

# 河海之子胡沛成

○石小平



胡沛成学长

胡沛成，江苏常州人。1964年毕业于清华大学水利系。曾任河海大学副校长、党委常委，河海大学常州分校党委书记、校长，常州市政协副主席，九三学社江苏省常务委员、常州市委主任委员，江苏省人大代表。2016年4月26日在常州逝世，享年77岁。

在常州，说起“清华世家”自然会提到胡沛成，并由此联想到河海大学常州校区，想到九三学社常州市委。二十多年来，河海大学常州校区从无到有，逐渐形成规模和办学条件，逐渐形成良好的学风和校风，逐渐形成声誉和影响，他为此全身心投入，做出了不懈的努力。他担任九三学社常州市委主委的十年间，九三在常州的影响力增强，全市九三组织有了明显的发展。几年前，他卸掉了身上所有的“光环”，

走进老龄大学，学摄影、学文学，过上了一位退休老人的普通生活。

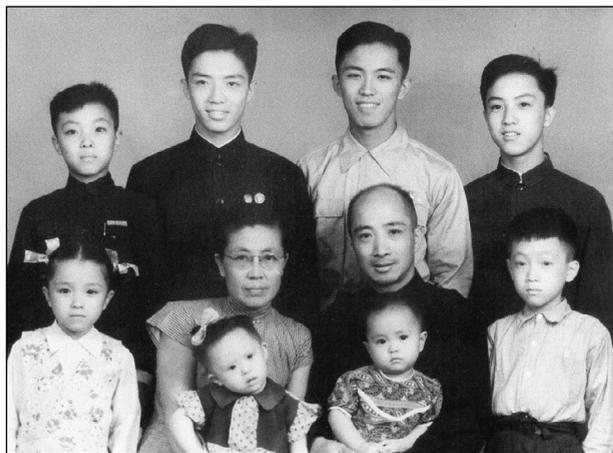
一次偶然的体检，胡沛成的肺部检出了癌细胞，还在人们惊诧和痛惜的时候，这位对人生一向充满自信，对生活一向充满乐观的长者却乐呵呵地说：不怕，癌细胞要和我做朋友，既来之则安之。正如有位法师所说：“面对它，接纳它，处理它，放下它，就一定能战胜它。”是啊，工作繁忙，肌体长期超负荷运转，给了癌细胞可趁之机。

今天，当这位长者离我们远去，人们说起这位在河海常州分校建设中立下汗马功劳的人物时，不免肃然起敬。

## “尺牒”情深

胡沛成1939年6月出生在一个充满书香的温暖家庭，父亲胡鹏飞和母亲齐季庄是地道的常州人，且都是30年代清华大学的毕业生。三弟胡庆成，1967年毕业于清华大学电机系，曾任华北电力集团电站建设部部长；四弟胡东成，1970年毕业于清华大学电机系，留校于自动化系工作，曾任清华大学副校长。他们一家三代中共有8位清华人，是一个地地道道的“清华世家”。

胡鹏飞在清华读书时，曾和比他高年级的钱三强等人入选“清华大学学生乒乓球队”，接受体育教师马约翰（首任中华



胡氏全家福

全国体育总会主席)、夏翔(曾任中华全国体育总会副主席,常州籍)等的指导。1938年,练就一身健康体魄的胡鹏飞从清华大学机械系毕业,他先后担任过中央航空学校高级班机械助教、交通部造船处工程师、青岛自来水厂技正(总工程师)等。

常州解放后,胡鹏飞携妻儿回到家乡工作。先后在教师、工程技术等多个岗位上做出了出色的业绩。他主持设计的红梅Ⅱ型照相机1980年在全国机械产品质量评比中获国家仪表总局颁发的“质量优秀奖”。他改进了化工设备纳氏泵的设计和制造工艺,使其寿命延长7~10倍;他主持完成的水煤气发生炉改型,两次获市科技奖。他还主编了《镇江专区水利先进工具选编》一书,产生了很大影响。

胡沛成的母亲齐季庄1936年清华大学化学系毕业后,留校担任动物生理化学研究助理。卢沟桥事变后,她随校搬迁,在长沙临时大学和昆明西南联合大学任总办公处助理员、干事,并在昆明天南中学

担任毕业班物理和英语课程。当时妇女界领袖邓颖超、宋美龄、李德全等创办和领导三会(全国妇女生活指导委员会、全国慰劳总会、战时儿童保育总会),齐季庄辞去西南联大的工作,扶老携幼来到重庆,在战时儿童保育总会负责外文翻译工作和编辑保育期刊,直到抗日战争的胜利。

1946年春,齐季庄随丈夫来到青岛自来水厂担任水分析工作,此后,回到家乡常州,在芳晖女中(现田家炳实验中学)任教直至退休。齐季庄是位成功的教师,也是位伟大的母亲。她热爱教育事业,善于引导启发学生学习兴趣,执着追求完美的教学效果。她热爱和尊重学生,关心他们的健康成长,严格要求,热诚鼓励,与学生建立了深厚的情谊,深受学生的敬重和爱戴。齐季庄曾当选为常州市第一届至第六届人民代表大会代表和江苏省第三届妇女代表大会代表。

生长在这样一个家庭,对胡沛成的成长产生了很大的影响。他曾回忆说:“我小学时作文不好,母亲给我买了一本模范作文,当时叫做‘尺牋’,正好一次老师出一道作文题《秋雨》,‘尺牋’上有,我就照抄,得了一个‘丁’,还被老师罚站了一节课,给我刺激很大,那年是三年级。后来我就写日记,练作文,而且请父母母亲和姨母帮我改,改了抄,作文的等级逐步上升。小学五年级时,我得了常州市全市作文比赛第一名,得了一大包奖品。中学的作文有好几次被省常中语文老师作为全年‘讲评作文’,还被《常州日报》

登载。我用稿费——我的第一次劳动收入，买了一支口琴作为纪念。勤奋努力有了进步和收获，对语文有了浓厚的兴趣，高中毕业时很多老师和同学还劝我考中文专业呢！”正是在父母亲的谆谆教诲下，1954年初中毕业时，胡沛成以全市总分第一的成绩，考入省常中读高中，1957年高考，被清华大学水利系录取。

母亲的“尺牘”，使胡沛成养成了勤奋好学的习惯，在清华第一年学高等数学，除了听课，做习题外，他还找来原版别尔曼特的《高等数学教程》和斯米尔诺夫的《数学解析教程》，认真读，做笔记。他掌握大学学习规律，课堂上听得津津有味，下课后对课堂笔记本加满批注和补充。课堂笔记本成了他最珍贵的财富，虽经多次搬迁，一箱笔记本至今仍保存完好。六年的大学时光，他的各门功课全为“优秀”，被表彰为学校十名优秀团员之一，毕业时被授予“优良毕业生”奖状。

### “帆船驾手”

大学毕业后胡沛成在水电部海河设计院（现水利部天津设计院）工作，参与和主持了多项水电站设计。1976年调入河海大学水电系任教十年，1985年被派到常州，参与筹建河海大学机械学院（现河海大学常州校区）。在家乡常州参加筹建大学，胡沛成有一种特别的感情推动，特别的责任感，他竭尽全力投入到事业中。一个大学初建，困难重重，一切从零开始。从校园规划到学科建设，从师资队伍到学生素质培养，不仅吸取先行高校的办学经验和教训，而且形成自己的特色和影响。他始终信奉：“只要想干，只要能干，就

一定会成功。”他用“帆船驾手”的精神来激励自己，因为“帆船驾手”目标清晰，能不断调整风帆的角度去适应风向，使自己的船驶向目的地。事实上，处在社会之中，经常会有不同的风吹来，但有了明确的目标，不管今天刮东风，明天刮西风，目的地不能变。胡沛成正是坚定地做一个成熟的帆船驾手，十多年时间，河海大学常州校区按重点大学的要求，办起了12个本科专业，4个硕士专业，3个学院，8个系，8000多名在校生；有450亩土地，12万平方米建筑。他先后任机械系筹备组副组长、系主任，机械学院副院长、院长兼党委副书记，常州校区党委书记、校长。1995年被授予“江苏优秀教育工作者”称号。

1988年，即将进入不惑之年的胡沛成以访问学者身份赴美国马凯（Marguette）大学考察高等教育半年。半年时间，他听了三门课，用英文在美国土木工程师学报发表了两篇论文。1995年又赴美加进行短期考察访问。他长期从事水电站和水利机械的设计、科研和教学，积累了丰富的经验。主持“水电站用爆破膜取代调压塔”的研究设计，经多个水电站实际运行，十分成功，获河北省科技奖，1998年获得国家科技进步三等奖，水利部科技进步二等奖，受到国内外同行的关注。此外还主持了“射流泵优化设计和CAD”、“纺织厂染色循环泵试验研究”、“火电厂二次滤网试验研究”等多项有实用价值的科研项目，获南京市、江苏省科技奖。

当了校长，后来还同时担任党委书记的胡沛成，党政一把手一肩挑，还有不少社会兼职，工作担子压得他透不过气来。

## □ 怀念师友

但是他没有放弃他的专业,丢掉他的业务,坚持带研究生,坚持为本科生上课,仍然承担科研任务,并且要求自己努力做出像样的成果。1999年,成果获得水利部科技进步二等奖;2000年,主持翻译出版大型工具书《美国机械设计通用手册》,获严恺科技二等奖。此外,还在国内外学术刊物发表论文20多篇,其中两篇被美国土木工程师学会(ASCE)能源学报遴选发表。主编、主审或参编多部全国统编专业教材。1992年起,经国务院批准享受政府特殊津贴。

### “两栖”党员的情怀

1985年,胡沛成准备去常州参加河海大学常州校区的筹建,成行前九三学社江苏省委通知他,已被批准加入九三学社。1991年九三学社常州市委换届,九三市委希望胡沛成兼任新一届市委的主任委员。当时,由于学校正在建设过程之中,

他担任学校行政工作,压力很大,加之对于一个长期埋头搞业务技术的人,能不能做好党派工作,他心中没底。其时,中共常州市委副书记曹锦成亲自与学校党委书记夏兆镛交换意见,面对前任主委孙载坚同志多次动情的谈话,胡沛成深知,九三学社秉承的“民主与科学”精神,更需要团结和带领广大科技界同仁及其所联系的群体,发挥好参政党作用,共同为地方经济建设服务。就这样,他一干就是十年,对九三组织和成员,积淀了极为深厚的感情。

胡沛成信奉“和为贵”,“团结就是力量”,经常会想人家优于自己的长处,会想单靠自己做不出什么大事来。比如,他搞科研,把自己钻研、积累的关键技术交给他的助手,手把手地带,发表文章让助手执笔做第一作者,承担科研任务让助手当项目负责人。当三十几岁的小伙子当上正教授、学院的院长,给胡沛成带来的是成就感和荣誉感。他说:“社会进步和科技进步就是靠大家共同努力,历史前进就是后浪推前浪。”胡沛成做行政工作,严格用一个共产党人的标准要求自己,虽然是党政一把手,但是他充分依靠几位副手,对他们信任,在各种场合把他们推到第一线,让他们挑担子,班子很团结,大家对他十分尊重。胡沛成做党派工作,市委会组成人员和谐相处,团结合作,他和市委会几位副主委都有很好的合作,并且建立了密切的个人友谊;对先后主持组织工作、宣传工作、妇委工作的



胡氏兄弟沛成(左2)、庆成(右1)、东成(左1)与母亲齐季庄合影

同志也都比较熟悉，合作愉快，做到相互了解、信任和支持。他们对他也很有尊重。

历年来，他参加常州市政协和九三学社市委组织的各种考察、调研活动近百次。他呼吁教育部门加大招生改革力度，引导学生和家长正确认识职业教育，树立正确的人才观、就业观，不要盲目追求“普高热”，进一步贯彻因材施教原则，改善职业学校生源素质，共同把我市的职业教育做大、做强、做优。作为省人大代表，他就实施城市化战略，加强环境保护的问题，提出要强化政府提供公共服务的职能，加大对公共服务的投入。要加强宣传，提高全民的环保意识，实现人与自然的和谐共存，经济与社会的协调发展。本着寻求科

技支持，谋求共同发展的美好愿望，他促成母校清华大学代表团来常州，为常州—清华科技经济合作迈出了可喜的一步。

对怎样做人，怎样做学问，怎样干事业？胡沛成说：“在这三方面，我自己追求的目标是：做人，诚恳善良，谦虚谨慎，做人们永远可信赖的朋友；做学问，孜孜不倦，自信自强，以不尽的精力和浓郁的乐趣去探索追求；干事业，目标明确，脚踏实地，以不达目标决不罢休的毅力去开拓进取。”

胡沛成，你是常州人民的骄傲，是忠诚的河海之子。

（转自《常州校友会成立35周年纪念文集》，本刊有删节）

## 先生德年，公益千古

### ——追忆著名书法家金德年学长

○徐林旗（1983级汽车）

2016年8月24日凌晨，清华西北小区，清华园里最具声望的“非专业”书法艺术名家金德年先生，在家里，在他最亲爱的妻女面前，永远地闭上了双眼，享年83岁。

最早知道先生患病是今年2月份春节后，那时先生住进了中日友好医院，发现时已知是不治之症，而且来日无久，总盼望奇迹发生；最后一次陪先生参加公开活动，是今年校庆前，在蒙民伟音乐厅，与校团委一起举办的清华大学百年树人文化促进基金“德年公益文化奖”首次颁奖仪式暨《大学之道》文化讲座上，那天先生拖着病躯，在家人的搀扶下来了，为10位优秀公益个人颁

了奖。那天我也见到了谦逊的先生在公益活动上最长的一次讲话，“清华永远是大学，大学之道的《大学》”，“‘德年公益文化



金德年先生与徐林旗（右，1983级汽车）、邵志强（左，1983级经管）合影