

## 不惑亦惑二十年 ——毕业20年杂想

李建军(光7班)

仓促持续的叩门声后打开房门，父母的惊讶可想而知。但是母亲依然用惊喜欢迎了他这个不听话的倔强儿子。那时未来对于我们家忽然变得那么不确定。

1987年自己考上了心仪已久的清华大学。我们是9月10日到北京清华报到，接着坐火车去张家口一个高炮团进行为期一个月的军训，期间正好赶上中秋佳节。为此学校带队老师和部队组织我们以原来所在的班搞中秋晚会。很多同学大显身手，记得刘旭让我们搞广告剧《把害虫杀死》，焊71的郭海滨和郑碧林联手演双簧，我则和吉斌表演了一段相声，好像是我写的。此外好像我还朗诵了一首诗。那时的自己意气风发，朝气蓬勃，喜欢五湖四海的感觉。

1992年大学毕业第一年的中秋节，自己是在烟台二轻局下面一家工厂工作。那时的自己充满挫折感，心里无数次后悔自己拒绝晓青提供的去电信部门的工作意向，整天在无情的现实和豪情万丈的理想中徘徊挣扎，深刻理解了理想丰满与现实骨感这两个人生关键词。就在这样的状态下迎来了工作后第一个中秋节。因为和晓青恋爱关系已经确定，依照本地风俗，自己需要去未来的岳父家里送节。记得我用微薄的工资买了酒和月饼，好像还有点别的，但东西很少（因为那时工资是100元左右）。记忆中是我一个人乘公交车一大早去了栖霞岳家，晚上在满地月光中自己带着岳母给我的一大堆东西回到工厂。礼

物中有给我爷爷的，有给我父亲的，还有给我叔叔的。林林总总的一大堆礼物，让我在尴尬中感受到亲情的温暖和长辈的期盼。

就在这年的圣诞节，在我的记忆中留下了另一段难忘的月光。那年我因为不满现状，就托晓青单位的领导帮我调到烟台机械进出口公司。经过那位领导的努力，公司决定接受我。在12月通知我办理调动手续。兴奋的我骑着车子在烟台的市郊大马路上爬坡，不顾疲惫多次奔波在工厂和二轻局之间，最后让二轻局把档案转到烟台人事局。我以为大功告成，兴奋的那几天和晓青话特多。12月24日是圣诞前夜，晓青单位的领导宴请单身职工，我因为老去邮电局的原因就被作为家属邀请去了。恰巧在那天我得到通知，因为是新毕业的大学生，不到一年时间，人事局不给办理调动手续。印象中深刻的是那天是大雪过后，地上是厚厚的积雪，天上月光清冷，我和晓青推着自行车在寒冷的冬夜中无语前行，我的心情恰如地上的成冰的积雪——冰冷彻骨。我的心充满绝望，身边的晓青尽管难受，但是还在想法安慰我。

那时的自己以为前途渺茫，自己注定要在工厂里碌碌无为痛苦一生。可是命运正如一句话：上帝在关上一扇门的同时，会为你打开一扇窗。此后几天，我参加考试的烟台建行就给我发来录取通知，在家人的帮助下，我以大学

生二次分配的方式在当年的年底到了建设银行。从此，人生出现另一番天地，开始了自己的金融生涯。

2004年的中秋节与众不同。当时中国建设银行作为第一家海外上市的大型国有银行，全行上下正经历着脱胎换骨的变化。这年我根据组织安排在山东大学读金融学的研究生，中秋节这天省行专门组织了一场中秋晚会，我们研究生班作为一个团体应邀参加。那时我们尊敬的王军行长还在山东，大家兴致都很高，王行长即兴表演了一段拉小提琴的节目，我们则集体表演了合唱节目。当时为了准备这个节目，我们特意去学校附近排练过，可惜五音不全的我实在唱不好那首歌，最后只好“滥竽充数”。那时我们统一买了黄色圆领衫，激情高昂，个个对未来充满憧憬，因为许多人是作为后备人才参加学习的。我也是如此，研究生毕业后我就从烟台分行调到了省行工作。

月有阴阳圆缺，人有悲欢离合。年逾不惑，自己对此已经有深深的感悟。当年的懵懂少年，如今已经华发早生。同是一轮明月，见证过我的欢乐、忧愁，见证了我的成长。月亮不变，变得是自己的内心，月色撩人抑或清冷，取决于身边的环境和心境。只是很少有人能明白月亮其实也在用自身默默的启迪着我们。

淡定、坚持、努力、拥有爱心应当是记忆中的月光给我的启示。📖



李建军，毕业于清华大学精密仪器系，获学士（1992）及硕士（1995）学位。毕业后在中国运载火箭技术研究院从事航天供电系统设计。后专注于物流、供应链、外贸等领域，先后供职于施耐德、诺基亚、迈克菲等公司。

清华，传道授业解惑之地。二十多年前，我们负笈从师云集于此。转瞬之间，毕业已20年了，少男少女们也到了不惑之年。

所谓不惑，是说少年时的很多迷惑，随着阅历和知识的增加，渐渐地有了答案。

而实际上，因为涉猎的范围和眼界不断地开阔，更多地遇到彼时从来没有遇到的问题，不明白的事情也是越来越多。更麻烦的是，一些以前笃信的东西，忽然发现不是原来认为的那个样子，曾经自以为解决了的疑惑又跳将出来，成了更大的困惑。

总的来说，心中的困惑不但一点也没有减少，反而是更多了。

只是在心态上，不似少年时那么好奇和冲动。

上学的时候，经常会为某一道题的某一个步骤而殚精竭虑。任何一丝不理解和不确定，都会对结果毫无信心，不钻研出个水落石出不罢休。作为一名未来的科学家和工程师，深知失之毫厘，谬之千里的道理。

而此时，已少有那种不安和忧虑。虽然依然遇到很多困难和挑战，但心里知道，大方向还是可以掌握的。那些种种不确定、不理解、不明白，即使不求甚解也无伤大局。即使在希望渺茫的时候，也抱着“有枣没枣先打三杆子再说”的心态。十有八九倒是有很多枣落下来。

所谓“不惑”，毋宁说“不论（念吝）”更加贴切。好说是淡定，坏说是

麻木。即使先圣孔子，估计也没有达到“不惑”的境地，否则也不会在去世前发出“予始殷人也”这样令人沮丧和惆怅的感慨。

“自强不息，厚德载物”是清华的校训。到底有多少清华人能理解并践行之，不敢妄断。但是相当多的人同意，清华人能做到厚德载物的要比能做到自强不息的少得多。

清华人中成功人士如过江之鲫。不说商界大鳄、政界领袖，即使如我等蹉跎之徒，也被誉为经验丰富的管理专家。其中，清华的标签也是起了很大作用。而自己很清楚地知道，所做的很多成功的案子，其过程其实不是很讲究。但是不管黑猫白猫，抓住了耗子自然是好猫。别人不深究，自己当然乐享其成。即使有人较真起来，“if you cannot convince him, confuse him”的潜规则也是可以用来抵挡一阵的。

其实古人还是很讲究过程和结果的统一的。孔子有很多论述讨论这个问题。如：“名不正则言不顺，言不顺则事不成。”他还说：“邦有道，贫且贱焉，耻也。邦无道，富且贵焉，耻也。”清华老师给我们打分数的时候也是这样的：如果仅仅在卷子上写个答案，即使答案是对的，也要给零分的。而一个错误的推导过程给出一个正确的答案，要比一个正确的推导过程给出一个错误的答案更加令清华老师们不能容忍。

也许是矫枉过正的缘故，现代的人们更加看重结果。就如我们考试时，只

## 二十年 一瞬间

姜蓬勃(材7)



需要在卷子上有一个正确的答案，至于是不是抄来的，大可不必考虑，克莱登大学或者西太平洋大学还是可以给颁发博士学位的。凭借这个文凭，还是一样可以成为成功人士。

回首在清华苦学的岁月，被科学和真理鼓舞着，演算了无数的题目，写出了无数的答案。

而毕业以后，渐渐发现，大部分题目其实就如吃饱不饿那样简单，并不是想象的那样纷繁复杂。真理其实离常识不远。而要演算题目和写出答案，仅仅是科学的精神还远远不够，更多的时候还需要良心和勇气。就如《皇帝的新装》里，孩子说出皇帝没穿衣服是童真，而当他长大以后，还要这么说的，

则是勇敢。

惭愧的是，虽然我从清华学习了很多智慧，但是没有带走足够的勇气。而缺乏勇气的所谓“智慧”，充其量也只是为自己多挣点钱的小聪明而已。

欣慰的是，清华人还是勇敢者居多，过去是这样，现在是这样，相信将来也还会是这样，而且是越来越多。起码我所接触的清华人里，虽然“不幸生在中国”，但是鲜有严密论证出自行车是污染之源的科学家，也不见断言穷人上不起学是因为学费太便宜的专家教授。尤其是我们的学弟学妹们。也招聘过一些清华毕业生，他们知识之广阔，思维之缜密，对常识之敏锐，对权威之怀疑，对真理之坚持，都让我望尘莫及。即使是阅历和见识，这个我唯一想凭借年龄超出他们的方面，私下里也对他们心悦诚服。我唯一可以自豪的是，我乐见于此，也乐助于此。

有一次参加学校的一个活动，开始时候的一个程序是唱校歌。在校的学弟学妹们随着音乐引吭高歌起来。而我们这些早年毕业的学生，只能尴尬地站在那里茫然四顾。我们的上两辈清华人会唱校歌，我们的下辈清华人会唱校歌，但我们这辈不会。

不管会不会唱校歌，自强不息，厚德载物还是被嵌入在我们的精神里，虽然有过断裂，但是还是顽强地接着，传承着。

天行健以长远，地势坤以深厚，未来充满希望。📍

姜蓬勃，山东莱阳人，清华大学材料科学与工程系无机非金属材料专业1992年毕业，1992年至2000年，潍坊高新区加特电源有限公司总经理，2000年至今，北京清华索兰环能技术研究所所长。



不知不觉中，我们离开清华园已近二十年了。在每个人心中，二十年似乎很长，而对于我，二十年似乎只是一瞬间。

二十年的确很长，我们已经从风华正茂的青年，步入了不惑之年；二十年很短，仿佛我们还停留在1987年初聚于清华的那一刻。当年来自全国各地的我们有缘相聚在一起，共同在美丽的校园内生活了五年，在五年中发生的故事，犹在眼前耳边。

二十年过去了，我们飞赴四面八方，经历了不同的人生，天各一方，偶尔的几个人短暂的相聚，让我们时不时地回忆同学生活中的点点滴滴，我们也逐渐相信了能够在一起共同生活、一起学习、一起哭、一起笑了五年，是冥冥中的缘分。所有愉快的、不愉快的，在我们离开校园的时候，都变成了美好的回忆。

有人说回忆过去，是我们老去的开始。但当我们短暂相聚，回忆我们共同生活的时候，我们似乎觉得我们依然年轻、依然朝气蓬勃、依然能够指点江山。其实我们知道，岁月已经磨蚀了我们曾经的斗志、我们的豪情。

我们还停留在1992年7月，我们送走了我们自己，仿佛清华的五年才是我们人生的一瞬间。而这一瞬间，在我们人生中留下



的印记，是那么的深刻、那么的生动、那么的柔弱，深刻到我们时会时时的想起；生动到我们在想起的时候会把原来的场景复原；柔弱到我们在想起的时候会流泪唏嘘。

清苦、苦行僧般的学生生活，让我们这群来自各地的学子居然过得有滋有味，周末的香山、长城、颐和园、北海，到处留下了我们的欢歌笑语；傍晚的一瓶啤酒、一袋花生米，让我们笑抢很久；寒暑假回来各地同学带回来的地方特产，会让我们享用很久；运动时的身影，会让我们觉得生活充满了活力；打牌时同伴的会心一笑，会让我们觉得原来心有灵犀这么简单。

二十年过去了，我们越来越珍惜当初冥冥中的缘分，高考时我们其中

一个人失误，或者报志愿时我们选择了其它专业，那我们的人生会是另外一种精彩，会与另一群人生活。佛说前世的五百次回眸，换来今生的擦肩而过，我们今生的同学生活该是多么大的缘分。人生中有太多的不确定，也给了我们在一起的机会，让我们有缘相聚于清华，也让我们各分各地，缘来缘去，都是精彩。

二十年了，我们还记得“自强不息，厚德载物”的校训，还记得“为祖国健康工作五十年”的谆谆教诲，还记得老师们的辛勤教导，还记得同学之间的深情厚谊，这就够了。毕竟过去的二十年、以后的二十年、三十年，在历史长河中不过是短短的一瞬间。

让我们在这一瞬间，活得精彩，活得有滋有味。📍