

孟祥国：梦想的孵化

孟祥国，1969年8月出生，日照莒县人。现任清大华创科技集团董事长，主要从事高新技术风
险投资、高新技术孵化和高新技术产业化。

1993年毕业于清华大学，1993~1996年供职于北京清华永昌化工有限公司，1997~1999年
供职于清华同方股份有限公司，连续三年创造出年均1000%的增长率，获清华大学嘉奖；
1999~2000年供职于诚志股份有限公司，任公司高层管理人员。2000年加入清华科技园，创办
清大华创科技集团。

陈潇



说起科技孵化器，也许很多人会一头雾水。“当初许多人并不了解科技孵化器是做什么的，还以为是孵小鸡的，或者是生产孵小鸡设备的。”提起自己的公司和来家乡创业时的趣事，孟祥国不禁笑了起来。经过数年的打拼和努力，这位爽朗热情又勤奋执着的日照骄子终于成功地将自己的科技梦想变成了现实。

座落在美丽的黄海之滨日照市大学科技园内的清大华创(日照)科技孵化器，是一座高新技术研发孵化和高科技公司孵化平台，主要从事清华大学科研成果的完善和转化，技术涉及软件、电子、生物制药、环保、能源、材料和化工等领域。根本任务是集中力量对来自清华大学等高校的科研成果进行二次开发，完成科技成果的商品化、产业化、国际化，促进学校科研成果向生产力的转化。这是日照市第一个科技孵化器，2010年12月被国家认定为国家级科技孵化器，填补了日照在这一领域的空白。

清大华创(日照)科技孵化器的成立历经数年，而孟祥国在此之前就已奔波、准备了十数年之久。现在看来，以往的经历和经验的积累，正是今天梦想得以

实现的必备基础和关键所在。

牛刀小试 初露锋芒

1992年底，清华大学决定大力发展校办产业，以实现教学、科研、产业三方面齐头并进。1993年大学毕业的孟祥国，就在这样的历史背景下决定留校，同他的辅导员和几个同学一起创办化工系的企业。

由于学校缺乏资金，当初创办化工系的企业时，系里只能提供五万元。当时孟祥国的月工资只有600元。凭着一股执著和韧劲，孟祥国与他的创业团队不仅将隶属化工系的北京清华永昌化工有限公司组建了起来，还取得了很好的经营效果。

1996年底，清华大学组建第一个上市公司时，决定把最优良的资产拿进上市公司。化工系的公司作为学校拿出来的最优良资产之一，与另外三个公司组合在一起，组建了“清华同方”，清华同方股份有限公司正式成立。

孟祥国在清华永昌和清华同方供职期间，许多地方政府领导和企业负责人托他帮忙到清华大学找高科技项目。对于责任感很强的孟祥国来说，受人之托，忠人之事。为了不辜负这些托付，他从1994年开始介入技术产业化工作。

“刚开始的时候，没有丰富的经验和现成的模式可供借鉴，一切都要自己去探索、实践。那些日子，几乎整天在外面跑，好在咱们日照人比较吃苦耐劳。”回首往事，孟祥国感慨万千。

但在这一时期，学校将科研成果推向企业和市场时，经常会以失败告终。很多时候并不是技术不好或项目创新性不够，而是因为技术只是处于小试成功阶段，技术研发团队也缺乏对市场的了解，与企业、地方政府之间沟通不够。

通过以往失败的例子，孟祥国总结出：业务的成败，不只是光靠技术的好坏与否，还要看市场、靠沟通。

于是，孟祥国开始有意识地、积极地去接触技术市场，探索技术市场的规律，了解社会对于技术的需求，并努力提高自己为推动技术产业化所需要的谈判技巧。

不知不觉中，经孟祥国之手谈成落实的项目日渐增多，而孟祥国也通过一次次地谈判累积了丰富的经验，对技术成果、产业化和市场的接受度等各个方面及环节有了更深入的了解掌握。

“与西方能够提高科技自主创新能力的力量分布在高校和企业的研究机构情况不同，在我国，这种力量主要集中在高校。而高校的科研成果主要是小试成果。这不是高校的老师不想把技术做成熟，而是因为要把技术做成熟，学校的条件还不够。走出学校、完善技术，对高校的老师来说既是时间上的挑战，也是设备和场地、资金、保密工作的挑战。但人财物要齐备，就需要投入大量的时间和精力，老师除了教学，精力有限，所以高校的科研成果只能停留在小试阶段，停留在专利和论文上。这样导致的结果只有一个：小试技术直接产业化，其成功率往往不到20%。”说起当初情形，孟祥国深有感触。

有鉴于此，1999年，清华大学从积极推动国家发展战略落实的高度，开始探索技术产业化新模式。而孟祥国，正是积极地将新模式和新构想变为现实的执行者之一。

扎根日照 孵化梦想

清大华创科技集团成立于2000年。清大华创的成立，是清华大学大力提倡“创新技术产业化模式”的结果。

此时的孟祥国，通过六年的调研和实践，对于如何将高校的技术和外部资金、力量结合有了一定的了解，并且在营销、策划等方面也积累了丰富的经验。他深切地感受到：要想提高学校的科研成果向生产力转化的速度和成功率，必须要创建科技孵化器。

“要加快清华大学的科研成果向生产力又好又快转化，必须要对清华大学的科研成果进行中试完善，也就是孵化。孵化需要孵化场所。从2002年起，清华大学便为清大华创（日照）科技孵化器的成立专门来日照做了考察，05年开始规划设计，07年正式开工，09年开园，这期间可以说一直是在探索中前进。因为将科技孵化器放在日照，需要一个详细的评估，如市场、生产条件、人力资源状况、环保等因素都是需要我们考虑在内的。”孟祥国如是说。

清大华创（日照）科技孵化器具有“科技企业孵化、科技项目研发、科技企业家培养、为日照市解决重大科技难题”等功能，占地面积160亩，总建筑面积为15万平方米，总投资额达到4亿元。截至目前，在硬件建设方面，累计完成投资2.5亿元，总建筑面积达

2.6万平方米、12层高的科技大厦已经于2009年春天投入使用，2.9万平方米的SOHO国际科技商务区也于2008年10月1日投入使用，5000平方米的中试孵化车间已经在2006年11月23日投入使用。

2009年，清大华创（日照）科技孵化器正式开园。

2010年12月22日，清大华创（日照）科技孵化器被国家科学技术部认定为国家级科技企业孵化器，成为日照第一家国家级孵化器、第二家国家级园区，为日照市提高科技自主创新、发展高科技事业奠定了更好的基础。

科技企业孵化器，在我国也称高新技术创业服务中心。党中央、国务院认为科技孵化器“是国家技术创新体系的重要组成部分，是培育战略性新兴产业源头企业和建设创新型国家的战略工具，是支撑区域科学发展、优化发展的新型创新性服务组织”，定位很高，要求也很高。

孵化器一般应具备四个基本条件：一是有孵化场地，二是有公共设施，三是能提供孵化服务，四是面向特定的服务对象——新创办的科技型中小企业。

“在孵化阶段，清大华创把清华大学具有市场前景的科研项目拿到孵化器，采取合资或合作的方式，跟技术研发团队联合组建科技企业进行项目的孵化工作。在这个过程中，教授们负责他们擅长的技术研发工作，清大华创则投入资金、管理、销售、生产、采购等运营团队，股份化运作，与教授们一起进行技术完善，直至将技术孵化成熟为止。”对于清大华创科技孵化器如何做孵化工作，孟祥国这样阐述。

随着日照科技孵化器的落成和投入使用，孟祥国的“孵化大业”也已初具规模。

奉献社会 回报家乡

由于工作的原因，孟祥国多数时间都在外奔波，在家陪妻儿的时间很少。但贤惠的妻子对此很能体谅，在儿子的心中，孟祥国是位了不起的爸爸，是自己心中最崇拜的人。每年，孟祥国都会带着妻儿回到日照，在科技园的土地上规划自己的蓝图和梦想。年复一年，在妻儿的陪伴和亲眼见证下，本来一片荒芜的土地上，一幢幢楼房拔地而起，科技大厦、孵化车间、SOHO国际科技商务区……孟祥国在一点一滴地将梦想变为现实。

“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土；千里之行，始于足下”。清大华创（日照）科技企业孵化器的建立正是如此。从无到有，从小到大，其中孟祥国和他的团队所付出的汗水无需赘言。

如今的清大华创（日照）科技企业孵化器，紧紧依靠清华科技园在园区管理和运营方面的优势，对所有入孵企业实行“保姆式”服务。提供工作场所、研发场地、中试孵化车间和在产业园区建立产业化基地，使入孵企业拥有足够的发展空间；帮助入孵企业为上市做准备；建立直通清华大学的信息平台，方便入孵企业获取信息、资料 and 解决难题。不仅使入孵企业能够将全部精力放在企业的经营活动中，而且能够为入孵企业的成长保驾护航。通过持股孵化，清大华创（日照）科技企业孵化器与入孵企业形成了休戚与共的关系；通过提供保姆式服务，清大华创（日照）科技企业孵化器解放了生产力。持股孵化+提供保姆式服务的模式，使得入孵企业能够迅速发展壮大，并在推进产、学、研深入结合领域做出了一系列成绩。

孟祥国对家乡的回报还在继续。他要为家乡打造山东半岛蓝色经济区独一无二的现代高科技服务业平台，在孵化器已经取得阶段性成果的基础上，投资8亿元的清大华创（日照）高新技术产业基地已经启动。孟祥国计划为家乡打造一个年产值超过30亿元的高新技术产业集群，并为家乡培育出几个上市公司。届时，“清华大学研发-清大华创科技孵化器孵化-清大华创高新技术产业基地产业化”的模式将蔚然成型，清华大学的科技项目和科技资源将通过这个模式源源不断地输送到家乡。

对于孟祥国来说，能在老家做点事，将所思所学回馈家乡，为日照的科技提升和经济发展出一份力，就是对他数年来所付出辛劳的最大安慰和鼓励。

渊博的学识、独到的见解、开创的魄力，对具有“士魂商才”的经营管理者来说，“儒商”一词，孟祥国可谓当之无愧。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。清大华创在接下来的十年里，将为我国科学技术产业化、提高我国科技自主创新能力和日照的经济社会发展做出更大贡献。未来，在日照这片沃土上，孟祥国的梦想还将继续实现，让我们拭目以待。☑

（本文转载自《黄海晨刊》）