

以行船人的度量 帮扶困难学生

——纪念捐赠人张荣发

■ 教育基金会 彩雯

2016年1月20日上午11时5分，一位凭借钢铁意志纵横海陆空领域，又以柔软慈悲之心照料周遭一切人和事的传奇船长张荣发，于台湾家中与世长辞。这位老船长或许再也不能坐在台北中正区办公大楼内，听秘书用台语念清华受助学生的感谢信，以了解受助学生的生活近况了，但是老先生既要关怀受助学生，又要扶助经济困难学生家庭的细腻情感和诚挚的责任心，将永远铭记于清华人心中。

张荣发1927年出生于宜兰苏澳，17岁即进入日本船公司工作。他于1968年创立长荣海运，一度发展为全球货柜（集装箱）海运龙头企业；他还于1989年成立台湾第一家民营航空公司长荣航空。张荣发的企业版图横跨海运、空运、饭店业、物流业等，但是他并没有止步于商场上的成就，事实上早在创业初期张荣发就已经开始捐赠助学金，帮助清寒学子完成学业。

在长荣海运草创初期，张荣发就碰到一系列挑战，包括火烧货船、资金借贷碰壁等难题，但这没有成为张荣发捐助学习的阻力。在创业第三年，他即在台湾岛内海事相关学校设立“长荣海运助学金”，帮助有志向学的清寒学子。当长荣海运于1985年跃居全球第一大货柜集装箱公司



时，张荣发决定以开创事业的格局和决心来做公益事业，成立“张荣发基金会”以回馈社会，肩负起一个企业家的社会责任。

“补乎足”

张荣发基金会如今为台湾岛内百余所大专院校及高中职、大陆20所重点海事大学、清华大学、北京大学及美国休斯敦大学、旧金山州立大学、南卡罗来纳州立大学等世界各地清贫学生提供助学金，每年约有900位学生受助。成立三十余年，基金会已经为全球两万余名学生提供超过三亿元新台币（折合人民币约6468万元）的助学金。

而张荣发对清华大学的感情又是与众不同的。他不仅于2008年在清华大学设立“清华之友——张荣发助学金”，支持清华清寒学子完成学业，还在2011年捐赠设立了“清华之友——张荣发清寒学生家庭扶助金”，除了资助家庭经济困难的学生外，更帮扶一些家中遇到突发情况而

急需资金的同学，这也是张荣发在大陆设立的唯一一个不仅资助困难学生，更关怀学生家庭的扶助金。

家庭扶助金的设立源于环保部部长、原清华大学校长陈吉宁到台湾的一次拜访。陈吉宁与张荣发相谈甚欢之时，老人恳切地询问张荣发助学金受助学生的学习生活情况。陈吉宁提到，虽然学生获得助学金缓解了生活的窘境，但是还有不少受助学生仍然省吃俭用，一日吃一餐饭，省下来的钱补贴给家里，缓解家里的困境。张荣发在帮助他人的时候，一直坚持“补乎足”的信念，学生的这些境况让他十分痛心：“要做就做到让人安心，如果只帮了一半，还有一半没有帮，问题还不是留在那边？”如果不能缓解学生家庭的困境，那么学生仍难以靠助学金专心完成学业。因此，张荣发又在清华设立了家庭扶助金，帮助学生家庭其他亲人经济上的困难，或者缓解突发急难造成的经济危机，让学生能够顺利度过难关，专心学习。

张荣发自己并没有显赫家世与学历，15岁就为了负担家计而半工半读，白天在基隆上班，晚上搭火车跑30多公里去台北上夜课，下课后再赶最后一班火车回基隆。有时老师拖堂就会让张荣发坐立不安，生怕赶不上最后一班火车，所以每次都是听到下课便拎起书包冲向火车站。18岁时就进入日本船公司做管舱员，这时张荣发的父亲已逝，他大哥、二哥各自有各自的家庭，张荣发已经承担起赡养母亲并担负两位弟弟、两位妹妹生活及学杂费用的重担。正是这一段艰苦的经历，使得张荣发凭着苦读成功转型为航海技术人员，之后靠着自修考上三副，做到船长，经历十五年的航海生涯后，决定创业。张荣发曾经说过，每个人的学习，都有老师，但最重要的是，自己要主动，下决心去学最重要。学习心，才是一个人最好的老师。

行过船的人度量比较大

“人面对大海久了，自然而然会‘看破’很

多事情，不会太计较，你会对员工比较好，也会想为社会做出一些贡献。”商场上叱咤风云，但周围的人却一直觉得张荣发是个非常柔软的人。如果没有什么特别的应酬，张荣发总会和身边的警卫、秘书等基层服务人员一起吃工作餐，家长里短的闲谈中了解他们工作、家庭中的困难和需要，也时时考虑着年轻的基层人员如何晋升发展，鼓励他们读夜间大学，提升学历以获得更好的工作岗位。



张荣发于长荣桂冠酒店（槟城）举办《道德月刊》记者会

在张荣发看来，善行与他的“海陆空王国”同样、甚至更为重要。这不仅体现在设立张荣发基金会，长期投入慈善医疗救助、教育文化奖助、成立长荣交响乐团、长荣海事博物馆、编印《道德月刊》等，还在于他在金钱之外的长期付出和努力。除了每日都要过问慈善基金会的事务之外，还定期和台湾岛内八大联络处的30多个访查员面对面沟通，了解受助人员的情况，甚至每每向这些访查员鞠躬致谢，感谢他们能够实地访查困



张荣发基金会执行长钟德美（中）

难家庭，帮助那些急需帮助的人。

张荣发基金会执行长钟德美说，张老一直坚持访查员代他亲自到每一个受助家庭，细致查看他们的生活情况。他还会仔细查看访查员的每日报表，对访查员没有顾及到的困难情况，亲自提出帮扶的要求和办法。“张老也曾要求我们探访每一位大陆的受助学生，了解他们的实际需要。”为此，钟德美曾在2014年探访了4位清华受助学生家庭，“机械系的张祎萱母亲心脏不好，家里就靠父亲微薄收入支撑，但临走还是给我们带上自家种的石榴、红豆表达谢意；美术系的周朝昭母亲卧床、父亲残疾还有90多岁的祖父母需要赡养，但他仍然坚持求学，还给张总裁画了画像，画的非常传神……”这些访查的经历让钟德美至今难以忘怀。如今已有不少受助学生顺利完

成学业，走向社会，他们更懂得感念求学阶段获得的帮助，也效仿张荣发老先生的行为，捐出自己就业后的第一个月薪酬，帮助贫困的学弟学妹。“我觉着这就是张老和清华受助学生最美好的善循环”。

2016年11月24日，一年一度的“清华之友——张荣发助学金”颁发仪式暨座谈会又一次如期在园子里举行。2016年度，共有29个院系的132名本科生获得“清华之友——张荣发助学金”，另有8名本科生获得“清华之友——张荣发清寒学生家庭扶助金”。自动化系的大三学生贾成君是8名获得家庭扶助金的清寒学子之一。贾成君从小在农村长大，虽然家境不济，却也庆幸清华完善的助学体系使他得以维持学业，不给家里增加负担。但是2016年4月份，他父亲因重病而令家境雪上加霜，这让贾成君倍感内疚：

“清华的学生可能都是家里的骄傲，但是当时我却觉着自己是家里的负担，甚至想过休学养家。”系里了解到贾成君的情况，就为他申请了张荣发清寒学生家庭扶助金，帮助他度过难关。如今，父亲的病已经好转，家里也没有因为父亲的病而陷入困境，但是张老先生却已经永远离开了我们。

张荣发生前曾经再三交代“要是我不在了，你们一定还是要好好的做！”如今，张老天国安好，必会欣慰生前嘱托如今已后继有人。就像贾成君所说，“虽然张老先生再也不能看到这封感谢信了，但是张老先生的大爱会永远留下来，也必将通过我们力所能及的行动传递下去。”



清华大学教育基金会
地址：北京市清华科技园创业大厦12层
电话：62785959
传真：62785959
Email: ijhnews@tsinghua.edu.cn
www.tuef.tsinghua.edu.cn

【更多内容，请扫描二维码关注基金会微信公众平台】