

关于同学会的一些话

◆ 自动化系 自 81 祝守宇

去年6月24日，在新水利馆召开的班级代表会议中，我承担了88同学会秘书处的工作。感谢同学们的信任和支持，经过了近200个日日夜夜，随着校庆聚会日子的到来，今天总算能给同学们做一个阶段性的交代。

我在清华上学的时候，是一位很普通的同学。我来自湖北小城的普通工薪家庭。刚入学时见识有限，但心气比较高，其实是我们价值取向单一的应试教育体制的深度受害者之一。到清华的头两年，和很多同学一样，经历着挣扎和调整的过程。大三逐渐适应以后，开始准备出国。我那时应该是学校主流价值的游离者，没有参加多少社会活动，唯一参加的公职活动是大四的时候竞选了班长，和周锐同学（他毕业时是我们班唯一的优秀毕业生）搭档，他是班支书，我是班长。那时自动化系是全校的先进系，经常在学校各项比赛中名列前茅，82班当时是校级先进集体，曾获“甲级团支部”、“优良学风班”等所有荣誉，自83、自84也都是先进集体。我们班虽然不像同系其他班那样优秀，却也相当民主。除了刚进校时第一届班级领导为指定以外，其他几届都是自由竞选，每年换届，人员都不重复。在校的后期，愿意参与班级民主管理工作的同学明显增多，竞争相当激烈。在我当班长的一年中，在和同年级优秀班级竞争激烈的情况下，最终争取到了“优良学风班”称号，并且学校发了一笔奖金做为班费。我在任时，顶住了一些同学想要花钱的冲动，这笔班费在我任中一直都没有动，而所有的班级活动都进行得很好。在我正常的一年任期之后，班费传给了最后一届的徐峰和蔡弘同学，我又转成了一个普通的同学。我认为我们自81班其实是一个践行“民主社会管理”较好的班级。没有

其他班级那么耀眼的光芒，但是平稳有效。虽然我没有参与，但是很怀念我们刚入校时全校竞选学生会主席那个充满激情的年代。

我毕业后去了美国留学，在美国生活了十年，立业的日子走得很快、很顺。在美国的学习生活中，亲身感受了美国高效、民主社会治理的气氛。随着到美华人经济能力的增强，参政、议政的华人（特别是来自台湾的华人）逐渐增多。在美国，实际上从事公职的道路相当简单，主要是层级很少。美国只有州、县、市（镇）三级，县级机构往往较虚，在小镇上成功当选的人往往就有直接通到州里的道路。有些人参与选区的参、众议员选举，成功后直接就登上全国性的政治舞台。

回国以后，同学会的毕业10周年、15周年的组织活动我都参与了一些，也认识、结交了很多在校时没有机会熟悉的外系同学。15周年的时候还被王力光安排顶了顶龙套，和杨淑明一起担当了一个节目的主持。

这次深度参加同学会的工作其实相当偶然。我自己的事业正好处于一个转型阶段，有一段较为空闲的时间。这次毕业20周年活动最初的两次筹备会议我并没有参加，也没太关注。后来，有些参与的同学和我说，我们88级同学组织在10年、15周年活动中已经有了很好的基础，希望我们在这个基础上，同学会的组织有更大的实质性进步，对此我很认同。毕业二十年的我们人到中年，不少人面临事业的重新定位、发展和转型。在这样一个阶段，从积极参与社会组织、自我管理的公益角度出发，我们这样受过中国最好的教育，有着相对共同价值观的群体，理应团结起来形成合力，在社会上发出更为有效的正向的声音（时髦的话，所谓“正

能量”); 从每个人的角度出发, 我们这样的组织, 也应该是同学们精神情感的家园, 事业互助的平台。所以, 我觉得我们应该成立一个定位长久持续发展的组织, 而不应采取以聚会活动为宗旨的组委会的形式, 热闹的活动一结束, 组织就不复存在。基于这样的理念, 在一些同学的鼓励下, 6月23日在新水召开的第二次班级联络人会议中, 我毛遂自荐, 承担了同学会的日常组织和执行工作。

衷心感谢同学们的信任和重托。在组建秘书处的过程中, 我本着理念认同, 开放组织, “为同学们服务”的原则, 吸取“有意愿, 有时间, 有能力, 有资源, 有影响力”的同学参与。同时, 我认为我们的组织和学校是相对独立、相互支持的关系, 不应成为学校的一个附庸, 要创造自身的价值, 给同学、学校、社会提供价值。一些同学质疑我们这样的组织组成, 认为都是一些早先在学校备受学校关照的受益者所参与或主导, 来来往往总是那些人。同学的这种担心和质疑很正常, 但事实上不是这样的。我本人在学校的时候完全是普通的一员, 没有在学校组织担任过什么职务, 而这正是我们88同学会作为一个健康组织开放包容心态的体现。我们这届同学会秘书处以自主创业的同学为主, 有些同学认为学校背景的同学动机似乎更为单纯, 而从商的同学为主导是否有值得怀疑的动机。这种质疑是正常的, 是一种良性的监督。民主的社会和组织其实就是不同社会群体和利益诉求的良性互动。本质上讲, 中国几千年来都是权力社会, 社会资源都按权力来配置, 而商业社会固然有它的种种弊端, 但是相对权力社会来讲, 不知先进多少代。我把这次同学会的工作看成是一次社会组织民主举行的机会。而做好这个工作, 需要有勇于担当负责

的心态、一定的奉献精神 and 一定程度的妥协(华为任正非所谓的“灰度”)精神。我们秘书处的组成既有在学校中层管理岗位的黄开胜、蒋东兴以及后来出任贵州理工学院院长龙奋杰等同学, 也有具有广泛人脉和影响力的、长期以来的同学工作领袖, 包括毕业十五周年活动时的领导成员王力光、郭大力(两位在校时即是校学生会副主席)和段哲明, 也有热情似火、精力充沛、敢作敢为的孟虎, 有中途自荐参与的、具有高度执行力的李春苓, 有一直默默提供支持的幕后英雄张岚, 还有黎东、麦伟洪、牛为民、宣忠、傅淼、杨淑明、张翼、何江涛等众多同学, 也包括在美国的王金林、王波、潘凯、宿大庆等同学。

同学会是一个开放的群体, 是所有愿意参与的同学共同的舞台。在我们筹备活动进行中, 李春苓同学自荐参加了我们组织。春苓的先生是我们六字班的学长, 参与了六字班九华山庄聚会活动的组织过程, 了解同学在外集中住宿聚会的价值, 也熟悉聚会活动的组织流程和工作。春苓长期在外企从事市场和管理的工作, 她到来后, 担当了九华聚会活动繁重的组织协调工作, 并且帮我们带来了专业的活动策划公关公司亚美公司和项目负责人李亚。之后我们的组织工作才走上了专业、高效的轨道。

在同学会的组织过程中, 作为秘书处的领导机构成员, 担任会长、理事的同学给予了我们巨大支持。宇宙万物的组成, 是一个有着自然运行法则的网络, 每个个体有它不同的位置、轨道和影响力。我们2260多位88同学这个群体, 同样也存在这样的自然规律。有些同学, 就像是宇宙中的恒星, 有着更为灿烂的光芒, 有着更大的社会影响力; 而我们也有很多同学, 就是一颗颗行星, 起着承上启下

的作用；一部分同学，是围绕着行星运行的卫星；另外一部分同学，就是那些划过天际，有着一瞬耀眼闪亮光芒的彗星；还有一些同学，是宇宙中芸芸的无名陨石。在我们新一届同学会成立之初，在我们最开始联系会长理事同学的时候，绝大多数都表示愿意积极参与，将他们所拥有的耀眼的光芒和温暖的热量借与我们。我衷心感谢他们的支持和参与，使得我们同学会有了一个持久的发展动力。

在同学会的组织过程中，我充分认识到部分同学在同学会理念和操作方法上存在一些分歧，分歧也正是民主的体现；而我最关注的是大的方面没有纰漏。尽管有些同学并不认同，但是我们这次同学会仍然有着一个相对较大的财务目标和预算。我们自古有着“君子羞于言利”的传统，但实际上和社会运行的规律一样，财务往往是同学最终最为关心的部分，我们在这方面力争做到清廉自律，审慎管好用好同学会经费，所有的账务公开透明。在同学会成立之初，我们即明确了一切秘书处同学参与的活动均不支取动用同学会任何经费，也不支取任何秘书、行政、杂务等费用。我们秘书处同学参与的所有活动，包括在珠三角、长三角、西南地区、美国等各地同学联谊活动，费用都由秘书处同学自己承担，其他活动相关费用均由热心同学赞助。但是，做为一个立足于长期持续发展的组织，一定的经济能力是必要的。我们既不能十分功利，但也不能流于片面的“清流”和“空谈”。我理解有部分同学在这方面有不同的看法，我们自身在具体操作上做得也确实有很大不足的地方。但我认为，就目标而言，就像哈佛、耶鲁等大学校长的重要任务之一是筹款一样，正常的筹款工作并没有掩盖住其先进、高尚的办学理念的光芒。

在这次毕业 20 周年活动的组织过程中，秘书

处的各位同学奉献了巨大热情和大量时间。我衷心地感谢他们的参与和奉献。在组织过程中，我要求我们秘书处的同学不仅在理念上认可，也要在实际行动中率先体现。我们所有秘书处同学，根据大家自身的能力，我们这个群体是第一批认捐并到帐的同学。相对于从政和从事公职的同学，在经费的筹集上，我们鼓励和期望自主创业的同学要多承担一部分。特别感动的是水利系的何江涛同学，因为想念文科，他在清华只念了一年，就转到了人大，后来随着人大 89 级毕业。江涛从事文化出版工作，在同学会早期募捐遇到一些困难时，毅然表示个人捐赠 10 万元，并且第二天就到帐。据我所知，江涛同学也并非什么富豪，他对我们 88 同学会以及秘书处同仁工作的高度认可的情谊感动着我们。同样感动的是电机系的贲金锋同学，给我们募捐了 50 万，不带有任何附加条件，认捐的当周就到帐。不只是总额较大，其实价值观的认可是最为感动我们、激励我们奋力向前的动力源泉。

在这次活动的组织过程中，最大的困难之一是秘书处的同学都有全职的事业。另外，我们初次的组织也无法达到部分同学对于社会组织民主治理的更高要求。很多时候，由于时间、能力上的限制，一些做得不足的地方我虚心接受大家的批评，也希望得到大家的谅解，更希望以后的同学能在这个基础上做得更好。

我希望 88 同学会能够是一个长青的组织。我们 88 同学，在同一个校园中共同生活了五年。也许，对我们部分同学来讲，不一定是人生中最美好的五年，但一定是人生中最珍贵的五年。这是上苍的安排，是前世的注定。共同的经历，使得我们有着最为亲近、最为自然的共同特征。希望我们 88 同学会是各位同学永久的精神家园。📍