

贾松涛： 奋斗在商业模式转变中的清华人

贾松涛，中科亚创科技有限公司董事长。1993年毕业于清华大学电机系电力系统自动化专业，获得加拿大麦吉尔大学的电机学硕士和 MBA，以及长江商学院的 EMBA，曾任朗讯中国最年轻的副总裁，管理 3 亿美元的销售团队；现任中科亚创董事长。受益于我国 1.6 亿动漫发烧友和千亿级规模的动漫市场，2012 年 1 月才开始商业启动的手机动漫业务将成长为下一个百亿级移动互联网应用。作为中国手机动漫市场的领跑者，中科亚创是一家横跨手机动漫技术平台研发、内容整合提供和运营的综合性厂商，从技术、内容到渠道全方位领先于竞争对手，有望成为移动互联网漫画制作和发行的核心企业。

学生记者 \ 陈陆淼



作为一个创业者，他在信息化时代飞速发展中，敏锐地认准产业方向。

作为一个领导者，他带领着一群热血青年在无线互联网的新路上前行。

作为一位父亲，他将产业与子女教育紧密结合，开创新兴领域。

这就是他，贾松涛，一个奋斗在人生路上的行者，一个善于思考的智者。

我是典型的清华人

1998 年，贾松涛考入清华大学电机系电力系统自动化专业，成为清华园内莘莘学子中的一员。回忆大学生活，他谈到本科五年清华给予他最大的影响是思维模式的培养。系统的专业课程学习和训练，为他后来进入企业工作和自己创业打下了坚实的基础。“清华人最大的特点就是踏实肯干，能真正做出东西来。”贾松涛在学校期间，养成了勤于思考，潜心钻研的习惯，这是清华严谨学风，“行胜于言”的校风下自然形成的。因为专注，所以能全身心投入到一件事情中去做，也能更有效更好地完成一项任务。

本科毕业时，“出国热”盛行，他的同学大多选择出国留学或者进入外企。“当时的现象是：似乎不

出国就没有出路了。”于是他也进入了这个出国大军中，每天白天上班，晚上就去学校上补习班。他回忆道，那时的他借住在学校同学宿舍里，有一次雪下得很大，天气十分恶劣，但他仍然坚持去上课，可谓风雨无阻，当时的同学，现在的清华大学沈沉教授，说了一句话：“这样的天气你还来听课，肯定能出国！”1995年，贾松涛果然顺利进入加拿大 McGill 大学攻读电机系硕士，并在毕业时被评为优秀毕业生。相信正是因为这样坚定的信念和坚韧的个性，让他一次又一次达到了自己的目标。

清华就像是人生路上的基石，给了他稳步前行的基础。而这些基础不仅来自于知识，朋友，更是思维模式的建立。

永不停息挑战的步伐

硕士毕业之后，贾松涛进入加拿大 CAE 电子公司担任工程师。因为一次公司的危机：在做一个项目时，一个团队只剩下他一个人，当时似乎除了放弃项目没有别的选择。但凭着专业和那份韧劲，他将它承担并攻克下来。就是这样一个机会，他从技术逐渐转型销售管理。同时他还去兼职攻读了加拿大 McGill 大学工商管理硕士。2001年，他进入美国朗讯公司，从经理、总监做到中国区最年轻副总裁，他在公司打拼了近七年。直到2007年，当朗讯与阿尔卡特合并时，他分析了朗讯当时面临的发展状况，毅然离开，进入了石化能源企业。两年之后，他审视中国社会经济全局，最终创立了中科亚创，从事手机动漫行业，以及从事节能和新能源的信号博业。期间，他攻读了长江商学院的EMBA。

纵观贾松涛的职业生涯，他经历了三次人生转型——在加拿大担任工程师后转型管理，在美加工作学习七年后成为海归，以及在职业经理人达到高峰担任朗讯中国副总裁后转身创业，这一个个的转身，恰恰证明了他的理性冷静，富有远见。从一开始只专注于擅长专业的技术人员，到一个把握企业走向的管理者，他看到了中国经济的迅速发展，也发现了自己真正适合的事业。在探寻事业的过程中，他也不断学习，充实自己的知识底蕴。

“相对来讲，我错过了中国的高速发展期，是走了弯路的！”这是贾松涛对自己前期经历的评价。他



彩信演示图片

表示，不少人从大学毕业就开始创业，这中间肯定会经历一系列困难和挫折，但是百分之八十的清华人基本都能做出个样子来，“清华人根基相对较稳，人脉也广。”而他现在做新兴领域的企业，肯定会面临做成与否的风险。他笑说着自己的现状，“创业型企业老板总会经历晚上睡不着觉，压力比较大的阶段，我要对自己负责，也要对两百多员工负责，尤其是那些三四十岁还没挣到钱的青年。”压力就是动力，在紧迫感的推动下他现在已经让这个他一手创办起来的企业开始盈利。

开启手机动漫新时代

贾松涛选择做手机动漫，是经过仔细考虑的。当时他观察中国经济，新兴行业不外乎移动互联网、手机动漫、节能减排等，于是他选择后两者，并把主要精力放在了手机动漫上。如今节能减排的企业做得不错，称为收入主力，而手机动漫则是他未来的重点发展方向。“干一项事业的动力除了钱，更多的是一种做人的成就感。”“我看到了那座山，而且我也大概知道如何去翻越，我就应该去征服。”基于这样的信心和热情，他推动着整个手机动漫产

业的发展。

如今中科亚创基本进入正轨，技术也已成熟，中科亚创是唯一同时为中国移动的动漫基地和中国电信动漫运营中心提供技术支持和内容服务的企业，是其取得成功的技术保障。

市场已经打开，企业没有“死亡之忧”，贾松涛将重点放到了手机动漫内容上。因为技术仅是基石，内容上的创新丰富才是真正能随着移动、联通等信息产业涨幅同步成长的关键，让整个企业的发展没有上限。手机动漫的内容可以五花八门，无所不包，内容上不断的创新是增加客户量的关键。比如贾松涛和中国日报成立的合资公司提供的双语动漫彩信服务。这个内容的灵感主要还是受他对女儿英语教育的启发。如今中国人英语口语口音重，无法自由表达，为此他做过深入调查，发现人的大脑区在2岁开始高速发育，12岁闭合。而在中国，孩子这段时间基本不会去接触英语，以至于后期开始学英语时对语音语调的辨识度降低。另一方面，中国式英语的表达都是造句思维，而非情境模式，而双语动漫就是针对3到8岁孩童设计的具有美感的双语彩信，让他们从小就有对英语语音的辨识度以及与语境的认识度，贾松涛现场对双语动漫进行了演示，他表示这样的动漫肯定能吸引一大批育儿父母，也是目前英语教学的需求。

最应时代需求的人才

谈到最大的困难，贾松涛提到了人才缺失。要找到创业型，对商业有敏感性以及沟通能力强的人才很难。学校培养创新型人才，企业需要创新型人才，但是两者的需求是否真的统一呢？贾松涛讲到，“创新分好多种，商业模式创新比技术创新更重要，两者兼具最好。”

清华的学生做事踏实，技术扎实，但是不会“说”。“只有敢做梦，并能把梦变成现实的人才能真正成功。”他提到，清华人不缺能力，缺的是大梦想。

他建议青年学生在专心做一件事的同时，要让自己审视整个时局的发展，找准自己的方向。在人生道路上行走，你的眼光百分之八十五要往前看，但是还有百分之十五向两边看，这样才能做得更好。他举例，一个人在做好本职工作的同时，要处理好与同事的关系，否则肯定会栽跟头；一个人在企业中做得非常好，



但也要关注社会发展，立足于发展最好的行业，才能发挥出最大的价值。对于不少学生出校门就创业，他表示支持。“第一要做好心理准备：不是好玩的；第二要找好平台：一个好的行业；第三要结合成功企业和成功人士的经验 and 见解。”

“青年学生应该多读书，多交流，了解社会动态，不要只局限于象牙塔里。”贾松涛提到可以利用校友这个平台，请校友推荐阅读书目，或者邀请校友做周末沙龙，这些都是清华人拥有的最佳资源。他向记者推荐了一本心理学的书《少有人走的路》，核心问题是讲人怎样获得幸福、什么是爱等涉及人类心灵成长的问题。他还提到一些儿童教育类的书籍，这些对于帮助成人剖析心灵也有很大的帮助。“好的经济学书籍可以将社会经济现状分析得很好，读好书对我成长和事业把握都很重要。”

贾松涛用十年积累财富与经验，凭借着敢闯敢拼的精神、敏锐的商业目光、不断创新的理念与技术，引领了手机动漫行业的迅速发展，更走出了一条清华人艰苦创业、奋勇向前的奋斗路。📌