幸得到了一个5大(普华大道)的工作。我们的部门做过环境方面的诉讼，具体来说是做数据分析。跟本行也还沾边。两千年IT退潮的时候，正好辛辛那提大学有我这个领域的空缺。

辛辛那提大学虽然地处美国中西部，它的环境系却是很强的。这么多年，一直在全美国排名前20名左右。它的环境系同清华的渊源可以追溯到1984年，我的导师郝吉明院士是该系毕业的第一名中国博士生。近30年来，清华为它输送了许多优秀人才，也树起了牌子。

2001年4月13日星期五，是我人生这最重要的一天之一，我站在辛辛那提大学的师生面前，做面试的学术报告。头天晚上我太紧张了，后半夜才睡，闹钟竟也没响，早上是被来陪吃早饭的两位面试官叫醒的，又尴尬又冷场。好在大家都很友好，我很快就放松了。我的学术报告做得很好，我的研究方向比较

偏理论，听起来比较高深。我讲的很有激情，一则比较热爱，二则准备的好，问题也基本回答出来了。就这样，我拿到了自己所梦想的工作。

随着时间的推移，众多的清华人用他们的优异成绩，在美国，以至世界树立了响当当的品牌。在亚洲，人们不一定知道乔治亚理工学院，但他们一定都知道清华。在我周围，越来越多清华的校友，系友挤身在欧美的象牙之塔。

现在国内也纷纷采用美国的教授考评制度，因为这种制度在筛选人才上是严字当头，但也是相对客观合理的。在5-6年建立起自己的研究团队，这带给新人的压力是很大的。对多数女教授而言，还有家庭的压力。所以美国高校里关于如何平衡事业和家庭的讨论一直都是热门话题。

2007年，我通过了考评，成了副教授。从一开始我就对自己说，教授这个职业靠的是25-30年的不断奋斗。一定要可持续发展，有张有弛。一定要追求事业和家庭的平衡。在美什么都要亲历亲为，每天都被点滴小事填得满满的。因为工作，儿子2岁的时候跟着我去了墨西哥，赶上台风WILMA。女儿1岁的生日是在新加坡度过的。他们长了见识，还捞到了乖乖的美名。我自己呢，剩下近20年的路，我愿继续孜孜以求。

这些年我由衷地觉得生活中点点滴滴的积累，日后都能派上用场。特别是学工程的，经验十分重要。记得我们91年暑假去东莞测量，结束后单位慰劳我

们安排去了趟深圳。当时的深圳，是改革的前沿，也是那些年毕业分配的热点。然而给我们带队的博士却领我们参观了那里的污水处理厂和垃圾焚烧厂。我们没有沐浴到资本主义的香风，却闻来一肚子臭气。20年后，我从心里感谢领队的郭博士。如果没有实地经验，只有纸上谈兵，操着外语的我教起学生来恐怕就没有那么自如了。现在大家越来越意识的环境是关于民生的大问题，我们做得是脏活，改善的是大家的生活质量。

写此文时，我注意到自己多次用了“幸运”一词。我平时总是感慨自己是一步一步走来的，少有命运的垂青。回首过去，我想这些关键时刻的幸运，是因为机会来临的时候，我正好有所准备吧。另外，字里行间流露的，还有一个苦字。上清华苦，读博士苦，拼终身教授(TENURE)苦，加上两个年幼的孩子，怎一个辛苦了得。也许是在高校里，比较能够淡定吧。等你的屋檐下有了需要你遮风避雨的小家伙，你肩膀上有了责任，你会更多地认可平平淡淡中

的幸福和稳定。

因为平凡，我在校的8年期间，也挺苦闷的。每个进了清华的人，都是当地的尖子，竞争也是很激烈的。看见别人都在你前面，苦恼是肯定的。我想跟学弟学妹们说，不要为自己的平凡，平庸而苦恼。坚持并且尽量去ENJOY。平衡生活中的各种需要，是人生永远的课题。在校期间，是学习和各种活动的平衡，工作后，是事业和家庭的平衡。清华给了我们一个很高的起点，我们只要努力就会有收获。☑

变革时代 逐波争流

涂卫东（焊71）



涂卫东，重庆人，清华大学机械系学士（1992），西南交通大学硕士（1995）。曾任重庆大学讲师、成都瑞达通信技术有限公司研发工程师、广州瑞达通信技术有限公司市场总监、天讯瑞达通信技术有限公司副总经理，现任中通服软件科技有限公司副总裁，主持公司全面工作。

乡村凤凰

三十年前，在中国西南重庆的一个贫困小山村，一个初中一年级的男生立志要报考清华大学，当他的同学、老师、校长听到后，都哈哈大笑！因为那个时代在那样的落后小山村，能够考上中专就是凤毛麟角，考上大学就是奇迹，考上清华大学更是做梦！但是，这个小男孩坚持自己的梦想，在艰苦的环境下，克服困难，努力学习，终于在87年考上了清华大学。

清华大学五年的学习生活，是我人生中最快乐、最充实、最重要的一段时光！五天五夜长途奔袭，终于到达了首都，没有疲惫，只有惊喜！第一次一个人出远门到北京，怎么到学校呢？不免又担心起来，但刚出火车站，就看到了清华大学新生接待处，感觉好亲切！清华的学习生活是快乐的，因为首先没有生活之忧，国家提供的助学金能够满足基本生活，这一点，对于我们这些来自贫困家庭的学生来讲是非常重要的。

要是像现在，没有补助，还要缴纳昂贵的学费，我看我的麻烦就大了。说句心理话，非常感谢我们的党和政府！清华的学习生活是充实的，“自强不息、厚德载物”的校训一直激励着我，我要把自己培养成为一个有理想、德才兼备的人才。我认真学习，学习成绩还不错，几次获得奖学金，还获得“光华奖学金”。我积极参加各种社会活动，担任过两届班团支部书记，积极为班集体建设服务。我是焊71班的一个“缩影”，我们全班同学学习认真、思维活跃、思想进步。我们还“走出去、请进来”，积极组织参与各种社会实践活动，深入企业、了解社会。在全班同学的共同努力下，我们班曾荣获“北京市先进集体”，这是一个很美好的回忆。92年4月，我光荣加入中国共产党。7月毕业，获得“优秀毕业生”称号，为我在清华五年的学习生活画上了一个比较完美的句号。