

学以致用，知行并进

——访中国国家电网国际合作部副主任吕运强

吕运强，山西运城人，1988年进入清华大学电机工程系就读电力系统及其自动化专业，1992年当选为清华大学第三十届学生会主席，1993年本科毕业后直读本专业硕士。1996年硕士毕业进入电力部华北电管局工作，1998年赴美国留学，2001年获博士学位。2006年归国，现任国家电网公司国际合作部副主任。

学生记者 \ 陈陆淼 王丹

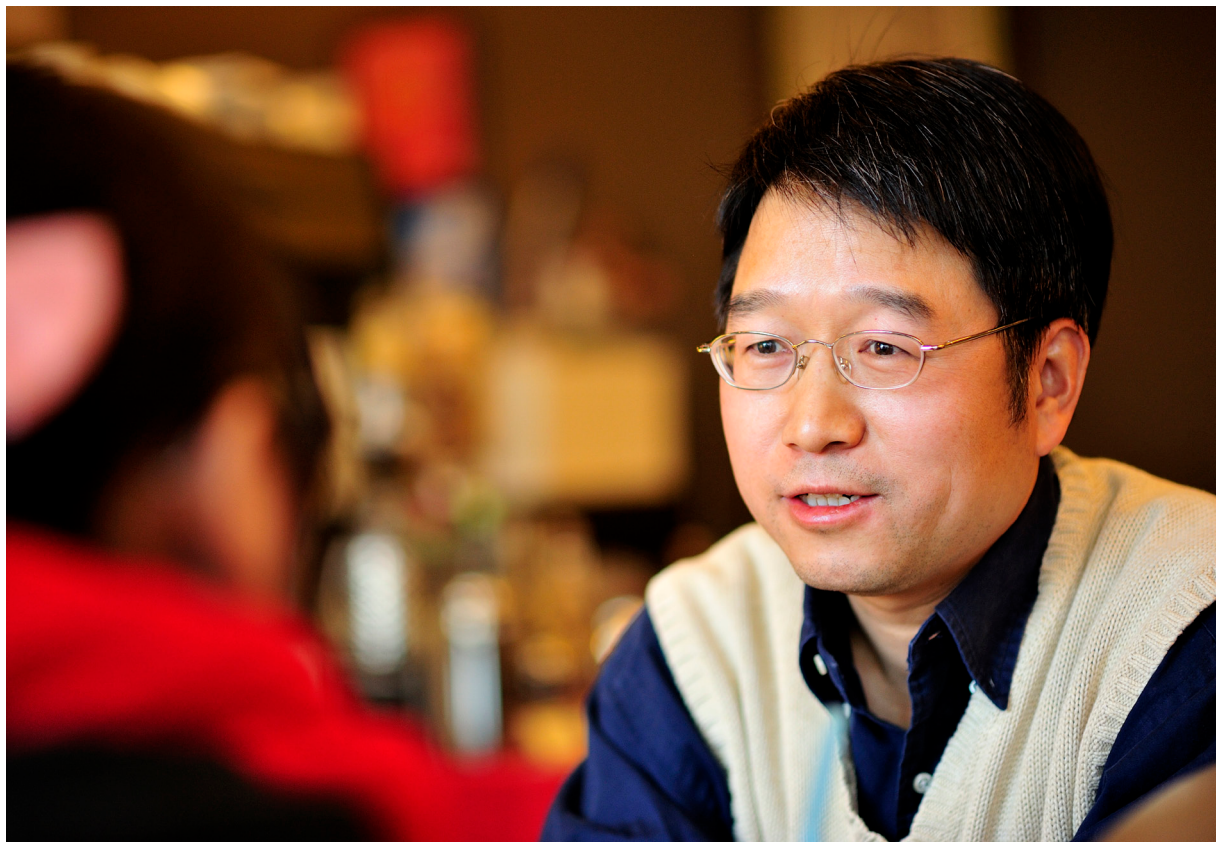


古人云，术业有专攻。吕运强就是这样一位在电力行业中不断努力、不断攀登的工作者。从本科学习开始，他一直从事电力行业工作，印证他对这个行业的热爱与执着。他是一位爱岗敬业、乐于奉献的人，从清华校学生会主席到清华美国校友会会长，他默默付出，将同学谊、母校情、爱国心展现得一览无遗。

清华，精英的摇篮

吕运强在清华的本科生活是丰富多彩的。清华精英荟萃，全国的佼佼者慕名而来，壮志满怀。新环境意味着新定位，第一年吕运强沉下心来，专心学业，找到了自己的节奏。第二年他进入校团委社会实践部，成为一名普通的学生干事，开启了他迈向学生工作的大门，收获了远远高于他想象的锻炼机会。“那时实践部需要与院系沟通，需要联系校外单位，需要组织同学们去参加社会实践活动，这个过程很辛苦，也非常锻炼人。”同时，在工作中，他结交了一群志同道合的朋友，于他而言，这是一笔享用终生的巨大财富。

经过几年在不同社会工作岗位上的磨



炼，1992年吕运强任电机系团委副书记时被系里推荐竞选清华大学第三十届学生会主席。在竞选过程中，他到兄弟院系去介绍自己，宣传自己的理念，与兄弟院系的学生代表进行面对面交流。感动于他真心服务、尊重他人的理念，很多人成为他的拥趸，他也顺理成章地成为清华大学第三十届学生会主席。对于学生会主席而言，主要工作就是要能将一群富有激情与才华的人凝聚到一处，让他们带动更多的人参与到各种丰富多彩的课外活动中，真正让学生会成为“学生之家、干部之校”。吕运强回忆，当时为了努力让学生会更贴近学生的学习生活，服务广大同学，他们做了很多尝试。“那年在学生会支持下，学生协会红红火火，各种协会相继成立，校园氛围也更加活跃，几乎每周都有校外嘉宾来校讲座。”春节假期过年回家，考虑到同学们从学校至北京火车站的这一路太折腾，他和学生会的同事们一起租公交车送大家去火车站。“租来十几辆‘大通道’，选择大家回家最集中的两天出动。之后学

校校车从学生会那里接过了这份职责。”此外，生活部还与学校后勤定期联谊，“说是去食堂帮厨，实则是监督饭菜与服务质量。”

“在社会工作中，对自己影响最大的还是奋斗在学生战线上的老师们。”那几年每天的时间非常紧，吕运强只能靠挤时间来完成各项社会工作。他在学习上不敢怠慢，中午和晚上他再挤时间和老师、同学们讨论工作。“老师们都非常亲切、平易近人，他们总是身体力行，和学生们‘同甘共苦’。”在研究生期间，吕运强担任了电机系团委书记。不同于学生会工作的热烈，团委工作更具有制度性和条理性。“工作压力一样大，从中学到并领悟了更深层次的东西。”

2011年，在美国波士顿与当年学生会共事的一位同级校友阔别18年后首次重逢，那种久违的“战斗友谊”让两个中年男人唏嘘不已。“这已不单单是一种回味，而是成为你生命的一部分，融入你的生命，融入你的血液，融入你的性格。让我更加懂得去尊重、

欣赏、赞许甚至推介别人的想法，唯此才能真正在一个团队中贯彻你的想法。”

从大二开始“双肩挑”，一直到毕业，吕运强一直都是坚持专业学习与社会工作两不误。在学生工作中他所得到的远远超过了他的付出。自身的提高，良师诤友的情谊，这些都是他一生的财富。对于社会工作和功课学习，他谈到要意识到有得必有失，在精力有限的情况下，要学会找到平衡点，这也是一种能力的锻炼。

“清华培养出来的学生责任心强，做事用心、踏实。”除了专业知识，清华更重视培养学生的是如何做人，做一个对社会对国家有用的人。吕运强提到，不同校园文化背景下就会培养出相对不同风格的毕业生，清华严谨的校风熏陶出清华人较强的业务学习能力。同时，清华学子也要与时俱进，在时代变化中找到自己的定位，从而让自身的能力得到最大的发挥。在人生历程中，要能经得住平淡和琐碎的考验，在平淡中寻求自我的突破与发展。

多年耕耘，争电力先锋

毕业时，吕运强站在选择的三岔路口，一度犹疑。他听得到自己内心的声音，只是那个时候，他也许还没那么坚定。他最终选择了去国有大中型企业。“走出校门，更能体现学校培养我们的价值，更符合我当时的想法。”他分析说。在他内心深处，充溢着浓厚的家国情怀。

1996年，吕运强正式入职电力部华北电管局，成为一名电力调度员。最开始的一年“昼伏夜出”，很多时候上班时间是从晚上12点到早上8点。“调度员责任大、专业性强、压力大，需要根据瞬息万变的电力需求来调整电力生产和输送。”但他乐在其中，“在学校学习的主要是电力的理论知识，这份值班工作让我真正了解了整个电力系统的运作，从发电、输电、配电，再到用电等等一系列流程我都进行了深入了解。”

在最初的几年时间里，吕运强经历了好几种不同性质的工作，他认为这些都为他积累了多样化的工作经验。比如他曾担任过领导秘书，从而熟悉了文案工作，在起草、阅读文件的过程中强化了自己对电力行业政策的学习。

在对电力行业有了全面深入了解之后，吕运强选

择了赴美留学，学习国外电力市场化的机制和管理模式。1998年，他获得全额奖学金，漂洋过海，在美国德州A&M大学攻读电力系统博士学位。他提到，发达国家有值得我们去学习的一面，比如教育，国外的大学教育要求严格，是真正培养高水平创造型人才的地方。教授专注于授课与学术研究，他们的研究成果能真正给经济社会带来革命性的进步。

“离开了繁华的城市，来到这片宁静的地方，有时间静下心来潜心钻研和提升，不能不说是命运又一次的垂青。”他描述当时在美国学习的情形。做研究、写论文、参加学术会议、与工业业界互动，在这样的环境中他精心用功，三年就出色地完成了学业，获得了博士学位并顺利收到多家美国公司的聘用邀请。他决定先在美国工作几年，因为当时美国的电力市场化改革正蓬勃推进，给予了他难得的学习和实践机会。事实证明这些经历都为他之后的工作奠定了扎实的基础。

美国的工作渐渐得心应手，工作之余吕运强更多地关注祖国的方方面面，“在异国他乡，校友情显得非常可贵，我希望通过我的一点努力能够让在海外的清华人感受到更多的温暖、创造更多和祖国紧密联络的机会。”他先后担任大休斯敦清华校友会会长、中国旅美专家协会秘书长、执行副会长等职，继续寻找战斗友谊、校友情谊。每每有活动，会员名册中常联系的近300名会员他都一一亲自致电通知。“这也是一种享受，感觉非常好。”

2003年，离开五年后吕运强第一次回国，短暂停留考察后返美。短短五年，祖国所发生的变化没有让他吃惊，只是更坚定了他早日回国发展的想法。“不是不想回国，而是太想回来了，也因此不能草率而行，我希望能有机会发挥自己的积累。”他坦言。

机会只垂青于有准备的人，2006年，国家电网公司面向全球招聘，吕运强没有丝毫犹豫，回到了他期待已久的中国电力行业，回到了祖国。那次招聘对他的事业的发展、理想的实现是如此之重要，以至于他对于这次机会言必感恩、感怀。

一分耕耘、一分收获，吕运强近二十年的经历都是对他个人素养、专业能力的积累与提升。尽管很多事情的影响并非立竿见影，但它们的价值确是真实存在和永恒的。

事业如铸，求索不止

回国之后，继续秉承清华学子严谨求实的作风，吕运强在国家电网公司主要从事国际化方面的工作。“我适应新环境的过程很短暂，短暂到只有一瞬间。我对工作要求、企业文化、人与人之间的交往不需要重新领悟，因为我的心从来没有离开过。”谈起国家电网的这7年，他整个人都感觉轻快不少。得益于自己在海外多年的工作学习经历，吕运强对规范的市场化运作体系、海外文化、国际通行规则、项目管理等有较为深透的了解，这些优势帮助他能及早进入角色。

刚进入国家电网时，国家电网对外业务拓展能力还相对薄弱。万事开头难，一开始吕运强和团队在各方面都遇到了“拦路虎”。首先是人才缺乏。当时能够在语言和对外工作能力上都达到要求的人少之又少，只能通过手把手的“传帮带”，通过实战去积累经验、锻炼队伍，但每一个项目经历都是对团队极大的提升。内部审批、外部沟通的复杂性无一不是挑战。最棘手的是海外市场能否顺利打开还需要目的国政府和诸多利益相关方的支持，这需要从业务本身去考量项目实施，同时还需要遵守当地的法律与习俗，从文化、社会等不同角度去融合。这些困难让吕运强和团队吃了不少苦头，但凭着一股子干劲，以及对事业的执着，他们克服重重挑战，为中国电力行业的出海开辟了一番新天地。

如今，吕运强所从事的国际业务取得了丰硕的成果。2012年，在成功投资巴西两年后，国家电网巴西公司“客场作战”打赢了本土的巴西国家电力公司，获“巴西最佳电力公司”称号，“这是很高的评价”。更重要的是，国内相关政府部门也转变了态度，从对开拓海外市场持怀疑态度，转变为认可和积极支持。“这



几年，中国企业‘走出去’的大背景、国家电网关于国际化发展的部署和实施成就了我们的事业。”他自信而谦逊。

谈及未来，吕运强分析，电力是一个基础性的行业，普遍服务是基本要求，可持续发展是长远目标。过去我国的发展是通过消耗资源、透支环境、低廉劳动力成本等形式推动，目前我国的能源结构在不断变化，这样的发展方式必须改变。立志改革顶层设计、改善国内民生，盖为家国情怀所指引，一代代清华人责无旁贷，担负着重任。“在电力行业，我认为还有很多事情可以做，我个人非常鼓励来自不同专业的清华人能投入到电力或相关行业中，在其中真正做点对国家有益、为人民谋福利的事情，并实现自我价值。”

对吕运强来说，人生的几个节点可圈可点：考入清华大学，成为校学生会主席，赴美留学，进入国家电网公司，他的成长和成熟都离不开这个过程的各种历练。他是一个乐于为他人奉献自我的人，无论是任学生会主席，还是在国家电网公司工作，不同的环境，不同的方式，不变的是他那颗为他人、为国家、为社会服务的心。在这一路走来的过程中，他学习与实践同行，责任与义务同在。他懂得且行且珍惜，并将进一步收获更有价值的人生。🔥