

10月初北京的萧瑟秋雨中，清华大学1968届老学长，新华社原党组副书记、副社长徐锡安因病离开了我们。消息传来，闻者无不黯然神伤。本刊特约徐锡安学长的学弟和后辈撰写了两篇怀念文章，以寄托我们的哀思。

## 校友情 ——怀念徐锡安

徐友春

国庆长假之后，听到了徐锡安于10月4日不幸去世的消息，不禁愕然。去年11月，我到学研大厦B-907，他任老科协常务副会长的办公室，取我和他一起去看望老校长方历时的合影照片。那时见他，依然精力充沛，身体健康，怎么这么快就走了呢？

秋雨淅淅沥沥地下着，有了一丝寒意，更增添了一丝哀伤。随着瑟瑟秋雨，我不禁潸然泪下。回忆起与锡安相处的往事，我更加思念他。

### 七律 怀念

淅淅秋雨潸潸泪，无尽哀思天际游。  
平易近人当表率，勇挑重担立潮头。  
广收硕果人人敬，倾注丹心成绩优。  
无奈病魔夺故友，仰天长叹挚情留。

### 相识清华园

1965年高考，我和哈铁中高中同班同学张复合如愿以偿，接到了清华大学的录取通知书。张复合考上了土木建筑系，我被精密仪器及机械制造系录取。从哈尔滨铁路分局教育科第一时间得到消息，全校都传开了。这是近三年来哈铁中仅有的两名考上清华的学生，也算是学校的一件喜事。分局教育科的同志说，你们去了，现在在清华大学求学的还有两位哈铁中的学长，一位是

1960年考上工程物理系的王学辉，一位是1962年考上土木建筑系的徐锡安。

8月26日，我和张复合一起坐火车到达北京站，然后坐上学校接我们的大客车来到了清华园。当时，行李都集中送到三院新生报到处。刚进三院教室，就见有两人在土建系报到处询问。原来徐锡安、王学辉根据哈尔滨到北京列车时刻表，估计我们这个时间到校，在这等候我们。这是我第一次见到徐锡安和王学辉。他俩热情地帮我们办理了报到手续、领取了行李，把我们送到宿舍。张复合在2号楼，我在7号楼。在清华见到了母校的学长，感到格外亲切。

开学之后，我们就投入了紧张的大学学习生活，加上京密运河工地近一个月的艰苦劳动，很难有与徐锡安他们三人见面的机会。1965年秋，全国开展了农村社会主义教育运动，即“四清”运动，徐锡安、王学辉等高年级同学，除体弱者外，都按照上级要求去参加“农村四清工作队”，参加阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动的锻炼。徐锡安编入延庆工作团永宁分团。这一年的农村生活，他们与贫下中农“同吃、同住、同劳动”，白天下地，晚上开会，从扎根串连到清查斗争，从打井抗旱到点种玉米，经历了9个月紧张而艰苦的生活。直到1966年6月“文化大革命”爆发，才奉命撤回学校。1966年寒假，锡安在“四清”第一线离不开，所以只有王学辉



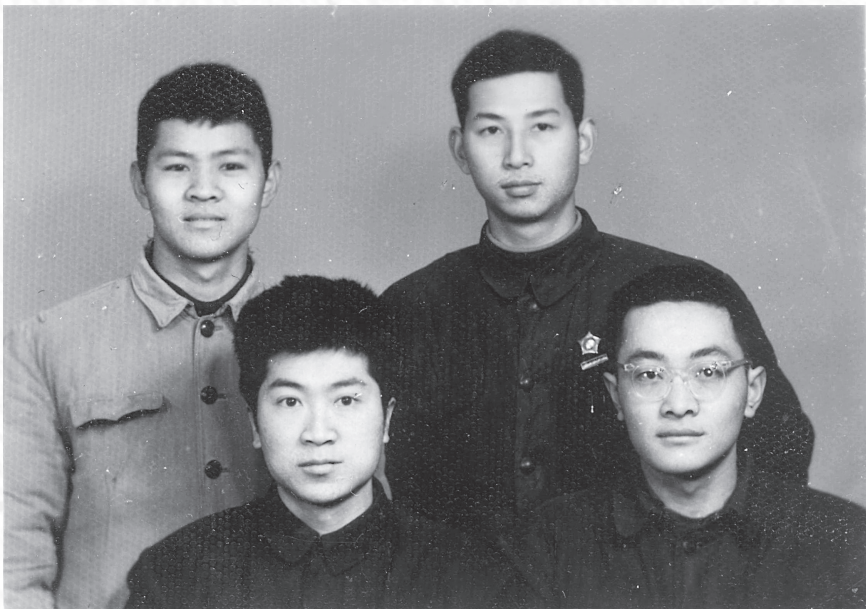


我们三人结伴回哈尔滨度寒假。

1945年1月锡安出生于浙江杭州的一个书香门第，父母都是教师，祖上有些社会声望。外祖父投身清末保路运动，舅公汤寿潜曾被推为辛亥革命后首任浙江省都督，因集资修路旋改任民国政府首任交通部长。徐锡安的童年在浙江度过。四岁入学，随父母辗转江浙数地，读完了初中。他从小喜爱读书，父母不在家，常自己以书为伴。初中前就看完了手边拿得到的许多古典小说、历史小说、侦探小说及古诗词。零花钱常用于租书，有时钱不够就蹲在书店书架下一看几个小时，直到店主人催还。一些名篇他至今还能脱口而出，尤其那些忧国忧民、壮怀激烈的诗文对他有着深刻的影响，如《出师表》、《岳阳楼记》及稼轩词作等。

高中他进哈尔滨铁路中学（现黑龙江省实验中学）就读，冥冥中与铁路的缘份早早结下。在哈铁中，他不仅品学兼优，成绩稳居年级之首，还积极参加文体活动，曾经荣获市级航模比赛第三名。毕业时，国家正贯彻“调整、巩固、充实、提高”方针，考虑到祖国建设需要人才，又久慕建筑大师梁思成之名，他第一志愿报考了清华大学土木建筑系。

1962年，徐锡安以优异成绩考入清华大学。此后的六年是他学习成长的关键阶段。当时清华校长蒋南翔“因材施教、全面发展”的办学理念和清华大学的学习环境为学生提供了良好的成长平台。很快，锡安就显示出了他的卓尔不凡。他被选拔进入学习尖子的“提高班”因材施教，被吸收入学校文工团军乐队，学习演奏萨克斯，并先后担任班级和系学生会的领导工作。他在班



1968年2月与徐锡安摄于清华大学照澜院照相馆  
(后排左起：徐友春、徐锡安；前排左起：王学辉、张复合)

上年纪小个子不高，但样样严于律己，说到做到。负责全年级生活服务、迎新、文艺宣传等工作，都很受好评。作为班长他常默不作声地为别人做好事，全班团结向上，房八班获得了校“四好班”的荣誉称号。1966年在四清工作队加入中国共产党。

清华园的“文化大革命”从1966年6月开始，历经一年零八个月，终于在1968年2月，迎来了66届的毕业分配。王学辉被分配到上海电机厂，临行前，哈铁中四校友在照澜院照相馆留下了这张珍贵的合影。

1968年底，68届毕业分配，锡安分配到国家建委，先到南京军区6413部队农场锻炼。1970年3月，70届（0字班、00字班）毕业分配，我和张复合均留校工作。

## 校友再聚首

百年校庆前，锡安多次来学校开会。有一次到校友总会开会，路过新林院甲7号《清华校友通讯》编辑部，得知我在编辑部工作，来看看我。



这是我们分别42年后再次见面。他说，现在王学辉也住在北京儿子家，照顾孙子的学习，什么时候，我们哈铁中四校友聚一聚。

2010年11月28日，分别42年后，哈铁中四校友再聚清华园。

一别四十载，相聚再叙旧，大家感慨万分。我们的经历相对简单，也比较平淡。唯独锡安，经历丰富。毕业后分配到国家建委，先到南京军区6413部队农场锻炼，先后参与围湖造田劳动锻炼和湖北荆门江汉油田建设。八十年代奋战在三线建设重点工程之一的眉山车辆厂，后升任铁道部工业总局副局长、机车车辆工业总公司副总经理。以后，从工业建设到教育界再到政府工作和新闻工作，工作角色变化多，行业跨度大。但是，锡安为人、做事都非常低调，很少向人炫耀。

因为我2010年7月以后受聘到清华校友总会工作，就和锡安有了几次见面的机会。锡安很热心校友工作，他是清华校友总会第五届理事会理事，清华校友总会第六、七届理事会常务理事，时间跨度从2002年11月到2015年4月。这期间经历了清华大学百年校庆纪念活动，清华校友总会成立100周年纪念活动。

2010年《清华校友通讯》复61期刊登了他迎接百年校庆的纪念文稿《青春乐章三两节》，文中他深情地回忆了清华六年的学生生活，那些与时代、首都、同学……密切相连的许多往事，表达了他对母校的眷恋之情。

2012年12月22日，《水木清华》创刊十周年座谈会在清华大学工字厅东厅召开。徐锡安、李凤玲等十余位校友嘉宾应邀出席。会上，徐锡安就杂志报道内容、形式、经营等方面提出了很多中肯的建议，认为《水木清华》格调很好，杂志倡导清华奋发向上的学风，能给青年学子以启示引导。并赋诗以贺：“十年辛劳树一刊，万千学子跃纸间。四海同窗欣相语，百年校史续新篇。”他提出，希望杂志能更多地报道基层校友，起到更大的凝聚鼓舞作用。

## 他是我学习的榜样

基层工作最能锻炼人，培养人，对此他深有体会。他十分怀念在铁道部四川眉山车辆厂工作的那段日子。

从1970年到1988年调任北方交通大学党委

副书记、纪委书记，他在铁路工业系统工作了18年。这些经历不仅锻炼了徐锡安的体魄，考验了他的耐受力，更使他了解到中国最底层老百姓的真实生活，并最终成为他终生平易近人、深入基层的工作作风的源泉，为以后应对复杂局面打下了基础。他真切体会到：“共产党人好比种子，人民好比土地，我们到了



哈铁中四校友再聚清华园（左起：张复合、王学辉、徐锡安、徐友春）

一个地方，就要同那里的人民结合起来，在人民中间生根开花。”

上世纪80年代初期，为推进改革开放事业，党中央提出了“一定要真正把优秀的中青年干部提拔上来，快点提拔上来”、“打破那些关于台阶的观念，创造一些适合新形势新任务的台阶，这才能大胆破格提拔”的思路。1983年，在三线建设重点工程之一的眉山车辆厂，年仅38岁的徐锡安被提拔为厂长，连升四级。在全厂职工惊愕的眼神中，锡安看到了他们的疑问：“能胜任吗？”

他率领班子，围绕企业生产经营进行改革。一面抓生产建设，使工厂生产很快达到年产3000辆的生产纲领；一面着手做改扩建方案，扩大产能。同时围绕企业改革、生产经营中心任务，有针对性地做好思想政治工作，努力把思想政治工作融合到经济工作中，转变职工“吃大锅饭”的思想观念。

在抓生产，抓思想的同时，他造住宅、建学校、医院，盖屠宰场、甚至在四川省企业中率先建造煤气站，解决能源问题。由于锡安在“情”、“理”上下功夫，眉车人更新了观念，激昂了斗志，企业显现出勃勃生机。1984年，眉山车辆厂被评为四川省先进企业；1985年被评为全国思想政治工作优秀企业，并连续七年获得这个称号，继而获得国家企业管理最高奖——金马奖。1986年，因工作表现优秀，有坚实丰厚的基层管理工作经历，徐锡安升任铁道部工业总局副局长、机车车辆工业总公司副总经理。

1972年，徐锡安在四川眉山车辆厂与和他共担风雨多年的清华大学土木建筑系同学，暖8班



徐锡安（左）与作者在《清华校友通讯》编辑部

学生党支部书记马淑秀结为伉俪。1968年毕业时，马淑秀被分配到铁道部齐齐哈尔车辆工厂。他们都践行了在毕业生分配登记表上写下的话：“服从组织分配，到祖国最艰苦最需要的地方去。”

1988年以后，锡安先后担任北方交通大学党委副书记、纪委书记，北方交通大学党委书记、校务委员会主任，中共北京市委教育工作委员会副书记、市政府教育督导室主任，北京市教育委员会主任、党组书记，中共北京市委常委、市委教育工委书记，新华通讯社党组副书记、副社长等职。2002年，他当选为第十届全国政协委员（新闻出版界），由此多了一个反映民意、服务大局的舞台。2011年12月起任中国老教授协会常务副会长。

他始终以共产党员的标准严格要求自己，深入群众，细心研究，敢于承担责任，善于处理复杂事务。人们普遍评价徐锡安有“四快”——“思维快、讲话快、走路快、处事（处理事情）快”。很形象准确地描绘出他雷厉风行的工作作风。

他是我学习的榜样，我为有这样的校友感到骄傲，我永远怀念他。✎