

“清华合伙人”的 守望相助与母校情怀

■ 文 彩雯 图 石加东等

2017年10月13日，古朴幽静的工字厅举行了一场简单却意义非凡的捐赠仪式。清华大学1981级校友、北极光风险投资公司创始人邓锋将所投资兆易创新科技股份有限公司的股权变现后悉数捐赠给母校清华。仪式

除了邓锋以及兆易创新总裁兼首席执行官朱一明出席外，还吸引了一众知名校友参加，校长邱勇也与校友们谈笑风声，现场气氛幽默而温馨。原来邓锋捐赠的背后是一个“清华合伙人”守望相助的创业故事。



邱勇校长为邓锋校友颁发捐赠证书



邓锋



邱勇



朱一明

国家战略下的责任担当

上世纪七八十年代，存储器的设计制造逐渐从美国和日本兴起，八十年代在韩国和台湾崛起，存储器这种被誉为计算机“皇冠底座”的部件，一直因其对架构设计和制作工艺有着很高的要求，而长期被国外公司垄断。中国长期以来一直没有本土的设计公司，使得我国各方面的发展受制于人，极大地影响了发展速度。中国这么大的国家和市场，应该有自己的存储器设计公司。

在这样的背景下，“哪怕是成功的希望渺茫，但国家确实需要，我们就应该去做”。就这样，一群清华人秉持着自强不息的韧劲和厚德载物的胸襟做起了第一个吃螃蟹的人。2004年，毕业于清华大学物理系的1989级校友朱一明准备在硅谷创办自己的存储器设计公司“兆易创新”。

“存储器因为工艺线程过细，所以一旦工艺不够完善，就很难保证它的良率，因此存储器可以作为工艺成熟与否的标准。”朱一明说，“谁领导了存储器技术，谁就能称雄整个集成电路产业。随着半导体工艺走向深亚微米时代，各类存储器在集成电路中所占的比重逐渐增大。”

因为有校友作后盾，所以才敢第一个吃螃蟹

然而，要想在一个已经成熟的垄断市场走出自己的路并不是一件易事，创业的资金就是一件难事。朱一明首先想到的就是寻求“组织”的帮助，找到了当时清华大学北美校友会的校友李军。“那时候包括邓锋在内的我们几个校友知道这是个风险很大的投资，不过一是国家战略需要，非常意义，另一个朱一明他们都是咱们清华校友，当时也是做得很好，所以都义无反顾的投了。”李军回忆，投资兆易创新的一众清华人在公司的几次转折中给予的支持，已经超出商业投资只追逐利益的目的。

2005年，朱一明和他的核心团队在芯片设计领域积累了丰富的经验和阅历后，应国家战略发展的需要，转投国内创业。但美国创立的公司要想在国内重新立足，需要大笔周转资金，这时已在国内创立风投公司北极光的邓锋又再次与华山基金、武岳峰基金等一众校友以及清华企业家协会（TEEC）和启迪孵化器等等，帮助兆易创新在国内立足。



邓锋与交流团合影

就这样，朱一明领导团队在校友们的大力帮助下，克服种种困难研发成功了国内第一颗移动高速存储芯片，成为国内第一家掌握该技术的公司。他领导研发的国内第一颗串行闪存产品系列，是目前国内唯一商业化量产的存储器产品，打破了国际市场上欧美、日韩、台湾对存储器产业的贸易和技术壁垒，第一次打通了研发、市场、营销等诸多环节，形成了中国的自有产业链。

“他们做的非常出色，业绩也非常好，上一个季度产值翻了差不多50%，利润涨了100%”。

反哺母校，义不容辞

作为一个集校友之力崛起的科创公司，兆易创新虽然还在发展阶段，也没有忘记回馈母校。2013年，兆易创新投入资源与清华大学微电子所

联合成立了“先进非挥发存储器联合研究中心”，充分发挥清华大学的科研优势和兆易创新的产业化能力，联合开展在非挥发存储技术领域的研究和应用，力争为我国存储器产业的发展做出更大的贡献。

2016年8月，兆易创新在上交所上市，在企业处于上升期的关键时刻，一直为企业担当坚强后盾的一众校友却在一年内纷纷撤出投资。

“其实从风险投资的角度来说，这个时候撤资是不明智的，因为按照目前的发展，以后还会有更高的投资回报，但是考虑到企业未来的发展，大家没有任何怨言，而且步调一致、非常迅速地从里面撤出了。”

更让人钦佩的是，从最早的天使投资人到今天一路支持兆易创新发展的邓锋，在股权变现后将投资所得全数捐给了清华大学北美基金会，用于支持学校发展。

校长邱勇还特别向邓锋颁发捐赠证书并表示感谢。邱勇指出，校友们以清华为感情纽带，在各行各业努力做出成绩，用实际行动回馈母校，令人非常感动。这次捐赠体现了学校建设与产业发展的良好互动，展示了社会资本与高新技术的有机结合，既扶持了校友企业也回馈了母校，开创了一种新的捐赠模式。“学校现在正逢改革发展的重要战略机遇期，相信在大家的共同努力下，清华将迎来更好的明天。”

捐赠仪式上，邓锋笑言，当年兆易创新已有足够的基金投资，他想投资的时候已经快挤不进去了，朱一明当时甚至想要拒绝邓锋的投资。“我就说把过去天使投资的所得全部捐给清华。一明听到这话，马上同意让北极光投。今天只是履行当年的承诺。”他感谢朱一明及其校友团队的共同努力，希望更多校友能在创业成功之后回馈母校，为母校的发展建言献策，推动母校各项事业的发展与进步。

朱一明则强调，公司创始人均毕业于清华，在创业过程中均得到了校友们的大力帮助，公司以清华为纽带、通过互信把校友连接起来。他很欣赏邓锋学长在投资之初就决定将自己的股份全部变现捐出，“这对其他校友也是一种鼓励和鞭策，团队会继续把公司做好，将来更多地回馈母校。”

首富的辅导员情怀

实际上，这不是邓锋的第一次捐赠，当年被称为“清华首富”的电子系学生，在经过多年的人生拼搏后，在历经中关村创业、出国、硅谷创业一系列的历练后，1997年在美国创办Netscreen技术公司，并于2001年底成功登陆纳斯达克。

不惑之年事业有成的邓锋身上，始终还保留着在学校当辅导员的特质，对这片园子里的学生有着发自内心的关心和深沉的期望。在外面做投资是如此，对在校的学弟学妹们也同样如此。

2005年，始终走在时代潮头的邓锋，在回

国伊始就已经意识到中国在过去的一、二十年当中，是在把世界带到中国，但在未来的20年，中国最大的任务实际上是影响世界、走向世界。随着中国经济实力逐步增大，中国在国际社会当中必须承担起领袖或者领袖之一的角色。而这些领袖人才的崛起必然要靠大学的人才培养。经过一番思考，他认为母校清华应当承担起培养中国未来各行各业领军人物的责任。这些都与学校步入新百年，深入贯彻落实党的十八届六中全会和全国高校思想政治工作会议精神，全面推进综合改革和事业发展，加快建设中国特色世界一流大学，将学校的发展目标定位为更创新、更国际、更人文的思想不谋而合。

于是，2004年9月14日、2008年4月28日与2011年4月13日，邓锋先后与学校签署协议，分别捐赠1000万元、1000万元和3000万元人民币，在清华大学教育基金会设立“登峰基金”，相继设立并持续支持清华大学的精英人才培养项目，包括“信息学院人才引进及研究生出国参加学术会议基金”、“思源学生骨干培养计划”、“清华大学创业计划大赛”、“清华大学公益创业实践赛”等。

邓锋对自己设立项目有着极高要求和参与度，最初捐赠就要求不捐楼、不留名，只把钱用在人身上。他曾表示：“首先是做针对培养人有关的事；其次是不光出钱，要利用自己的才能和智慧帮助对象；第三，考察合作方的执行力；第四，持续不断地做，着重自己力所能及的几个点，深入做10年、20年；第五，如果项目模式和运行稳定了，欢迎更多的资助人参与进来，做公益的人越多越好。我可以退出，转而去其他的公益项目，帮助更多的人。”

在他的带动下，更多的校友参与进来，新清华学堂、校史馆、人文社科图书馆、清华学堂人才培养计划、校友励学金、清华新百年发展基金等等都已成为清华人守望相助的见证，而兆易创新等一批校友企业的崛起，更见证了清华人厚德载物、报效祖国的宽阔胸襟和气魄。❧