

谭雪峰：从清华理工男 到地方父母官的蜕变

○冯伟萍

石柱县位于重庆东部，长江南岸，是以土家族为主的少数民族聚居区，也是国家扶贫工作重点县。生长在石柱县沿溪镇的谭雪峰从小在父辈的影响下就认定一个目标：发奋学习，通过知识改变命运；走出大山，摆脱贫困。七年前，清华硕士毕业的他却选择回到家乡，建设家乡。七年以来，家乡的面貌是否有所变化，当理想与现实发生激烈碰撞，他有没有后悔当初的选择？经过近七年的基层磨练，现在作为一镇之长的他又有哪些感悟？带着这些疑问，我们亲赴重庆石柱县沙子镇对他进行了采访。

“回想选择，虽然青春热血，但一点都不草率！”

2009年初，即将结束研究生阶段学习的谭雪峰面临毕业，清华精仪系三年的学习，让他在专业素养及科研水平上有了很大的提升，他首选的就业方向还是去做科研。

考虑到北京当时的房价，谭雪峰选择了承诺可以解决住房的中国航天科技集团五院。就在签约后不久，系团委通知他去参加一个少数民族学生座谈会，会上校党委副书记史宗恺问到同学们愿不愿意回到自己的家乡去工作？也就是在这次

会上，谭雪峰知道了可以通过考选调生回到家乡去。

回到宿舍，有关家乡的一些片段像电影一样在脑海里闪现：小时候父亲骑着摩托车载着妈妈、姐姐和他，短短五公里的路程，都要下来十几回，推着车走才能通行，这么多年过去，那条小路一直没有变化；老家里那个破败的院落，十几年来也一直没什么变化。谭雪峰内心有种无名的冲动，真想能尽快回去实实在在做点事情！

可是自己是学理工科的，这几年一直在搞科研，回去能做点什么呢？

回想自己在2008年的时候，得知一位邻居在矿难中不幸身亡，煤矿处理得相当不公正。因为两家关系比较好，谭雪峰在



谭雪峰（右）向前来看望他的重庆校友会副秘书长许星全介绍情况

网上查阅了关于煤矿事故处理的相关资料，临时学习了国家的法律法规，最后由他代表遇难方家属跟煤矿进行了谈判，顺利要到了50多万元的抚恤金，家属对他特别感激。那时候还没有经过社会这个大舞台历练的他，就已经能够将自己临时所学学以致用，帮助村民实实在在解决大问题，证明家乡是需要他的，他还是能有点事情的。

经过反复思考，谭雪峰最终下定决心：回家乡去！

为了不受干扰，也不让自己反悔，谭雪峰软磨硬泡首先做通了父母的工作，让他们凑来5000元违约金，立即去跟五院解约。记得去银行取钱的那天，一边是女朋友不断打过来要求他慎重考虑的电话，一边是从ATM机取出来的钱撒了一地。女朋友和他一样也是一步步从大山走出来，到重庆念书、工作的，如果自己留在五院，女朋友就可以随他来北京工作。一旦自己选择回乡这条路，就意味着女朋友要为他做出牺牲，愧疚只能深埋心底。

与五院解约完，谭雪峰已经没有退路，只能破釜沉舟迎接接下来的各种挑战，功夫不负有心人，选调生考试成绩名列前茅，经过组织考察和面试，他终于走上了回乡之路。谭雪峰说：“回想当初的选择，虽然很青春热血，但一点都不草率，如果再这么走一回，我还是会这么选择！”

“谭支书不愧是清华毕业的，是真正为我们办实事的好支书。”

根据选调生分配政策，按照谭雪峰的成绩和所学专业，很有可能分在重庆主

城，这跟自己选择的初衷相差甚远，谭雪峰经过极力争取和申请，最终重庆市委组织部满足了他的愿望，让他回石柱县挂职下路镇镇长助理。

刚到下路，别人介绍他时，都是“这是清华来的高材生”，谭雪峰每次听着，都感觉十分别扭。很多人认为谭雪峰是来镀金的，干不了多久就会走，也有人说现在就业形势不好，年轻人工作不好找。但不管什么声音，谭雪峰尽量做好他的每份工作。他跟镇长申请只要是下乡，车里有空位，能叫上他就叫上他，有什么事情多吩咐他去做。有时候，老百姓来镇上反映问题，特别是一些老上访户，不管能不能帮助解决问题，他都能热情、真心接待，帮助联络相关负责人。一段时间下来，大家觉得谭雪峰接地气，做事靠谱。

2011年，县里选派年轻人去村里做第一支部书记，谭雪峰虽然是农村长大的，但真正对农村工作还是不怎么了解，他向县委组织部申请到村里去工作，希望往下走，沉下去。就这样他来到了鱼池镇山娇村担任第一书记。

入了村，才能真正了解农村，了解农民群众。玉米多少钱一斤？种一亩玉米要多少钱的成本？一亩辣椒怎么种，有哪几个环节？为什么不种贵的种便宜的？种辣椒赚钱，为什么不都种辣椒呢？等等这些问题，让谭雪峰在实际工作中慢慢摸索，不断学习。除了了解农民群众的生产情况，生活情况也是平时工作的一大块。主要工作内容就是调解矛盾，解决纠纷。小到邻里间的柴米油盐，大到家族间多年积怨造成的矛盾。不管这些矛盾最后怎样化解，这就是农村生活最真实的呈现，能够



谭雪峰（中）和许星全副秘书长（右2）及采访组成员合影

很好地解决这些矛盾也是实实在在帮农民群众办实事。其实，农村工作最重要的方面就是怎样选好和发展好产业，带领农民群众发展生产，只有农民群众手里真正有了钱，才能从根本上改善他们的生产生活面貌。

谭雪峰刚到山娇村，与村干部和村民代表认真分析村里的发展条件和外部的环境，最后选择县上鼓励发展的养殖土鸡项目和乡村旅游建设作为主导产业。他抓住机遇主动联系专家给村民们宣讲、培训，多次跑去县里争取项目，最终县里答应给山娇村支持10万元，可是需要村里先垫资建设项目，经过县里的验收合格后才能付钱。村里拿不出这么多钱，谭雪峰就找到父亲、姐姐及亲戚朋友，加上自己的积蓄一共凑了10万元，把钱先垫付了。终于土鸡养殖项目和乡村旅游建设在谭雪峰的推动下，得到了很好的发展，村民们有了可观的收入，并且成为村里可持续发展的一个增收项目。现在还有乡亲们见到

谭雪峰都翘起大拇指说：“谭支书不愧是清华毕业的，是真正为我们办实事的好支书！”听到村民们这么说，谭雪峰感到无比欣慰。

“我们对你提的唯一要求就是：有空到家里来吃顿饭！”

把谭雪峰当成朋友的还有石柱县黄水镇的村民们，2011年12月，谭雪峰调任黄水镇党委委员、副镇长，分管镇上的旅游工作。一到夏天旅游工作

相当繁忙，电话根本接不过来。围绕旅游做工作，谭雪峰需要带领旅游办公室的几位同事们办好消夏避暑节的一些活动，协调游客跟商户、当地居民的矛盾，组织宾馆餐馆的培训，开展旅游行业执法以及各种保障等工作。手下就这么几个人，需要并行处理这么多工作，逼着谭雪峰必须学会统筹开展工作，怎么把有限的资源最好地利用，怎么把一手的信息最快地传递到游客那里？怎么能既保证商户的利益，又不损害游客的利益？没有经验可循，谭雪峰只能在工作中不断学习和创新。

他深入商户做调研，讲政策，搞培训，搜集群众意见、要求，结合工作实际，一门心思谋划怎样更快更好的发展黄水镇的旅游业。他本想把镇上的旅游资源做成一个信息化的管理系统，对餐馆、宾馆进行适时信息化的管理和发布。但当时的资源和条件并不成熟，所以在信息化还没完善之前，他就从相对容易做的手，把接待商户清理统计汇编成册，发给游客

作为参考。特别是规范管理由移民组成的黄水人家乡村旅游专业合作社，规定所有的社员商户按照镇上的要求做成统一的标识、配备统一的设施、规范统一的接待标准，对社员商户进行分级评定管理。游客反映好、评分高的社员商户，镇里重点推介并继续扶持，对欺瞒游客、设施不达标、服务不规范的社员商户严肃处理并予以关停。一段工作下来，黄水人家专业合作社的发展不仅让村民增收了，还带动了其他产业的发展，提供了很多就业岗位。村民都说在黄水镇可以苦干三月，休息大半年！

这么多工作做下来，他没有吃过群众的一顿饭，也没收过群众的一份礼，村民有时为了感谢他，趁他路过家门口的时侯，拉他进来坐一坐，喝口茶，唠唠家常。谭雪峰也把村民们当家人，有什么实际困难，能帮助的尽量帮助，能解决的尽量解决，即使一时不能解决的也帮他找到相关责任人，协助解决。谭雪峰印象最深刻的是有次问一位乡亲还有什么困难和要求，这位乡亲对他说：其他的没有了，就是你一定要抽时间到家里来吃顿饭！谭雪峰说这时最能体会到工作的成就感，一切辛苦和汗水都是值得的。

“要沉得下，立得住，越贴近百姓，根扎得越深”

记得当初参加选调生培训的时候，学校曾经给他们打过“预防针”，告诉他们在基层工作有一关，就是面对困难能不能扛得住。虽然谭雪峰是农家子弟，在家乡开展工作适应很快，但也深深体会到担子越重，责任也就越大，遇到的问题处理起

来也就越难。

“群众的利益大于一切。但村镇要发展，征地拆迁遇到无理蛮横的群众也是拍过桌子的；重大突发事情该决断的时候是需要魄力敢拍板的；群众来反映问题，承诺该解决的是一定要解决的！”自2016年初担任石柱县沙子镇镇长以来所经历的，是谭雪峰这个当年的清华理工男难以想象的。

全镇一万五千多人，怎么团结领导现有的班子，把工作统筹好，安排好？怎么把中央的扶贫工作要求切实落实到位，实施精准扶贫？怎么带领干部、群众立足开发本地资源，结合现代化的手段搞好特色农业的发展？怎么启发、教育、说服群众支持国家发展西部的大趋势，搞好征地拆迁，落实一些大型建设项目在沙子镇的推动？怎样不断提升群众对政府的公信力，一门心思谋发展，千方百计奔小康？等等，这些问题都需要扎扎实实地一步步去做，去落实，去解决！遇到一些事情，没有办法，左走右走，上走下走，都没有出路，还非得找一条出路的时候，往往走过去了，对自己来说就是一步成长。

在一次重庆选调生座谈会上，清华大学党委副书记史宗恺曾经谈到：“对清华学子从政来说，谋利、谋官皆不可取，清华学子要力求谋事，其贤者可求谋道，谋道亦可分为两种，大贤者谋中国治理之道，圣贤者谋人类大同之道！”对谭雪峰来说，他目前在实际工作中所要谋求之道便是：在他的努力下，沙子镇的村民们能够尽快过上幸福美好的生活！

2016年12月19日