

从未离开清华的日子

◆ 物 9 沈懂斐



我 1994 年物理系毕业后留校读研，在陈皓明和范守善两位老师指导下做课题。当时同班同学陆续出国，我也考托考 G 准备推荐信，于 1996 年去美国普林斯顿大学留学。

2001 年博士毕业后加入 Agere 洛杉矶分部，其前身是朗讯收购的 Ortel，由美国科学院院士加州理工教授 Yariv 创办，后随 Agere 从朗讯分离。一年多后，光纤通讯行业急转直下，Agere 风雨飘摇，正好有校友推荐我去硅谷一家初创公司。我对硅谷神往已久，决定加入这家刚刚成立的 Brion Technologies。吸引我的并非其从事的计

算光刻细分领域，而是公司的创业团队。创始人叶军和陈恂是斯坦福博士期间的师兄弟，加上两人的导师美国工程院院士 Fabian Pease，以及来自普林斯顿、加州理工的顶尖人才。每周 70 个小时的工作强度、时间表带来的巨大压力、与一流团队的思想碰撞、取得成果时的欣喜，都考验着人的生理和心理承受能力。

读博和工作期间，大学同学各奔东西，一直维系着深厚的感情，在波士顿、纽约、华盛顿、拉斯维加斯、洛杉矶、硅谷都留下了相聚时的欢声笑语。同学间交流工作的机会并不多，直到创业，才感受到校友所带来的不只是美好的回忆和重逢的快乐，还有事业和精神上的相互支持。

2005 年我离开 Brion 在硅谷合伙创业，在同学帮助下获得了天使投资。2006 年，两位学长建议我们回国，准备主导对我公司的投资。筹备过程中，我得以重新踏入清华校门，此时离校已经 10 年。我在校门口租了辆自行车，沿着曾经熟悉的道路骑了一遍。除了主楼到成府路间的发展已今非昔比，校园内大部分景物依旧。看着图书馆内座无虚席，年轻的学生来去匆匆，我的思绪重回学生时代，深深感受到这里是我的精神家园。

2007 年，我收拾行装，离开生活了 11 年的美国回到北京，公司设在校门外的学研大厦。这个熟悉又陌生的地方，似乎即将成为我的家。然而天有不测风云，回国不到一个月就出现了戏剧性的转折，美方风投的资金不能到位，创业伙伴返回美国。公司遭遇突如其来的灭顶之灾，我也面临去留的选择困境，有三个多月在五道口独自游荡、徘徊、思考。艰难时期，校友和同学经常找我交流，出谋划策，支持我继续创业，促使我最终下定决心。此后，在校友推荐下进入浙江清华长三角研究院任职，2008 年重新融资在上海成立公司，进行红外热像仪的开发，开始稳步发展。

回想我加入 Brion 以及在美国和回国后的创业过程，同学和校友都起到了关键作用。现在我是清华企业家协会会员，常参加上海校友的活动，和同班同学仍保持着兄弟般的情谊。1989 年盛夏参加高考时，没有想过清华将这样永久塑造我的人生。 89