

兴办克山农场始末

○裴全 郑宗和 李万顷口述 钱锡康 冯茵整理

1962年，学校在东北大地兴办克山农场，至今已55周年。在很多中青年人的记忆里似乎都没有印象了，不少参加这项工作的老同志也已先后离世。现在回过头来看，这是在60年代初国家处于经济困难时期，蒋南翔校长和清华党委为响应号召渡过难关，提高全校师生员工的健康水平，所采取的一项重大举措，取得了卓有成效的丰硕成果；这也是学校教职工，特别是后勤战线的职工发扬清华的优良传统，顾全大局，服务师生员工，谱写的一曲战天斗地、夺取胜利的凯歌，给后人留下了宝贵的精神财富。

英明决策 领导重托

1961年经济困难时期，由于粮食限量、营养不良，很多师生得了浮肿病。为改善学校师生员工的生活状况，时任清华大学党委副书记、副校长、主管后勤工作的高沂同志提出一个大胆的创意：到东北土地资源多的地方去建农场，垦荒种地，生产粮食，得到蒋南翔校长和清华党委的一致赞同。

高沂同志曾任东北人民政府民政部处长，熟悉东北的情况。1961年9、10月间，高沂同志带后勤行政处副处长裴全先到东北去考察调研，判断可行性如何。到了哈尔滨，先见到黑龙江省委农村工作部王操

犁部长（高沂同志的老战友），受到热情接待。黑龙江省分管农业的省委副书记李剑白亲自到宾馆看望高沂同志，对清华大学到东北来垦荒种地表示支持，说黑龙江土地资源很多，你们来开发可以，生产的粮食你们都可以带回去。事后又请示了省委书记欧阳钦表示同意。他们建议可以到齐齐哈尔市附近找一块地。到了齐齐哈尔，农业局副局长带着去选地。最后选择了齐齐哈尔市东部、大庆北部、距克山县不到30公里的河北公社新启大队。这里是个半丘陵地区，有很多大块平地撂荒地，曾是一个产粮区（日伪时期北面曾是日本移民的开拓团）。

在回学校的路上，裴全问高沂同志，办农场由谁来带队，并自告奋勇表示，如需要他可以来。

学校对自力更生、垦荒种地十分重视，由高沂同志亲自指挥。回校后不久，高沂同志就找裴全，说学校确定了要办克山农场，由你带队，现在就开始筹备。首先选定领导班子，人员由你选，选到谁所在单位必须放人；你们要什么设备学校都可以提供；农场成员以工人为主，这不是劳动锻炼，而是生产粮食。

经商议确定，定名清华大学克山农场，由裴全担任场长兼党支部书记。靳荣斌（原后勤农业生产科科长）为常务副场长分管

农业生产；郑宗和（原建筑系行政秘书）为副场长分管行政、生活后勤、财务；张继先（原动农系行政秘书）任党支部副书记做思想工作。为此高沂同志专门找了时任建筑系、动农系总支书记刘小石、蒋企英谈话，决定调郑宗和、张继先到农场工作。此外，还调李万顷（原基建科科长，1963年任农场副场长）为机耕队队长，穆刚（原后勤农业生产科副科长）为农场副场长。

物资准备：从学校调了拖拉机、机床、吉普车、卡车，从动农系借了一台200千瓦发电机，另外购一套农业耕耙机械、播种机、脱粒机等，供应科提供棉袄、棉裤、棉大衣、皮帽子、棉皮鞋等。此外，还以民兵师的名义带了5支步枪，一千发子弹，以作安全保卫之用。

组织农场职工队伍：当时根据中央的政策，学校大批复员军人回乡，但有一部分因各种原因回不了农村的，从中挑选

四五十人支援到农场来。另选调一批技术工人和管理人员，有老司机靳世卿、基建科副科长潘志坚、八级钳工王德金、炊管人员荣德利、采购薄德福、会计宓文杲和左森林、医务人员赵毅和印兴盛等，还从动农系抽调教师李以盛和刘元德负责农业机械设备的改进、改造，还有李云岭师傅，他是老坦克兵；从土木系施工教研组调来了两名实验员陈卓初、施泽元，他们能驾驶推土机、铲车，做拖拉机手。总计人员94人，其中党员20余人。

这是一支思想过硬、工种齐全、强有力的干部职工队伍。

人员配齐后，就组织培训，请高沂同志作动员。高沂同志讲了办农场的意义：一是遇到了经济困难，毛主席号召全国大办粮食，渡过暂时困难；二是生产东北大豆改善师生员工的生活。你们是光荣走向新的战场，为学校作贡献。他说，东北是高寒地区，垦荒种地我们没有经验，会有很大的困难。我们要发扬愚公移山的精神，吃大苦、耐大劳，战天斗地，出色完成任务。我们人生地生，农业技术不熟悉，必须依靠当地农民，和他们搞好关系，一定要遵守“三大纪律八项注意”。高沂同志传达蒋校长下的军令状：当年必须拿回学校20万斤黄豆。高沂同志还宣布几件大家关心的事，一是复员军人这次就算你们回到农业第一线了。大家非常高兴，解除了后顾之忧，情绪稳定；二是考虑到经济困难时期大家的体质下降，



2007年高沂同志来校看望后勤、校办老同志时留影。后排左起：李万顷、郑宗和、裴全、靳荣斌、钱锡康；中排左起：汤纪敏、许学仁；前排左起：周玉田、高沂、解沛基

□ 口述历史

而垦荒是繁重的劳动，因而在农场吃饭可以不定量，你们在学校的粮食定量仍然保留，就留给家里。这一条震动最大，皆大欢喜，干劲、信心倍增。对此，由清华给粮食部写报告，申请向黑龙江省借10万斤粮食（包括口粮、种子），来年收获后归还。

据裴全同志回忆：出发前，高沂同志主持，请所有垦荒战士连同家属在一员工食堂聚餐，为大家饯行。高沂同志特别关照，所有队员都睡硬卧，为此包了两节硬卧车箱。据郑宗和、李万顷回忆：临行前蒋校长、党委副书记刘冰和高沂同志还在甲所会见农场干部。蒋南翔同志语重心长地说：“我们国家由于天灾人祸，遇到了暂时困难，我们的教职工很多人浮肿，决定派你们去东北办农场。困难是很多的，要准备吃苦。人尽你们选，设备尽你们挑，但一定要当年拿回大豆来，争取多少改善一点师生员工的生活。”我们体会老校长的心情，当即表示克服天大的困难，一定完成任务！

战天斗地 龙口夺粮

1962年3月1日，先遣队10人先期出发，3月12日大队人马由裴全带队出征。

先遣队一到达，当地生产大队干部非常热情支持，动员各家挤出房子给清华垦荒队员住。他们还将新盖的学校教室作为队部办公用，同时也解决一部分队员的住宿。场部带了两顶大棉帐篷作伙房。吃饭住宿问题在当地干部、老百姓的支持下很快就解决了。大部队到达后，先给老百姓做了一件好事，立刻安装发电机和架设照明线路设备，给村里一百多户老百姓都装上了电灯，老乡们高兴极了。这一下子就

拉近了和当地干部群众的距离，在以后的选地、烧荒、播种等各个阶段，当地干部群众都出了很多好主意，帮助垦荒种地。

大队干部带农场干部去选地。老百姓说，不能要生荒地（指多年没有种过的地），要是种生荒地，当年就想收获粮食根本不可能，必须种撂荒地（指近期种过的地），还指出哪类地不能要。最后在新启大队选了四块地，定为一、二、三、四区。另跨村在新中大队也要了一块地，定为五区。合起来五千多亩。

垦荒准备第一件大事是烧荒。地里长了一人高的草，为防火安全，必须先在地四周割草打出18米宽的隔火荒道，最后要经县里验收，负责人在责任书签字，如果引发山火要负法律责任。防火道整整打了一个月。烧荒是很惊险、很壮观的一场大仗，全体人员都出动，手里拿着扑火的工具，顶着风点火，人跟着火跑。开始没有经验，人人脸上都熏得黑黑的。第一天就遇到了大风，突然风向变了，火差点进了树林，大家奋勇扑火抢救，没有一个人畏惧。有的人晕倒了，有的人眉毛、帽子都烧着了，脸上烫起一串大泡。后来几块地有经验了，就都顺利完成了，受到县防火指挥部的表彰。

进场初期，工作生活条件都是十分艰苦的，3、4、5月份，东北是零下40度，天寒地冻，出乎人们的意料。出发第一站火车到齐齐哈尔，第二天，坐卡车到克山，就来了个下马威，车内零下27度，下半肢都冻得麻木没有知觉了。晚上教室内也是零下20多度，睡觉时都带着大棉帽，眼睫毛都结着霜，被头因哈气都结了冰。白天眼圈上都有冰凌疼得都睁不开眼，有的脱

棉手套时冻得连手上皮肤都撕下来了。烧荒时，中午往地里送饭，热乎乎的高粱米、玉米粥，端在碗里稍吃得慢一点就冻住了。一度粮食供应不上，就和老百姓一样吃有毒的黑麦面，有人吃了拉稀。没有蔬菜，但规定不许买老百姓的菜，吃的是学校运去的茄子干、腌黄瓜（第二年自己种出了粮食、蔬菜，就改善了）。当地有狼，有狍子。烧荒时为了改善队员生活，场部决定从复员军人中选两个一级射手到北山打狍子。狍子眼神不好，耳朵灵，跑一段就会停下来，曾是一级射手的韩广米师傅一枪打中了一头七八十斤重的大狍子。大家找了个树棍给抬回来，饱饱地吃了一顿狍子肉打卤面，为辛苦的全场战士助了力。

农场主要是种大豆，也种麦子以及土豆、萝卜。

烧荒后就开始拖拉机翻地。到4月底，土地表面仅有2厘米解冻时就开始播种，为了追赶农时，只用了一个多月时间，到6月中五千多亩地必须全部播种完毕。七八月间田间管理，至少锄地除草两遍、蹚地一遍，任务十分繁重。此时天气很热，大蚊子、小咬特别猖狂，咬得人瘙痒难忍，没法干活，想了个办法，给每个职工买了一条女同志用的纱巾包在头上，才咬牙坚持劳动。

田间管理期间，抓紧时机自己盖房，学校后勤又调去了三十多人前往支援。盖房用的是捆起来的草，和上泥，叫“拉合辮”作墙，到了冬天仍然是透风的，晚上室内温度也只有零下20多度。共盖了五六幢，七八百平米，还打了一眼井，建了一处夏季露天洗澡场，形成完整的农场场区。

不到半年时间，农场建设颇有成效。

虽然条件艰苦，但队员们都干劲十足，目标决心非常明确，艰苦奋斗，顽强拼搏，克服一切困难，一定要完成学校交给的任务，当年拿回20万斤粮食。共产党员带头冲锋陷阵，勇挑重担，全体干部都下地参加劳动。大家齐心协力，终于迎来了九月丰收的季节。

9月开镰收割，开展竞赛，热火朝天。收割、脱粒、装袋，一天劳动12小时，必须抢在“十一”下雪之前把粮食全部从地里运出来，不然大雪埋住豆枝，产量将要损失30%~50%。

从烧荒、开荒播种、田间管理到开镰收割，时间紧任务重，整个过程都是在追农时、赶季节，拼着命干，真可谓战天斗地，龙口夺粮。

丰收喜悦 雪中送炭

全场职工喜迎丰收。最后结算，平均亩产百斤，略高于当地老百姓的产量。这在初次垦荒的条件下算是相当不错了。

第一年收粮50余万斤，交回年初借粮10万斤，留下来年的口粮和种子，实交回学校黄豆20万斤之多，超额完成任务，干部职工一片欢腾。负责押运粮食的职工不辞辛苦，寒冬季节，在铁皮闷罐车里坚守几天几夜，把20余万斤东北大豆运到学校。

1963年1月12日，学校校务委员会通过关于表扬克山农场的决定。全文如下：

为了响应党中央“全党全民大办农业”的号召，为了适当改进我校师生员工的生活条件，去年我校在黑龙江省克山县建立了一所农场，先后有168位同志参加了建场和生产工作。全场同志发扬了艰苦奋斗的优良传统，经过八个多月的辛勤劳动，

□ 口述历史

战胜了各种困难，垦种了 5000 多亩土地，获得了粮食、蔬菜的丰收，为改善全校师生员工的生活提供了一定的物质条件。他们在艰苦环境中集体劳动、集体生活，也培养了集体主义思想；加强了组织性、纪律性和群众观点；树立了艰苦奋斗、勇于战胜困难和实事求是的优良作风；锻炼了干部，增强了体质，并为今后农场的工作奠定了工作基础。

为了表扬他们的成绩，特决定予以表扬，以资鼓励。希望他们永远保持艰苦奋斗的光荣传统，在今后的生产工作中，团结一致，努力改善经营管理，厉行节约，降低成本，逐步地开展多种经营，为提供更多的农副产品，改进全校师生员工的生活条件而奋斗。

3月在校工会第九次会员代表大会上，农场副场长李万顷作大会发言，全场掌声雷动，经久不息。

第二年到 1963 年底，又运回 50 多万斤粮食，其中黄豆 40 万斤。

以往当地流传的是：

北大荒，真荒凉，又有兔子又有狼，就是缺少大姑娘。

而今垦荒队员把它改了：

北大荒，不荒凉，又有兔子又有狼，真是一个大粮仓。

两年先后拿回 20 万、40 万共 60 万斤大豆，还有牛羊猪肉一万多斤，这在当时经济困难尚未恢复时期，真是雪中送炭。

给学生、教工食堂大量

供应豆腐、豆浆；用黄豆榨油，给教授、教职工供应黄豆和豆油；还磨成豆面，1964、1965 年学生在京郊山区参加“四清”时，后勤职工裴顺、赵玉明还背着炒豆面到各工作队去送，以补充营养。

1964 年，根据北京市关于各单位在外地办农场的规定，克山农场停办，全部人员撤回学校，回到原单位。

克山农场历时短短两年，虽然条件艰苦，但大家团结奋战，取得丰硕成果，参加垦荒的干部职工对这段经历都很有感情。2007 年高沂同志 95 岁高龄，专程来到学校，看望他领导过的部门的干部。他对着当年创办克山农场的几位主要领导骨干裴全、郑宗和、靳荣斌、李万顷，一见面就说：“你们是当年克山农场的功臣啊！”

克山农场为学校所做出的贡献，将永载史册；克山农场那种不畏艰难、团结奋斗的精神，永远值得后人学习。

裴全，原副总务长；郑宗和，原修缮校园管理处副处长；李万顷，原后勤工会主席。

