

张涛：踏实做事，才是赢家

张涛，1970年5月出生于安徽合肥，1988年考入清华大学电子工程系，1993年毕业，1996年进入中国联通，1999年进入北京大学光华管理学院攻读MBA，之后加入中国电信，现任中国电信浙江分公司副总经理。

学生记者 \ 陆洪磊



踏实而平静的生活

中国电信浙江分公司副总经理，对普通的白领而言显然已经是一个“高位”了。一般人难免会这么认为，能走上这样的位置，他年轻时一定有着非常丰富和精彩的经历，至少也有一段不同寻常的奋斗史。然而我们故事的主人公却说自己“生活其实很平淡”，没多少事是刻骨铭心的，这不免让人有些意外。

张涛1988年进入清华大学电子工程系，从此开始一段人生的全新旅程。回忆在清华的岁月，令他印象最深的莫过于清华的体育传统。

“清华的体育对我的影响很持久。以前天天都跑步锻炼身体，直到现在都还会坚持出去跑步或者打球，每周至少两次。”说起在清华得到的体格锻炼，张涛还是感触颇多。“这些体育锻炼的习惯使我受益很多。身体是工作的基础，清华有句话不是说，要为祖国健

康工作五十年嘛！”他笑着说。

从清华毕业后，他参加了工作。和许多充满幻想、充满激情的年轻人一样，张涛有了自主创业的想法，并且将它付诸了实施。

关于当时国内通讯行业的状况，张涛这样描述：“我毕业没多久，96年的时候，联通成立了，电信正在进行改革，当时固定电话大规模地普及已经实现，互联网宽带刚刚起步，我们看得到，这市场是非常大的，潜力很有得挖！”

大学专业知识的积淀，以及青年所具有的热情、踏实肯干、肯吃苦，让他对进军通讯行业充满了信心。然而，就像当下许多大学生创业都会经历的那样，现实状况远比想象来得复杂。

“我原来自己在事业上也有过一些想法的，自己也尝试着做过一些事情，但怎么说呢，没成功吧！”张涛笑了笑，笑声里多少透露出一些遗憾和无奈，“主要是自己想做一些事业，资金、技术等各方面有很多投入，有些投入做得不是很好，规模不是很大，因为我是个相对比较谨慎的人吧，做很多事会比较小心，所以前后也没有很大的损失，但最后还是没能做下去……”

当被问到自己怎么看待这次失败时，张涛长吁了一口气，想了一会儿后说：“挫折肯定是有的，一辈子一帆风顺也不可能。因为在工作的初期嘛，包括自己方方面面都不太熟悉，挫折经历得很多，但所幸自己后来还是能很快调整过来。当然这不是什么坏事情，实际上还是挺重要的一次历练。”

这是少有的一次精彩，至于之后的生活，就如他

自己所说的，踏踏实实，平静如水。

可能就绝大多数人而言，张涛道出了生活原本的面目，精彩的故事往往只有一瞬，而寻常生活都是平平淡淡的。平平淡淡才是真，此言得之。

角色转换之间

一个实干家，一个父亲，一位丈夫，一个儿子，既是一个国企的副总，又是一个家庭的顶梁柱，这是张涛现在扮演的所有角色。

都说中年是人这一辈子担负角色最多的时候，也是承担责任最重的时候。张涛而今已经43岁了，用他自己的话说就是“这阵子压力确实有点大”。

很多人现在都面临这样的问题，就是压力大的时候家庭和工作两头不能兼顾。当被问到这个问题时，张涛没怎么迟疑，他说：“这的确是个两难的问题，我平时工作确实比较忙，家庭现在也比较和谐，很多事情可以一家人一起去做。这几年电信行业改革发展势头很猛，空间很大，但竞争非常激烈，带给我工作上的压力也是很大的。工作上自然要全力以赴，家庭方面只能是再去挤时间吧，总的来说现阶段还是比较辛苦的。估计等到小孩子独立，能赚钱养活自己了，我才能轻松下来。现在这个阶段只能说工作比较重要，毕竟主要压力在那儿。”说到这里，张涛无奈地笑了笑。

张涛说，他对自己扮演的这些角色总体而言还是比较满意的，既没有觉得哪个非常成功，也没有觉得哪个非常失败。

自从在中国电信工作稳定下来，他就把父母从老家安徽合肥接到了浙江杭州，如今他所有的家人都在杭州。

“我觉得家庭的稳定很重要，如果家庭不和谐，或者家里有什么事情总是让你放心不下、特别拖后腿的话，那你的事业也肯定很难成功。家里人多，可以分担家庭上的问题，我也尽量从工作中腾出更多的时间去陪伴他们。”张涛如是说。

在张涛看来，家庭是工作的坚实后方，家庭环境稳定是事业成功的必要要素。至于自己没能腾出足够多的时间来陪伴家人，他表示以后一定会努力，争取多给家人一点关心和爱护。

大学的塑造作用

作为一个在清华和北大都读过书的人，张涛觉得两个

学校都给了他很大的影响，尽管两者的风格是极不同的。

“北大的环境比较自由，但有时会比较散漫，而清华给我的印象始终是务实和稳重的。”张涛说，“我觉得在大学，尤其是清华这样的大学，五年的大学生活对我整个人生的帮助还是非常大的。”

当被问到大学在自己取得今天这样的成绩中起到了怎样的作用时，张涛总结了三点。他认为，首先最重要的一点是清华教给了他一套系统的学习方法。

“在大学学到的知识更新换代是非常快的，尤其是我们通讯行业，但我在清华学到的学习方法，以及这一套逻辑思维体系，是我觉得在任何情形、任何职业中都需要的。”

其次，他受益颇多的是清华培养了他踏实的人生态度。“我现在为人处世一直保持着尽力做到踏实的姿态。现在这个社会，不管你是做管理还是当官，都需要做一些包装，但从更长的时间去考量，不管你跟领导还是同事，最终别人看重的还是一些踏实的东西。扎实的工作作风，严谨的工作态度，都能让你被别人赏识。所以我现在无论遇到什么问题，首先想到的就是踏踏实实把它做好，就像清华人常说的‘行胜于言’，这是非常受用的！只有踏踏实实做事的那些人，才是真正看清楚社会的赢家。”

最后一点，是团队合作精神。“这点和北大很不一样。”张涛笑着说，“清华培养的学生到一个新环境都会考虑如何快速融入这个环境，而能够很快适应也是因为他们尊重他人、重视团队。因为在一个新环境中，个人的能力和才华是通过在团队中发挥作用来表现出来的。这是很关键的一点。”

可以见得，清华从学习方法、工作作风、团队精神、体育锻炼等各个方面都给了张涛非常大的影响，而且这种影响是受益终生的。

采访过程中，张涛始终强调“踏实”二字。采访结束时，他又特意强调了以下这番话：

“现在社会上的人不论做人做事，都很浮躁，作为个人来讲，如何在这个浮躁的社会当中沉下心来，踏踏实实地做人做事，不要想着有什么捷径，一步一个脚印下来，清华培养的学生各方面素质都很过硬，只要能沉下心来扎实做事，迟早有一天会成功！现在学校里面浮躁的风气也在蔓延，但俗话说，路遥知马力，时间长了之后只有那些真正踏踏实实做事的人才能有所作为。”