

第三，心无旁骛、潜心为学，同事们称我有一种“鸵鸟精神”。我对科研有一种发自内心的兴趣。科研的奥妙在于探索未知的事物及其规律，它深深地吸引着我。每当完成一项研究，看到新的发现时，我就对未知有了新的认识与了解，这种成就与收获是最能让我感到满足的。为了全身心地研究，在与妻子分居两地的日子里，我与材料研究为伴，在办公室曾度过了整个春节；每次出差途中，专业文献也成了我最好的陪伴，它会激起我的思考和联想。妻子说我适合搞科研因为我“笨、执着、不改变”，同事说我“好似鸵鸟，把脑袋深深地埋在沙堆里，不受外界任何干扰”。现在由于身兼数职，白天往往各种公务缠身。但是，不论白天晚上，一有空时，我都会进入我的研究思考。不管是做实验研究，还是读文献，写文章，

每当我一进入科研状态的时候，自己感觉满足与享受就油然而生。如果没有发自内心的那份兴趣，我是不可能全身心投入，没有全身心的投入也难谈得上得到什么大的成就。所以在此也希望各位同学在进入工作岗位后，少计较一时的个人得失，脚踏实地，一步一个脚印地专注于自己的工作，潜下心来，把一点一滴的事情做好，积少成多才能有所建树，最终必有回报。

纵观这些年来，我之所以能取得一些成绩，除了自己的努力以外，更重要的是国家的进步和发展为我们提供了成长的广阔舞台。对此，我最突出的体会是：一个人的事业一定要顺应时代发展的方向，融入社会主流，在造福社会的同时，实现个人最大的价值。愿以此与学弟学妹们共勉。祝同学们在新的征程上取得成功！

● 人物专访

为北京的发展再造生命之水

——记全国劳动模范、北京排水集团副总经理蒋勇

水，是一个城市的生命和灵魂。

北京，资源型重度缺水城市，人均水资源占有量不足300立方米，是全国人均水资源量的1/8，水资源紧缺已成为制约北京经济社会可持续发展的第一瓶颈。污水经深度处理后得到的再生水已成为缓解北京市水资源紧张局面，实现可持续发展的战略性资源。北京城市的再生水回用工程，已经成为引领中国污水处理行业发展方向的标志性项目，在国内外赢得了广泛

的赞誉，而项目的主要策划人和推动者之一就是我校1982级环境系校友蒋勇。

立志投身环保事业

1982年高考填报志愿时，“对自然环境非常敏感”的蒋勇在高中校长的启发下，认定“人类的发展需要良好的自然环境作保障，环保事业大有可为”，就毅然选择了清华大学的土木与环境工程系给排水专业。

□ 清芬挺秀

入学后，蒋勇也曾产生过短暂的思想波动，面对电子、自动化等热门领域的快速发展，这个曾被戏称为“挖臭水沟”的专业让他一度感到迷茫。但是，随着对国内外环保事业的深刻认识，蒋勇最终安下心来，开始了十余年的清华求学生涯。

清华稳健扎实的学风和丰富的国内外学术交流使蒋勇受益匪浅，在校学习期间，他受到了良好的工程训练和研发能力培养，逐步形成了良好的科技视野和洞察力。攻读博士学位过程中，蒋勇倾心于科研的同时，也积极参加社会实践，先后参与过工厂废水处理、省市级污水处理系统规划等一系列课题。理论与生产实践的紧密结合使他具有了较为宽广的视野和对传统给排水专业的全新理解，深感环保行业将有广阔的发展空间，从而坚定了投身环保事业的决心。

1994年初，蒋勇博士毕业，他胸怀“将所学与工程项目结合，在实践中实现人生价值”的理想，放弃了进入科研院所、外企以及出国的机会，加入到北京排水集团的前身——北京市政总公司，担任高碑店水处理技术研究培训中心副主任，投身于北京城市污水处理系统的规划和建设工作。在当时，蒋勇选择国企和基层，选择当时不被看好的排水事业，周围许多人感到不解与惋惜。但正是从此时起，作为一名重要的亲历者，蒋勇见证了北京排水行业一段大发展的辉煌历史，并在其中做出重要的贡献。

排水行业的领军者

来到排水集团，蒋勇表现出了一个清华人典型的品格：脚踏实地，虚心好



学，埋头苦干。到公司第二天他就深入基层，到高碑店污水处理厂向工人师傅及工程技术人员虚心了解工艺和设备运行情况，到工程现场向项目经理学习基建管理知识和经验，与国内外同行广泛交流学习。

在基层的摸爬滚打，使蒋勇很快进入角色，北京排水行业得天独厚的利用外资的项目机会，使他在较短时间内对国内外排水行业的发展动向保持了密切跟踪。他敏锐地意识到排水行业全面的技术革新时代已经势在必行。

1999年，蒋勇就任北京排水集团规划部部长，开始掌舵这个中国排水行业龙头企业的技术发展。任职期间，他主持并参与了30余项科研开发、技术管理及国际技术咨询项目，他紧密结合企业及排水事业发展的需要，按照与世界排水行业技术发展前沿看齐的目标，与国内外一批最优秀的专家一起，共同对微滤、膜生物反应器、脱氮除磷、再生水回用及污泥处理等行业前沿技术、标准和技术政策，进行了开创性的研究、开发、评估和规划，为北京排水事业的快速健康发展确立了一系列关键技术、核心设备、技术政策及行业发

展战略。

再生水回用工程，是蒋勇主导排水集团技术发展的杰出成绩。面对北京严重缺水的现状和水环境治理的压力，蒋勇认为必须突破传统的理念与模式。他与有关专家创新性地提出，北京污水处理应达到四类水体标准，消除影响再生水有效利用的制约和限制，还原了再生水应有的资源价值。经过周密论证，这一理念得到了业界的广泛认可，北京的再生水事业也步入了新一轮大发展的黄金时期。

2008年，北京将再生水用于工业、城市河湖、园林绿化及市政杂用等总量达到6亿立方米，首次超过了地表水，成为名副其实的京城第二水源。北京也成为首个在奥运场馆以及周边河湖大规模安全利用再生水的举办城市。北京排水集团通过再造“生命之水”，为这座缺水的城市增添了生机与活力，为实现“绿色奥运”做出了重要贡献。更令人振奋的是，按照规划完成北京中心城污水处理厂大规模提级改造后，排水集团每年可向北京提供超过10亿立方米的高品质再生水，相当于一个密云水库的蓄水量。按照现行每立方米再生水1元的价格计算，每年可节约自来水费约40亿元，环境效益和经济效益均十分巨大，到那时，北京的再生水事业将进入世界先进行列。

蒋勇在努力追求科技创新的同时，也积极推动管理创新。在北京排水设施建设取得长足发展的基础上，他成功组织了利用世界银行贷款的基于流域排水管理的北京城市排水设施运营监控中心项目。该项目代表了国内排水行业信息化建设的最高水平，居国际排水行业先进水平，有效

保障了北京水环境安全。他带领的项目小组，以出色的工作得到了世行的高度赞扬，他们设计的许多项目管理文件成为了世行国内同类项目的范本，项目的执行效率被世行誉为“极限速度”。

2001年，蒋勇被任命为北京排水集团总经理助理。在任八年间，他积极致力于将国外先进的项目管理经验、行业体制模式及企业发展理念引入排水集团，提高了企业运行效率和发展质量，为北京提前实现城区污水处理率90%、再生水回用率50%的奥运水环境目标做出了重要贡献。

蒋勇具有强烈的事业心，几年来大部分周末时间他都在加班，他的工作热情感染着周围的人。他常对年轻的同事们说：

“北京排水事业为我们提供了展示才能的舞台，一定要好好珍惜。”2005年，他被评为“全国劳动模范”。

自强不息的清华人

回顾自己的工作历程，蒋勇充满了自豪。他认为：“行行都能出状元，作为高层次人才，在基层岗位一样能够发挥重要作用，做出卓越的成绩。科技的日益进步，使各项事业都成为清华毕业生实现人生价值的平台”。

谈及清华，蒋勇深感母校教育对他人生的巨大影响力，他说“清华的教学和研究有三大显著特点：注重基础扎实，厚积薄发；注重把握学科前沿，引领技术发展方向；注重通过大量科研课题的实践培养一流的研发人才”。

更重要的是，清华精神培养了蒋勇正直坚定的人格，以自己的奉献和创造立足的价值观，与人友善和谐的处事原则。工

□ 清芬挺秀

作多年来，对社会上各种浮躁思想，他总能平静对待，泰然处之，坚定地走自己的路，干自己的事。

2009年，蒋勇在事业上更进一步，成为集团副总经理，作为龙头企业的领军人物，他以一个战略家的眼光，描绘了北京

排水集团新的发展蓝图和新的功能定位：北京再生水资源的开发利用，首都环境生态和城市运行安全的服务保障，京城节能减排的主力军。蒋勇将在这个更大的舞台上执着前行。

（赵洲洋 钱锡康）