

● 海外清华人

从清华园到特洛依

——访美国南加州大学教授秦泗钊

“我一直都很顺利，一切都按原有的设想在进行。”46岁的秦泗钊教授这样总结自己清华毕业后二十多年的经历。

离开日照老家30年的秦泗钊，仍有着山东人的直爽和自信，言谈举止间更透出知识分子的儒雅。作为南加州大学化学工程与材料系、电机系的教授，同时又兼任清华大学和东北大学特聘教授，他常年往返于洛杉矶和北京之间，紧张而忙碌。

秦泗钊教授在预测控制、半导体制造过程的故障诊断与优化控制、系统辨识理论、故障诊断与控制系统性能评估等几个方面有独创建树，并有全局性的创新结果。2003年秦泗钊教授与合作者Tom Badgwell发表了《工业预测控制技术》的论文，于2005年获得国际自控联《控制工程实践》优秀论文奖。该论文首次将欧美成功应用的预测控制技术进行汇总分析，并归纳成几种不同的框架，为后来预测控制理论与技术的发展提供了不可替代的素材和新的研究方向。

年少求学

1979年7月，是秦泗钊命运的一个重要转折点，他成为1977年恢复高考后临沂地区第一个考入清华大学的学生。说来上清华实属偶然，因为当时整个临沂地区也没有人考上过清华、北大等名校，中学老师们面对他的高考成绩也不知如何选择学



秦泗钊校友（右2）一家和著名钢琴家朗朗（左2）

校，他自作主张将清华、北大和中科大填写为第一、二、三志愿，最终被第一志愿清华录取。到清华后，他才知道这是一个既大胆又好笑的选择。

在清华，一进校门便接受入学教育，同时也接受了高年级同学们的言传身教，最多的是讲授学习的方法，比如要学会预习，注重自学等。对于秦泗钊来说这实在不是问题，因为他中学就是自学出来的，曾经逐页逐题研读了“文革”前出版的17本《数理化自学丛书》，自学已经是家常便饭了。在大学，他先后担任班级生活委员、团支部书记以及校研会副主席。大量的学生工作和社会实践，再加上广泛阅读社会科学的书籍，使秦泗钊眼界开阔了许多，组织能力、表达能力都得到很好的锻炼。1987年，秦泗钊以优异成绩从清华毕

□ 清芬挺秀

业并获硕士学位。

远渡美利坚

1989年，秦泗钊赴美深造，在著名的公立研究型大学马里兰大学攻读化学工程博士学位。在清华打下的良好基础使他很快就融入了美国的学习和生活之中。

在马里兰，他每天读书学习的时间都在12小时以上，每天携带两餐去图书馆已成生活的惯例。在他的心里读书才是最好的精神大餐。通常情况一般人要获得马里兰大学的博士学位至少需要4到5年的时间，而秦泗钊仅用了两年半的时间。“20年前中美大学的科研环境差距很大，尤其在新资料、新思想的获取上，在美国随手可得，尽管那时还没有互联网，所以我觉得美国是求学、科研的天堂，不想浪费一点时间”，秦泗钊回忆说。

厚积薄发

1992年，博士毕业的秦泗钊进入Fisher-Rosemount公司从事工程控制系统的研发。“应用技术开发人才最终的落脚点应该是企业，高校应该是基础理论研究的场所”，从学院到公司的磨砺也是秦泗钊有意识的自我完善。在此期间，美国南部最富盛名的德克萨斯大学向他伸出了橄榄枝。从薪酬不错的工业界换到淘汰率极高的助理教授职位，这一举动使很多朋友大为不解。其实，秦泗钊几年前去工业界任职时就已经打算将来进入学术界。去工业界工作是为了真正了解工程上的问题，为后来的学术研究寻找有工业价值的研究课题。

1995年，32岁的秦泗钊正式就任德克萨斯大学奥斯汀分校化学工程系助理教

授。1999年，在景色宜人的奥斯汀，秦泗钊仅用4年的时间，就成为德克萨斯大学终身教授。

“我天生就喜欢数理化，小时候的理想就是做一名教授。”秦泗钊说，“我的优点是每个阶段都有一个前瞻性的目标，每一步都按自己的计划去实现”。自1995年以来，秦泗钊获得了7项重量级的殊荣。2003年在美国期刊发表的《工业预测控制技术》论文，荣获2005年国际自控联颁发的《控制工程实践》优秀论文奖，成为该奖项设立以来首位华人获得者，该论文至今被引用1500余次，在美国工程界这是一个很让人羡慕的数字。

2007年初，南加州大学向秦泗钊发出了邀请。该校是南加州最古老的私立研究型大学，也是全美最具竞争力的学校之一。2007年，秦泗钊被聘为该校化学工程与材料科学系以及电机系讲席教授。洛杉矶的地缘优势和浓厚的华人学术交流平台，用秦泗钊的话来形容“就是感觉离祖国和亲人更近一些”。

从自动化到化工，到能源，每次都是很大的飞跃和转型。当年从自动化的专业背景硬是转读美国化工专业的博士，以大一普通化学的水平去迎接美国化工博士的课程，的确需要每天12小时的学习。但是转了一次就不怕再转。在德克萨斯大学期间，由化工控制转入半导体制造的控制与优化，在南加大又转入能源与智能电网的研究，他说：“万变不离其宗，我研究的主线还是自动化与系统优化。”

赤子情怀

“海外学子思想苦，家中亲人恋子

切”。虽然在海外二十多年，但秦泗钊时刻关注着祖国的发展，经常与校友讨论祖国的科研体制及海外高级人才的引进问题。在德州期间，他号召成立了德州清华校友会并任会长。移居洛杉矶后，他又承担起南加州清华校友会会长的职责。每逢节日他都会召集两岸清华校友共叙情怀。秦泗钊说，大家为国内教育机构、科研院所提一条建议，出一个主意，合作建设一个项目，会影响国内一批人甚至一代人。

2003年上半年科技部原部长徐冠华访问德州时，秦泗钊曾说：“祖国科技大发展至少需要20年的时间，在这20年里，我们这批学有所成的留学人员刚好能发挥作用，这是给这一代人的机会，我们都会珍惜。”最近，他代表南加大与母校正在积

极沟通，准备成立联合研究院，以培养工程学与绿色工程学双硕士学位生。

在3年的清华长江学者讲座教授的兼职中，秦泗钊往返中美之间14次，和清华的周东华教授合作培养博士生，写出国际学术论文10篇以上，并在全国范围内招生开设“数据方法故障诊断”研习班，努力将国外的先进技术传入国内。为支持清华贫困学子完成学业，他积极参与了以方崇智先生命名的励学基金，将一年的长江学者讲座教授报酬全额捐出。“我们上学的时候虽然艰苦，但是有助学金。现在的学弟学妹需要帮助，我们有义务、也有能力尽一份责任。人到了一定的年龄，思乡的感情越来越浓，更希望能做一些什么。”此时，秦泗钊的眼神很亮……（黄杰）