

的方式完成了对液晶项目的收购，石家庄液晶公司成为诚志股份的全资子公司。之后公司更名为石家庄诚志永华显示材料有限公司。

液晶项目，源于清华。诚志永华公司作为国内的行业龙头企业，是全球前5名的液晶材料供应商。公司1987年成立后，打破了液晶材料的国际垄断，取得了非常显著的社会和经济效益。但2006年以后，受国内竞争对手的竞争影响，加上自身的各种原因，效益开始下滑。

2009年诚志股份接手液晶公司时，公司的经营局面已经非常危险。多年实行的利润全额分配的政策，导致公司基本没有资金积累，银行贷款规模大，企业研发投入严重不足，一直在“吃老本”，产品技术更新非常缓慢，产品竞争力优势已经不明显。管理的不到位，导致采购成本畸高，生产成本低，产品质量问题多，产品没有价格竞争力。原控股股东为村办集体企业，公司三分之二以上的员工为该村村民，且学历多为小学和初中，员工整体素质不高，年龄老化。

为了稳定和扭转困难的经营局面，我们提出了“开源节流、规范管理、调整结构、确保业绩”的经营方针。在认真梳理产品的基础上，提出大力调整产品结构，提高高附加值产品的占比，大力发展TFT产品。通过调整产品结构，提高了产品的综合毛利率水平，保证了公司的业绩。通过加强采购管理，大幅降低了原辅材料的采购成本。通过加强生产管理，进一步降低产品制造成本，提高了产品的质量。通过对客户和行业竞争对手的分析，制定了更为有效的市场营销策略。通过对制度的梳理和完善，建立了科学有效的企业运作流程。对薪酬制度的梳理完善，建立了相对公平，更为有效的薪酬分配和奖励激

励机制。通过和清华化学系的合作，在北京建立了研发中心，更好地依托了学校的科技和人才优势，提升了公司整体的技术和研发水平，在技术研发层面为公司的进一步发展提供了良好的支撑。

这样，在大家的共同努力下，液晶公司在稳定了经营局面的情况下，经营形势逐步好转。进入诚志三年以来，每年业绩都有较大幅度的增长。特别是在高端TFT产品上，形成了销售突破。打破了该产品被国外两家企业垄断的局面，为下一步公司的发展提供了良好的基础。

2009年11月2日，我被董事会聘任为专务副总裁兼运营总监，开始将工作精力向整个诚志股份产业运营管理方面转移，特别是在2010年被聘任为副总裁兼运营总监后，将更多的精力放在了股份公司整体产业的发展上面。以经营预算为抓手，对各个产业板块和下属经营单位实现严格的目标管理和过程控制。有力地保证了年度经营目标的完成。

生命科学是诚志股份另一个主营产业板块。经过近10年的积累和发展，已经拥有了D-核糖、谷氨酰胺等拳头产品，产品已行销海外市场，具备了初步的发展规模，在行业内也有了很高的地位和影响。2011年3月开始，我作为负责人，领导了D-核糖全球应用性专利和北美业务的国际并购工作。经过5个月的艰苦谈判，我们在8月31日成功完成了收购交割，也为未来发展争取了更好的条件。收购完成后，组建了北美公司，搭建了运营团队，采取了有效的措施，保证了过渡期的顺利。目前，北美公司已经走上了正常运营的道路。这样，我们的D-核糖产品，拥有了从制造到应用的完备的知识产品，在行业中占有了绝对垄断的地位。公司的生命科学产业板块也走上了更加快速发展的道路。

2011年6月3日。诚志股份完成换届。我被董事会聘任为公司总裁，开始了公司的全面管理工作。

五、感恩母校培养

2012年，是我参加工作的第17个年头，也是本科毕业20周年。在自己成长的过程中，时常感恩清华的教育和培养，也不断领悟着清华多年学习的收获。

首先，“自强不息，厚德载物”的清华精神，是做好事业，成为一个道德品格高尚的人的基础。我的理解，自强不息，不仅是体现在顽强拼搏，对事业不屈不挠的追求，也体现在在事业的低潮和逆境中那种淡定、守候和不气馁的韧性；厚德载物，不仅是对事物超然的心态，也是对他人的宽容，理解，对人的博大胸怀。

第二是多年的社会工作，清华的“双肩挑”工作方式，培养了自己管理好时间，善于提炼、抓住主要问题，分清事物的轻重缓急，提高工作效率的基本素养。这样的素养对人的事业发展是非常重要的。

第三是严谨的逻辑思维和再学习的能力。实际工作中，有大量的知识是在学校没有学到的，如何学习并很快掌握相关知识，对做好工作非常重要。清华给我很强的再学习的能力，使我在面对新知识的学习上受益匪浅。严谨的逻辑思维能力，可以帮助自己更好地分析问题和解决问题。

第四是培养了我严谨的工作作风、兢兢业业的工作态度和吃苦耐劳的精神。

2012年，是清华大学成立100周年后的第一年，是第二个百年的开始。衷心祝愿母校的各项事业蒸蒸日上，再创辉煌！祝愿我们伟大的祖国更加繁荣昌盛！

建设创新基地 服务母校地方

李元元（热7）



李元元，河南人，清华大学工程热物理学士（1992），硕士（1995），美国北卡罗立大学博士（2001），曾任美国Hypertherm, Inc.等等离子体工艺工程师，北京理工大学珠海学院教授，现任浙江清华长三角研究院宁波创新中心主任，浙江海合创业投资管理有限公司董事长。

1987年高考结束之后，就要进行志愿的填报。那个时候，在河南一个小地方长大的我，对外面的世界基本上是一无所知，对报哪所大学，报什么专业都是懵懵懂懂的，心里只想尽快结束已经持续了很久的高考煎熬。我很清楚地记得当时花了几分钟的时间就填完了高考志愿，第一志愿报的是上海交通大学。志愿交上去之后第二天，我的班主任闫瑞周老师又把我叫了回去，让我必须在北大和清华中间选一所报，他告诉我只有这两所大学才是中国大学的翘楚，一个有远大志向的年轻人一定不能放弃进入这两所大学学习的机会。虽然我没有什么远大的志向，但还是理解闫老师一直以来对我的苦心栽培，另外我也知道闫老师是一个很执着的人，如果不答应的话，他会一直做工作，直到我答应为止，所以我就又花了几分钟的时间，选了清华的工程力学系做了第一志愿。进清华的过程有点阴差阳错，但是这个决定改变了我的一生，我也因此非常非常感激闫老师。

离开了生活18年的河南老家来到清华园，眼前的一切都很陌生，也很新奇，但很快我就和来自四面八方的同学们一起融入了热7班这个新集体。我的第一个宿舍是1号楼的243号，这是一间两个宿舍打通的大宿舍，住了9个同学。这间大宿舍为我们班提供了一个天然的活动室，其他宿舍的同学都来我们宿舍串门聊天，很快大家就都熟悉起来了。在我们班，宿舍的界限很快就被打破了，班级的观念很快树立起来，所

以我一直觉得我们班的同学很抱团的一个因素就是我们宿舍为大家提供了一个交流沟通的场所。班级生活丰富多彩，学习压力却一直很重，因为报志愿的时候对专业没有什么了解，对前途也没有什么太多的想法，所以学习动力不算太强烈，依靠中学的学习惯性，成绩还马马虎虎过得去，但是乏善可陈。我们系有一个惯例，就是在进入专业课学习之后，同学们都会被分到各个实验室参与科研活动，这样在大三的时候我就和另外几名同学来到等离子体实验室跟着樊友三老师来“搞科研”。一开始，我们只是给樊老师做实验打下手，干些杂活，随着对实验室的熟悉和对课题的了解，渐渐觉得“搞科研”乐趣无穷，对专业也开始充满热情，于是很认真地上课，对所学的东西也不仅仅满足于应付考试，而是对专业问题认真思考，想着如何把专业知识运用到科研当中。有了学习的动力，成绩自然也提高了很多，在后几年里，我的专业课成绩一直在班里名列前茅。除了学习成绩的提高之外，在实验室里更大的收获是学会了如何思考问题，学会了动脑筋解决问题。樊老师十分重视对学生综合能力的培养，一直教育我们不要死读书，要多动脑，多动手，所以在实验室里，很多事情都是我们自己动手去做，我觉得动手过程对学生能力的培养非常有益。樊老师还特别注重和学生的互动，经常和我们聊他自己的很多经验，而不是简单地把学生当成劳动力，我一直觉得自己很幸运，总是能够遇上让自己受益匪浅的



好老师。除了在学习、科研方面以外，我和同学们对社会活动和体育活动都很积极，所以在清华几年的学习生活丰富多彩。我因为身体条件还不错，上体育课时被刘银斌老师看中招进了手球队，并且在后期担任队长。当时手球队里有几名特招的专业队退役球员，包括前国家队的队员，实力很强。我们每年暑假期间都要集训，参加全国高校手球联赛，我和队友们一起夺得过两次全国高校联赛的冠军，也算是在清华生活中比较光荣的一页。

在实验室的日子过得很快也很愉快，樊老师很欣赏我做事刻苦动脑筋，早早地就定下来我毕业之后继续跟着他读研究生，所以92年夏天毕业时对我来说没有什么变化，只有和同学们依依惜别的一幕幕让我至今难以忘怀。研究生学习期间，又接触了很多从其他学校来清华读研的优秀同学，尤其是一些工作

了一段时间的再回来读研的长工龄“老同志”，从他们身上学到了很多在学校里没有接触过的东西。当时出国风开始盛行，所以在读研期间就着手准备出国进一步深造，樊老师对学生出国很支持，专门给我时间让我去考托考G，然后的一切就如那个时候很多清华学子一样，做好论文，申请学校，拿到Offer，从清华毕业，离开生活了将近8年，留下我青春最美好回忆的清华园，于95年秋天来到美国继续学习。

在美国的学习生活又是一个新的适应的过程，但是凭着在清华打下的坚实的专业基础和实验室里培养出来的科研能力，这个适应的过程还是比较容易的。我做的课题是利用激光测量高压燃烧环境下的温度，需要补很多光学知识，做的实验也主要是光学实验，这对我来说没有任何基础，是一个全新的领域。新的领域对我一个挑战，但是挑战让我能更好地发挥自己的潜能，那时的我已经有了充分的自信能够战胜挑战。象大多数在美国求学的清华人一样，很快地我成了实验室里最好的学生，做出来很漂亮的成果。我的课题是美国空军资助的，实验主要是在位于莱特-帕特森空军基地（Wright-Patterson Air Force Base）的美国空军实验室的设备上做的，那段时间有时候每周要工作100小时以上，很辛苦，但也很有意思。当时我的导师William Roberts教授也和我一起摸爬滚打，后来他回忆和我一起做课题是他科研生涯中最留恋的时光。Roberts教授是我另一位良师益友，至今

我们都一直保持着非常好的个人关系。几年下来，我完全适应了美国的生活，2001年5月从北卡州立大学博士毕业。当时在美国工作很不好找，但是我很幸运地找到了一份不错的工作，在New Hampshire的Hypertherm公司从事等离子体切割产品的开发工作。招我进去的是我们专业的一个师兄，叫吕志鹏，虽然在清华里从来和他没有见过面，我进公司之后他又很快去了他夫人居住的地方高就，但是我一直都非常感谢吕师兄给我的关心和帮助。加入公司后和热6班的端正师兄在一个小组里，过了几年又有一个92级的同专业的师弟加入了我们公司，所以我们公司里有一个小小的清华圈子。从学校到企业，一年一年不断地开发新的产品，学到了很多实际的东西，但在学校的研究工作相比，工作内容很单一。几年之后，做的事情渐渐地失去了挑战性，虽然日子过得很舒服，在美国能够获得东西我基本上都得到了，但对自己的生活渐渐地有些迷茫，我开始问自己我的下一步是在哪里。

去了美国之后，我和国内的同学一直都保持着很紧密地联系，也经常回国走走。由于和国内的联系一直很紧密，使我时时能感受到国内的变化，也让我觉得我应该回国做些事情，于是我开始着手做回国的准备，期间多次回国和国内的单位接洽，但因为没有什么特别合适的迟迟没有成行。到了2008年我回国的意愿已经难以压抑，决定不管怎样先回到国内再说，于是在5月份的时候我向

公司提出辞职。我的老板对我辞职感到很惊讶，但也理解我想回国的心情，当他知道我在国内还没有联系好工作的时候，决定给我放几个月假让我好好地想想，免得做出草率的决定。到了10月份的时候，我终于完成了漫长的辞职过程，回到了国内，掀开了人生新的一页。

回到国内后，我先去了北京理工大学珠海学院，教了一个学期的《信号处理》课。在这段时间里我开始对当今中国的社会状况有了初步的了解，我意识到在中国要做事情，必须要有一个好的平台。一个偶然的的机会，我接触到了浙江清华长三角研究院的人，正好总部在浙江嘉兴的研究院要在宁波设立一个创新中心，希望我能负责这个中心的工作，我也觉得这是个好的平台，于是就于2009年7月来到研究院，回到了清华的大家庭。研究院和创新中心的工作对我来说是一个全新的领域，又一次我要适应一个新的岗位，扮演新的角色。创新中心的工作是把清华的人才、技术资源和地方经济结合起来，这是对各个方面都有利的好事情，但是如何把这件事情做好却不容易。来到宁波后，我开始思考如何把这件事情做好，如何能够把自己的力量发挥出来。我觉得我的优势是我在美国学习工作的经历，所以我决定把宁波创新中心办成一个浙江与海外人才和技术对接的桥梁。来到研究院几个月后，在浙江省政府的支持下，研究院于2009年12月底成功举办了“海外清华学子浙江行”活动，50多位清华

校友为主的海外学子携带项目来到浙江与当地企业进行对接，取得了良好的效果。这次活动使研究院成为吸引海外清华人的创新平台，也使研究院意识到海外清华校友的丰富资源。2010年初我到硅谷，联系到一些想回国发展的清华校友，把他们引进到研究院工作，同时在硅谷开始物色地点，筹办研究院的“硅谷创新创业基地”。硅谷基地于2010年4月份成立，我们利用硅谷基地组织北美的人才创业，通过宁波中心与国内资本、市场进行对接。通过努力，2010年有3家在硅谷基地孵化的企业在浙江落地。2011年又物色了多个团队，目前有7家在硅谷基地孵化，等时机成熟时引入国内。由于与海外的人才和技术的紧密合作，同时又与宁波本地的企业、资本建立了良好的关系，宁波创新中心的孵化也有了好的发展，目前在孵的3家企业总注册资本超过6千万元，这3家企业均由海归清华校友创建或担任技术负责人。在2010年和2011年，我们又成功地举办了“海外清华学子浙江行”活动，每次活动都有新的成果和收获。我们除了组织海外学子回国创业外，也开始组织各种形式的对接活动，以不同的合作形式把海外学子的才华发挥出来，为国内的产业创新和升级服务。由于我们组织的活动效果显著，除了清华的校友外，很多其他高校在国外的校友也开始和我们建立联系，通过我们和国内进行对接合作，回国创业。为了更好地支持海外人才回国创业，2011年下半年由研究院牵头，募集了一些民

间资金，成立了一支种子基金——“海合基金”，专门用来支持由硅谷基地孵化的高科技初创企业。通过这些活动和摸索，我们已渐渐形成了“人才+技术+资本”的发展模式。我觉得现在的工作非常有意义，得到了海外清华校友的充分认可，给他们提供了舞台和渠道来发挥他们的才华，这项工作能够让很多的清华人受益，所以我觉得到研究院工作使我能够为清华和清华人服务，让我能够回报母校的培养。

在2007年我们入学20周年的时候，我们力学系7字班在国内外的同学为内蒙多伦县的一个小学捐款并命名为紫荆小学，作为清华人为社会的一点贡献。在这个活动中，郭连波同学负责召集国内同学，我负责召集在美国的同学，一个个电话打过去，和很多同学都有了深度的沟通，虽然我们的捐款数额微不足道，但是这份心却非常真诚，在2007年校庆之际，我们10几个同学一起去了多伦，为这个学校新的校名揭牌。

回头看自己来到清华，走向社会的这20多年，对我来说就是一个不断适应环境，不断迎接挑战，不断追求进步的过程。新的挑战让人生充满了趣味，使我能够不断地学习进步。在这过程中，我的一切进步都离不开清华的培养，清华给我信心让我从容地应对挑战，清华让我接触了很多良师益友，使我获得多方面的帮助。现在我在清华大家庭里工作，对迎接今后的新挑战更加充满信心，我愿和清华校友一起不断地进步，为我们的母校增添荣誉。