

看。高铁无疑成了中国的一张外交名片，“高铁外交”成了国家领导人出访的内容之一。连美国总统候选人特朗普也多次提到中国高铁。除了业内人士外，欧美国家普通老百姓也有认知的改变。有一次我在德国坐飞机，跟旁边的德国人聊天。他问我来德国做什么，我说来柏林参加一个铁路展。我解释道这是全球最大的铁路行业展，每两年一次，因为德国是全球铁路技术最先进的国家，因此这个展会一直在德国举办。他马上摇头说，不对不对，中国才是全球铁路技术最先进的国家，中国的高铁又快又稳，比德国的好，这个展会应

该搬到北京或上海才对。他显然是外行，其实中国技术跟德国技术还是有差距的，但我心中还是暗喜。

我经常感觉自己很幸运，职业生涯能赶上一个行业的大革命。机缘巧合，在北京工作12年后，我于2016年又返回美国工作，作为一家中国铁路央企的北美市场首席代表。随着中国政府“一带一路”战略的推进，中国铁路行业必将再一次创造奇迹，彻底颠覆国际铁路市场的竞争格局。期待在未来的职业生涯中，继续参与、见证以及推动这一历史过程。

2017年1月于北京

五道口往事

○符 全 (1981 级工物)

前几天在朋友圈看到一张老照片，是三十多年前的五道口百货商店，别小看只有一层，看起来土得掉渣，那可是当年附近地区主要的购物商场。看到老照片里的样子，不禁想起上世纪 80 年代的往事，一时感慨万分。

我们是 1981 年考进清华的，那个年代，国家百废待兴，穷学生手头拮据，除了绝对必要的生活用品，基本上没有购物的需求。经常一个学期待在校园里，除了读书，就是考试，宿舍教室操场三点一线，半年中好像一次校门都不出。

以前的北院，离宿舍和图书馆近，图省事的话到北院商店就可以买些日用品，笔、本、墨水、数学作业纸什么的，但后

来北院在图书馆扩建时被占了。上学时大部分同学都没有自行车，往南走出二校门，照澜院就有各种卖东西的地方，衣服鞋袜、针头线脑的，都买得到。最主要的是在二校门南边的邮局可以给家里寄信，每月一封的家信是和父母沟通亲情、汇报学习的唯一渠道，寄托了背井离乡的十六七岁少年所有对故乡亲人的思念。

偶尔出个校门就得去五道口了，那儿热闹，五道口商场里的衣服鞋子都比学校的上点儿档次。但我们一般也没有这种需求，记得 1984 年赶上有生以来第一次、也是唯一一次参加国庆阅兵大游行，参加的同学都花枝招展地打扮起来了。我满怀喜悦的心情，平生第一次试着穿西服、蹬皮鞋、

打领带。西服是援外工作的家人带回来的布，让老家的裁缝做的，皮鞋和领带就是趁在 9003 大楼前练习走正步的空暇时间，赶去五道口商场置办的。蹬上皮鞋，打上领带，西服再一穿上，人一下子精神了十倍。除了商场，五道口还有各式各样的店，有个叫浦五房的食品店，专门卖浦五房的卤肉，一般的时候买不起，闻闻味道，顺风香八里。高年级时做核物理试验，国家规定有辐射补助，攒着点零花钱，等到学期末去食品店买点最便宜的蒜肠或者小泥肠，见点荤腥补补脑子，迎接期末残酷的考试。浦五房食品，绝对比平时清汤寡水的食堂大锅饭高出好几个档次。

五道口还有一个著名的外文书店，里面英语原版的教科书透着十分的神秘，仿佛另一个世界的声音。里面经常有很多同学或许是英语爱好者，或者是苦于查找资料的，或者是正在考虑将要申请出国的，逗留在书店里整日不归，外文书店是最好的可以免费读英文原版资料的地方。不过，里面的资料，都是影印本的书，其中缘由你懂的！

五道口商场外面经常有烤羊肉串的，毕业后离开了学校在西城区谋到一份工作，晚上骑车下班回家，人困马乏，闻到扑鼻而来的烤肉串的味道，知道五道口到了。下车，来个十块钱的，能吃二十串，然后心满意足满嘴油花地回学校了。那个年代的东西特别耐用，有双牛筋底的皮鞋，平时在家穿的，到现在还挺结实还在穿，一算买了有 25 年了，绝对真材实料。

后来，五道口商店拆了，附近盖起了新的商场，取了个挺洋气的名字，叫 U-Center，孩子们笑称，Universal

Center，所谓宇宙中心。喜欢和我们聊各种搞笑话题的孩子，也从幼儿园，到小学，到初中，到高中，到大学，一路在清华混了个“五清”。五道口在孩子们的心里，就是从小到大和各级同学厮混，各种好吃好玩的地方。不光有了这个新的商场，对面的五道口工人俱乐部，依旧是看电影私会的场所，少男少女们经常出没，不光有大厅，里面还有各种小厅和卡座。周边的餐馆成了北京最大的韩国美食所在。铁路西边的华清嘉园，也是韩国留学生的聚居地。沿途的各色咖啡厅，成了休闲一条街，办得有声有色。各式特色餐馆，享誉京城。

近些年，清华东门外成长出了一大片科技开发园区，像著名的清华科技园，和满世界的科技园比是与众不同的，科技含量还是实打实的，一如五道口商场卖的皮鞋。入住的企业巨多，让科技园的办公楼租价暴涨，连五道口地铁站上下班高峰期排队的人流，都能排出去一条街。这里曾经挂过 Microsoft, Google, Sun Microsystems, EMC 等世界顶级公司的中国区办公室或者研发中心的招牌，令五道口一跃而入世界级商区的行列。当年的中国人民银行研究生院，现在的正式名称是清华大学五道口金融学院，简称“五金学院”。我大五道口，顿时名震天下！

漫漫长河，人生经过了无数道口；沧海桑田，世界经历了万千变幻。三十多年过去，五道口的变迁折射着我们这个时代的发展。

符全，曾在美国安泰、太阳、甲骨文软件、云基地北京云箱科技等公司任职，现任华胜天成科技股份有限公司副总裁、监事会主席。