

踏踏实实做有用的事

——访南方电网科学研究院智能电网研究所所长董旭柱

董旭柱，1970年生，陕西人，1998年获清华大学高电压专业博士学位，2002年获弗吉尼亚理工大学电机工程博士学位。2002至2010年，先后在美国电力科学研究院、进步能源公司、第一能源公司工作担任高级工程师、首席工程师、部门总工程师等职务。2010年3月入选国家“千人计划”；2010年5月至今，任南方电网科学研究院智能电网研究所所长。

学生记者\周勇兵



清华直博：成才更成人

1988年，董旭柱进入清华电机工程系高电压专业学习，直到1998年取得博士学位，在清华一待就是近十年。

回顾清华的影响，董旭柱觉得自己真正成“人”的过程就是在清华，个性、人格的定格也是在清华。清华给他知识，更给他能力；教他成才，更教他成人。在清华的这几年，对董旭柱在美国的适应力、在学校和企业界的科研成长打了一个非常好的基础，而且也建立了很好的人脉。

清华学生一直秉承“行胜于言”的校风，做事都非常踏实，董旭柱所接触的清华各方面的朋友、校友，无论是年长还是年少的，谈问题的高度与广度、做事的踏实程度，都给他留下了比较深刻的印象。

大三那年，董旭柱独自一人闯到高电压实验室，想去勤工俭学。那时候董旭柱谁也不认识，敲敲门就进去了，碰见一位老师，问董旭柱干啥。他当时也不会说话，就想想找点活干干，说自己是大三的学生。这位老师当即介绍董旭柱在他的学生手下做一些实验，这是董旭柱第一次接触这些高电压实验，但已经深深地被实验室的氛围吸引了。那位老师，就是吴维韩老师。

此后董旭柱一直在朱德恒、王昌长、谈克雄老师负责的电力设备诊断组实习和学习，在高电压实验室从事研究，直到毕业。老师们和教研组所创造的氛围，简单说来，就是“埋头苦干、脚踏实地”，这是清华“行胜于言”精神的集中表现。

另一方面，董旭柱觉得能“行”固然是最重要的，但同时也应善“言”。无论是在美国，还是在现在的企业里，

他都发现，能做的同时还要会说，要能把你所做的以一种别人能接受和认可的方式说出来，说服或者引导别人接受你的观点。

闯荡国外：不断调整方向

1998年4月，董旭柱博士毕业，导师本来希望他留校，但因为在美国弗吉尼亚理工大学有个关系比较好的老师，导师就建议他去国外待上一年再回国，可以接触一些外面的情况。6月份，他就以博士后的身份去了弗吉尼亚理工大学，并在2000年8月转成了博士。

在美国的最初几年，他还是遇到过很多的困难，最主要的就是英语。

那时在清华，不像现在学英语的氛围这么好，除了一些工程英语之外，没什么英文的东西能好好地去学，“说”的能力是最差的。勉强去美国了，“听”都存在问题，后来慢慢地还能听懂一些了，但“说”的只有自己听得懂，直到待了一两年，才慢慢地能多说一点了。

当然，语言上的困难只是暂时的，董旭柱也慢慢适应了。2002年1月，他拿到了四个offer，有电力公司的、企业的、咨询的，最终选择了去美国电力科学研究院咨询公司。在那里接触到的人，在范围、层面、广度上都要高很多。如果去一般的企业，接触范围只能是个小圈子，而电科院却让董旭柱有机会接触到很多电力公司和学校的人。

在那里，董旭柱主要是做咨询服务，把电科院的成果转化为可服务的产品。过了四年，他感觉自己从来只是为电力公司提建议（提完建议，他的任务就完了），却不知道最后如何落实，就觉得应该去电力公司，从给别人提建议，变成自己做事情，因为很多东西只有亲身实践了才能真正体会。

2006年3月，他就去了美国佛罗里达州的进步能源公司资产管理部。虽然对方只给了他一个高级工程师的位置，但董旭柱当时只想着要脚踏实地接触些实际情况。一年多以后，他转到俄亥俄州的第一能源公司的资产管理部做总工程师，在美国电科院的研究经历和进步能源公司的工作经验帮助他很快适应了新的工作岗位，并获得赞赏。

在这个过程中，董旭柱感觉到，偶尔的一些工作

调整，对人生的发展是有好处的。因为如果在一个企业或者学校里面太久的话，人就会产生一种思维定势，认为事情只能往这一条路走；实际上殊途同归，面对同样的事情有很多解决办法。不同企业之间的差异非常大，他从这些工作调整中学到了很多。

其实，董旭柱涉足过的领域远比上面所讲的要宽得多：最初学高电压，学设备诊断；后来又做太阳风暴研究，做电磁场测量；进入美国电科院后又做系统保护、电网规划，中间又被调去做核电、火电、输变电……他不断地在工作中调整自己的方向，但核心都在解决电所碰到的问题。他觉得，一个人的工作领域不宜太宽，也不宜太窄，适当的一些拓展，对于方向的把握、人生的发展，还是很有好处的。

三次抉择：曲折回国路

董旭柱在2002年底，已经拿到了美国绿卡，按道理再加5年，也就是2007年底就可以申请美国公民。他也一直在想，是继续留在美国，还是回来？但始终还是想回国。其实他刚去美国就想着最后要回去，中间也有过两次机会。

第一次是在外国待了一年之后，国内的导师问他要不要回来。没出去之前，董旭柱觉得美国真挺让人害怕的，只能孤身一人，提着两个箱子就去了；但一去才发现，自己原来也挺能适应的。而且刚去那边，导师就让他做一个关于太阳风暴的课题，他感觉自己做得研究还不错，心情很舒畅，导师也很满意。

虽然在清华待了9年半，但董旭柱感觉在所研究的领域，自己始终是井底之蛙。当时清华各领域就像一个个碉堡，自己发展自己的，缺少一种开放的心态，到底别人干了什么，实际上了解的并不是那么广泛；而在弗吉尼亚理工大学就有很好的机会可以接触各方面的情况，而且很多东西都是新的。所以他就决定再待几年。

2002年，浙江大学想招一批从国外回来的人，有位同学问董旭柱是否感兴趣。他询问了当时清华电机系的系主任梁曦东老师，也和浙江大学进行了详细讨论。但刚到美国电科院，学了很多东西，也认识了很多方面的人，他觉得这个机会非常难得。而且，董旭柱在大学里已经待了13年，觉得应该在工业界做一点事情，所以他还是放弃了回国教学的机会。



虽然身在国外,但董旭柱一直很关注国内的发展。2009年,董旭柱和弗吉尼亚理工的导师聊天,说现在中国发展得很快,经济飞速增长,开玩笑地问董旭柱是不是要考虑回国。董旭柱那时快40岁了,没有入美国籍,一直都想是不是还能有回国的机会。在美国的十几年里,他在学校3年多,在科研机构4年多,在真正的企业也快4年了,各方面想知道的东西也都熟悉了,他那时想着,差不多是时候回去了。

经他的导师介绍,董旭柱向南方电网提出申请。那时刚好是60周年国庆,经南方电网推荐,董旭柱有幸参加了海外高层次人才的天安门观礼团,董旭柱就借此机会来到广州。

那是董旭柱第一次直接接触南方电网,参观了它的调度室,还参观了仿真中心、实验室,接触到各方面的人。他发现南网确实是一个充满活力而且非常开放的公司,公司的很多文化、架构,让人很舒畅。

在北京参加国庆阅兵观礼团时,看到祖国变得这么强大,董旭柱非常激动。爱国这种事情,说出来有人会觉得有些假,但却是董旭柱发自肺腑的一种感情。他那时告诉自己:该回国了。无论是南网公司,还是整个国家,都是一种向上的心态、一种认真务实的心态。后来南方电网又推荐他申请“千人计划”,并顺利获批,于是他就在2010年5月来到南方电网技术

研究中心。

扎根电力：做对社会有用的事

董旭柱回来之后,智能电网所也宣告成立了。2010年8月份,南方电网技术研究中心改名为南方电网科学研究院,给他提供了更大的机会。

作为一个海归人员,因为中国和美国发展阶段的差异,使得董旭柱能够给这边带来一些新的东西,虽然这种新也只是相对的。他在美国从事的工作,有些在这边还没有产生需求,一时感觉还没有用;但是过一两年,由于这边的快速发展,有需求了,他就发现自己在那边的积累很有用了。

实际上,科技的发展和社会的发展是密切相关的,社会经济的发展产生了需求,才能促使人去研究、去解决。我们国家在经济转型期以及城镇化发展过程中所碰到的问题,是美国二三十年前、十几年前或者五六年前也都碰到过的。回国之后,董旭柱把在国外的一些技术积累都用过来了,这就是他们这些海归人员的优势,说坐享其成也罢,利用先进技术也罢。解决电网实际需求,从中发现新的问题,是电力科研的乐趣和动力所在。

董旭柱的父母都是电力公司的人。父母让他学电,最开始是想工作比较稳定;他自己也是这个想法。实际上电的东西,感觉上老,有一百五六十年的历史,但是它所带来的各种变革、应用及传输形态的变化,都是几十年来大家在研究的东西,他觉得这里面还有很多事情可以做。

董旭柱一直这样想:在一个单位,无论别人怎么看你,最重要的是在力所能及的范围内把自己的事情做好。“别人说你好,说你坏,那只能由着他们去说,你不可能只顾及别人的想法来琢磨自己的事情。”所以,只有踏踏实实去做事情,才可能得到社会的认可。

每个人都有自己的梦想,“踏踏实实做事情,使自己做的事情对社会、对企业有用,这就是我最大的梦想。”董旭柱说。