



范晓忻： 用数据丈量世界

本刊记者 王正 孙清怡

范晓忻，1990年进入清华大学计算机系学习，毕业后曾就职于和记黄埔旗下的电讯公司，负责亚太业务。2000年创办国内最早的产业链IT服务企业。2007年成立金电联行，涉足信用信息信息服务领域。现任金电联行（北京）信息技术有限公司董事长，中国中小企业协会副会长。

当年在清华读书时，范晓忻是清华大学计算机系的一名“非典型理工男”，他吉他弹得好，歌唱得好；如今他是中国首屈一指大数据公司的掌舵人。在金电联行十周年庆典上，他曾说，创业成功并无捷径，有信念、有信心，然后踏踏实实向梦想前进。如今回头看来，貌似平凡的脚步，却走出了一条非凡的行程。

回归 IT

刚毕业时，范晓忻并没有直接创业，而是潜在和记黄埔旗下的电讯公司工作。与港人共事，跟老外打拼，“白羊式”的奋进使这位双商高还比许多人更努力的年轻人平步青云。或许有些人会为这些成绩沾沾自喜，但范晓忻却清楚地知道这点成绩远远不够，职场多年，愈发沉稳、老练的他决定回归自己喜爱的IT事业。

范晓忻骨子里崇尚知识，喜欢钻研学习，乐

于学以致用。清华计算机专业多年的功底让他坚定了回归IT行业创业的决心。

“创业”一词在近30年的中国商业史上蕴含了太多含义。改革开放之初，没有技术光靠胆；上世纪90年代，“92一派”为创业赋予“下海”的新名义，柳传志、王石、冯仑等一批敢打敢干的企业家具备一技之长；新世纪伊始，汹涌袭来的互联网，让看似难办的事不再是“事儿”，张朝阳、马化腾、丁磊等一批看似普通的技术人摇身成了IT大腕儿，正所谓，时势造英雄。

范晓忻也在新世纪曙光乍现时迈出了自己关键的一步，他没有选择那些看似华丽又不熟悉的项目，而是创办了国内最早的产业链IT服务企业，专门做汽车供应链管理信息系统。彼时，IT行业虽有泡沫，但面前依然是一片养眼的“蓝海”。正是这段时间的积累与磨砺，为后来范晓忻进军金融领域，做了铺垫。

跨界金融

“那时，北京有四大车企，两家选择我们。”范晓忻回忆说。

在为车企服务的过程中，他发现很多汽车零部件优质供应商尽管本身订单充足，却缺少短期资金购买原材料，因为受制于抵押物不足，很难获得贷款。那时，范晓忻就在想，为什么不可以用能够证明企业健康发展的经营数据从银行获得纯信用贷款呢？

2007年，他联合几个合作伙伴成立了金电联行，跨界金融，为客户做客观信用计算，再把他们介绍给银行，申请无抵押信用贷款。

然而，要打通银企之间的通道殊非易事，从传统思维看，中小微企业失真的财报和抵押、担保资源信息的匮乏，造成了信用评价机构无法给出足够的信用评价，致使银行没有动力给企业提供贷款。

范晓忻透露，为了打通银企对接障碍，他们当时对上千家中小企业进行了调研，几乎跑遍了四大国有银行以外的所有银行，说服他们接受信用贷款模式。最终他们利用在供应链上的优势，找到了破除银行与企业障碍的“新管道”：大数据，这是除却传统的抵质押物之外，一个新的通道。

一方面，金电联行利用大数据技术挖掘企业信用信息，计算企业信用，联合金融机构为长期缺乏抵押物的中小企业提供无抵押无担保的纯信用融资；另一方面，通过大数据技术对风险进行量化管理，使风险可计算、可度量，帮助金融机构增强服务中小企业的信心。

凡事可计算，一切可量化。正因为范晓忻秉持这一理念，用数据丈量世界，将金电联行的大数据应用领域推得更广。如今，金电联行的业务领域除了金融外，已经覆盖了政府、产业等多个领域，为银行控风险、为政府谋监管、为产业促发展。



用计算机彰显数学之美

范晓忻与大数据的缘分，在清华读书时似乎就已注定……数学和计算机不分家，在清华也一直是传统。范晓忻在校时，计算机系大一大二的数学课程都是和数学系的同学一起上的。

“大数据归根到底是数学的事。”范晓忻指出，采集数据仅仅是最基本的一项技术，搭平台、建模型、做算法才是最重要的，而这也是他创业前期一直关注的核心内容。

在公司创办之初，范晓忻和联合创始人一起带领团队，一直在实验里研究算法和数据建模，不断的推倒重来。他们还花了大半年时间去深度走访企业与银行，了解各种数据的孰轻孰重、权重配比等等。不断导入数据去验证模型的稳定性、数据结果的合理性。

在金电联行的实验室里，企业有2000多个指标项。模型的指标项会随时调整，由机器“自调整”完成，对企业的分析，没有任何人工干扰。最近，金电联行还推出了最新研发的拳头产品智能数据工厂，利用一整套数据工厂的流程，再配备金电联行的人工智能技术，所有的流程实现自动化，把计算机技术与数学算法完美的融合，用计算机的高效准确彰显数学之美。

经过多年积累，金电联行除了多名创始人来自清华外，还汇聚了来自北大、清华、科大、交大、

复旦、南开、浙大等多所国内高校,以及加州理工、约克、东京大学等名校的海外学子,其中博士 30 余名,硕士近百名,组成了强大的科研团队。

范晓忻对科研投入一直是最关心的,这也是金电联行的最核心优势。他指出,目前金电联行的科研工作,事实上已经领先已有项目两三年以上时间。相对应的,金电联行现在成熟的产品其实是二三年前的科研成果。

不忘初心

心系科研,重视创新。2016 年 11 月,清华大学-金电联行金融大数据联合研究中心正式成立。在研究中心的揭牌仪式上,清华大学副校长尤政院士致辞,“人类与数据直面,是历史的必然,更体现人类对于客观存在的感知与觉悟,躲不开,只有勇敢找到破解数据内涵的钥匙,这同样是揭开人类社会发展之门的钥匙。”这是个最好的时代,也是个最坏的时代……置身在大数据时代,现实总比愿景来的突然,行动总比设想来的直接。

范晓忻和金电联行更直接地面对现实,更快速地为解决方案开展行动,是清华科研伙伴的不二选择。范晓忻表示,未来金电联行将与清华大学一同挑战大数据领域最前沿的技术难题,共担大数据与金融深度融合的重要使命。

为了回馈母校,金电联行在加强与清华大学科研合作的同时,还助力清华大学的大数据人才教育与培养。今年 3 月,范晓忻再次回到清华,捐资设立大数据奖学金,以学年为单位,对大数据理论及应用研究取得突出成绩的清华大学学生进行现金奖励。“作为一名清华学子,我感到压力很大。金电联行站在新的发展起点之上,希望和母校合作碰出更多的火花,蓄积更多的创新能力。”范晓忻说。

走出清华时,年少奋发,回到清华时,梦想更大:让学界与商界联合,让知识与产能互相加持,加码产学研,促进数据的开放与共享。初心不变,范晓忻与金电联行迈向科技未来的步伐也更坚定。



清华大学-金电联行金融大数据联合研究中心揭牌仪式

对话 嘉宾

《水木清华》▶ 您从IT行业转到金融行业，在这个过程中是否遇到过困难呢？

范晓忻▶ 从IT行业转业到金融行业的确跨界大，所以金融方面的专业知识有所匮乏。但术业有专攻，银行在数据这一块领域的知识也是匮乏的。再就是当时金融机构对于我们数据的理念理解不是特别深，加上中国的银行想法比较保守，导致他们认为我们的想法很难实现，所以如何实践是我们当时最大的一个困扰。

《水木清华》▶ 大数据时代的利与弊都有哪些？

范晓忻▶ 利太多了！我觉得主要还是提高效率和准确性，凡事可以变得更科学。

弊端主要是两点：第一点是隐私问题，数据的隐私保护在未来是非常重要的。其次是可能会有趋同的问题，比如，我很喜爱红酒，近年来红酒的品质有了很大的提高，是因为电子化、数据化技术可以对传统行业进行精细化管理，包括酒的发酵时间、口感等等，但是对于偏爱红酒的人来讲也不一定是好消息，因为标准化的结果是减少了多样性，品质平均，各个酒庄的差异化变小，难以分辨了。

《水木清华》▶ 金电联行成功了，它是时代发展的受益者还是推动了时代的发展？

范晓忻▶ 我觉得金电联行成功的因素有几点。第一点，我们的主要创始人都毕业于清华，因此我们都深受母校的影响——对真理的执着，对事物的正确认知并且运用到实践中。

具体讲到我们是这个时代的受益者还是推动者，我觉得可能还是受益更多吧。例如当时相对宽松的信贷环境，中国经济的快速发展，国家鼓励创新的政策，这些条件都为我们当时的发展提供了良好的机会。有了近八年的积累加上近几年赶上了大数据时代的快车，使得我们有了飞跃性

的进步，所以我说是时代的受益者。

同时，我们也是推动时代发展的其中一员。我们是第一个提出中小企业信用贷款解决方案的企业，也是第一个利用大数据解决风控的企业，最近我们又研发出国内领先的数据工厂。科技创新是推动时代发展的重要因素，我们就是科技创新中的一份子。

《水木清华》▶ 如何解释“数据不会骗人”这一理论？如何使银行或者其他贷款机构信服于你们所提供的数据？

范晓忻▶ 如何让银行相信我们是个漫长的过程，我们用了两年半将近3年的时间才达到与银行有项目上的合作，是一个时间的积累。让银行或其它机构信服我们的数据，我们需要做到几个方面：首先也是最重要的，“实践出真知”，我们所提供的数据能与银行所掌握的客观现实高度吻合。

其次，银行内部也不乏金融学的博士，他们完全能理解我们这套模型和体系，以及相信我们模型的可实践性和真理性。难点只是我们需要与银行共同努力去打破银行的风险体系。



大数据时代来临

第三，良好的合作关系是非常重要的，长时间的交流为我们之间的长期稳定合作奠定了良好的基础。再有就是，从某种程度上我们帮助了银行扩大客户，这也是银行会选择与我们合作的原因。

《水木清华》 中西方在银行风控方面存在差异么？

范晓忻 差异还是很大的，西方最重要的是有信用体系，而中国是没有的。比如西方都做到了次贷，他们会把各种各样的金融产品打包销售，而中国无法做到，这种巨大的差异使得金电联行有了生存空间。

《水木清华》 在清华学习的几年里，对您进入社会、创业以及领导企业有什么深远的影响？

范晓忻 清华对于学子的影响是仅用语言表达都不足矣的。首先是清华培养了我不达目的不罢休的精神，以及对真理的追求。第二点是信心，清

华带给我的自信是难以磨灭的。第三点，也是最重要的一点，我在清华结识了很多优秀的同学，他们积极向上的精神，以及对理想的追求不断鼓励我走向成功。

《水木清华》 您对企业未来发展的期望以及目标是什么？

范晓忻 我当然希望我们公司可以做到国内领先，国际知名的大数据公司。尽自己所能做到更好，这可能也是清华人的特点。

《水木清华》 请给正在创业中的年轻人提供一些建议……

范晓忻 第一，要有实力和拿得出手的东西，要有自己的核心竞争力。其次，要利用资本、资产去实现自己的快速发展。第三，要有不懈的追求，以及面对失败和挫折的坦然心态。面对挫折和失败需要不屈不挠的精神，更重要的是寻找失败的原因，转变新方向并为之而努力。



清华园