

# 做正确的事

——访北京启迪德润能源科技有限公司总经理沈宏明

○ 本刊记者 黄婧



**沈宏明**

1989年毕业于清华大学电子工程系，后在法国巴黎HEC商学院攻读EMBA。曾在北京市建筑设计研究院、清华科技园等单位从事建筑智能化方面的设计、工程工作。1999年创业，现任北京启迪德润能源科技有限公司总经理，主要从事绿色建筑设计咨询和认证咨询。

2009年12月，来自192个国家的代表聚集在丹麦首都哥本哈根，召开世界气候大会，共同商议拯救地球、二氧化碳减排等问题。在大会上，以王石、冯仑、张在东三位中国地产领袖领衔的中国企业家代表团集体亮相，发表了“主动减少碳排放”的企业界宣言。

回望2009年11月，温家宝总理代表中国政府向世界承诺：到2020年，中国单位GDP的二氧化碳排放将比2005年下降40%到45%。

目前，低碳经济已逐渐成为国际上的主流趋势。在中国，地产及相关行业中的一批有识之士，已经领先一步意识到降低能耗、减少碳排放的重要意义。他们在地产经济的转轨中以其远见卓识将低碳建筑的理念与原有的建筑行业融为一体，不仅使他们获得了可观的经济收益，也履行了自己作为企业的社会责任。沈宏明作为其中的代表人物，与他所带领的北京启迪德润能源科技有限公司，已经走进了第五个年头。

## 绿色建筑发展的参与者和见证者

1989年，沈宏明毕业于清华大学电子工程系。上世纪80年代末，创业风潮尚未兴起，沈宏明毕业后便进入研究所从事雷达方面的工作。两年后，年轻的沈宏明回到北京，进入北京建筑设计院，接触到了当时刚刚兴起的智能建筑行业。

从此，他与建筑结下了不解之缘。

智能建筑是20世纪90年代初期建筑界的主流概念，它在建造过程中过于强调科技的作用，整个设计理念处于一种分离的状态。设计师大胆发挥自己的创造力，工程师完全为设计服务，以人工控制环境为己任，而对能耗及建筑的合理性问题几乎不予考虑。在智能建筑理念下催生出的一大批建筑作品，都有别致的构造，或是新奇的造型，但是在能源控制上却没能引起足够的重视。

沈宏明现在回头分析当时的热潮，也许和彼时的时代背景亦有一定的关系。上世纪八九十年代正是人类社会自信心膨胀的一个时期，科技发展取得了巨大的进步，而日后深深困扰各国的能源危机在当时还不十分明显。随着科技的进步，人们错误地认为人力可以使人类的生存环境变得更好，并且为了达到这一目的竭尽全力，完全忽视了环境对人类社会的反作用力。很多漂亮得如水晶盒子一般的玻璃幕墙建筑拔地而起，它们正是智能建筑的代表之作，美丽，但代价是在温控及湿控等方面能耗巨大。

此时已是1999年，沈宏明离开建筑设计院开始创业，成立了自己的公司，从事建筑智能化方面的工作。

在几年的实践中，他渐渐认识到房地产行业是名副其实的能耗大户。房地产开发过程中建筑

采暖、空调、通风、照明等多方面能源都参与其中，碳排放量很大。每建成1平方米的房屋，约释放出0.8吨碳。而且，大量建筑存在着因结构不合理、材料使用失当而引发的高耗能、高排放。相关数据表明，我国建筑采暖、空调、通风、照明的能耗占全国总能耗的30%左右，排放相似比例的二氧化碳。此外，很多建筑虽然装设了楼宇控制装置，但是大部分运营管理人员并没有充分地利用起来，成效很不明显。

意识到这个问题后，沈宏明对现有建筑的巨大能耗感到担忧，也从中发现了商机。他敏锐地认识到现代建筑在接受“智能”这一概念的同时，必须考虑到人类发展与自然生态的有机协调。这一具有现实和深远意义的主题必将是今后建筑业发展的方向。于是，沈宏明改换方向，在2005年成立了北京启迪德润能源科技有限公司，致力于节能建筑的设计评估以及既有建筑的节能改造。公司成立后很快走上了良性经营轨道，著名的“筑能网”就在这期间建立起来，网站首次举办的论坛主题为“建筑能耗全生命周期的管理”，邀请了众多专家前来参与探讨，在业界引起了强烈反响。

此时，建筑界已逐渐兴起绿色建筑的概念，越来越多的人开始关注如何做到使建筑与人和自然协调发展。在“绿色建筑”的理念还仅仅是一个小众概念时，沈宏明和他的团队就已经在几年的经营中积累了很多技术经验，在节能建筑领域闯出了一番天地。然而他随之发现，旧楼的节能问题固然明显，但是很多新建楼房仍在重复固有的错误，甚至更为严重。一方面为了更好地发挥自己的技术强项，另一方面也是为节能建筑长远计，沈宏明决定再次转变经营方向。

2006年，启迪德润转向对新楼的建筑咨询，为建筑商提供系统化的节能服务解决方案，以国际上影响力最为广泛的绿色建筑评价体系LEED认证和国内绿标体系作为节能服务指导标准，指导建筑设计、施工、运营的全过程，使其真正成为绿色建筑。在这个领域内，沈宏明和他的团队做出了突出的成绩。

### 让建筑与自然和谐相处

沈宏明曾经去过很多国家，他对于国外民众极强的环保意识非常推崇。在他眼里，对环境的保护应该是一个渗透到人类生活各个方面的长期

行为。建筑作为人类生活中必不可少的一部分，尊重自然，与环境和谐统一的建筑形式是所有追求环保的建筑从业人员长久以来的共同理想，也是沈宏明及启迪德润一直以来所推崇的建筑目标。

谈及自己对绿色建筑的认识，沈宏明诗意地说：“当建筑能够实现与周边环境的完美融合，甚至能够‘隐’于自然之中时，建筑仿佛也有了灵魂，找到了最适合它栖息的地方。”

中国湿地博物馆即是基于沈宏明这样一种建筑理念的代表之作。该博物馆位于杭州西溪国家湿地公园东南部西溪旅游服务中心内。西溪，在电影《非诚勿扰》中曾借售楼小姐之口讲述过关于它的故事：1000年前，宋高宗赵构看到了小桥流水、芦花似雪的西溪美景，故曰：西溪，且留下。西溪的美名藉此传至天下。在这样美丽的土地上诞生的建筑，若不能与环境和谐共处，若破坏了周遭原有的静谧和谐，即使建筑再恢弘再精巧，也徒是辜负了良地美景。

当启迪德润接到日本建筑大师矶崎新的设计图时，沈宏明最大的感慨便是如此。启迪德润投入了大量的人力物力，在建筑施工之前为项目方做LEED-NC培训和认证咨询，为建筑设计做照明采光模拟和视野模拟，并进行地表辐射强度模拟分析。

沈宏明至今提起仍颇觉自豪，博物馆内绝大部分空间都具有良好的室内自然采光效果。其中该建筑屋顶侧窗的设计，在夏至日，屋顶侧窗处无法透过太阳直射，由此可减少夏季室内因光照引起的升温，减少了夏季空调系统的制冷负荷，同时也很好地引入了室外自然采光。在冬至日，屋顶侧窗处可以使阳光直射室内，由此可大大提高冬季室内自然采光效果，增加了室内温度，减少冬季空调系统的采暖负荷。而该项目中因地制宜，采用“水源热泵”等节能技术，也是启迪德润的得意之作。

在沈宏明的建筑理念中，节能并不意味着要牺牲舒适度，事实上不管是他一直努力实现的“绿色建筑”还是近期提出的“低碳建筑”，追求的都是环保性和宜居性的结合。沈宏明带领他的团队，帮助更多的人找到因地制宜的建筑节能、低碳环保的解决方案。路漫漫其修远兮，在保护生命，维护大自然的道路上，沈宏明一路留下坚定的脚印。

“当建筑能够实现与周边环境的完美融合，甚至能够‘隐’于自然之中时，建筑仿佛也有了灵魂，找到了最适合它栖息的地方。”



中国湿地博物馆

### 致力推动中国“低碳建筑”进程

对于现在热议的“低碳建筑”的概念，沈宏明也有自己的思考。他认为，从内涵上来看，“低碳建筑”与“绿色建筑”的差别并不大，但是“低碳建筑”的产生有它自己的独特背景。2005年2月16日，《京都议定书》正式生效，为了促进各国完成温室气体减排目标，《议定书》规定可以采用绿色开发机制，促使发达国家和发展中国家共同减排温室气体。买家在“限量与贸易”体制下购买由管理者制定、分配（或拍卖）的减排配额，买主向可减低温室气体排放的项目购买减排额。

清洁发展机制双赢机制的出现，在发达国家和发展中国家间开启了一个巨大的碳交易市场。碳排放变成了可供交易的商品，巨大的潜在市场刺激了相关行业对“低碳”的关注。建筑行业的低碳概念随之广泛传播，再加上近年来国家对低碳产业的重视，“低碳建筑”从“绿色建筑”的概念中剥离出来，变得更加炙手可热。

当问及未来建筑参与碳交易市场的方式时，沈宏明果断地说：“一定要先有标准。”采访中沈宏明再三提及建立低碳建筑评价标准的必要性。它是一把尺子，可以量度低碳产品的低碳化程度。它是一个门槛，能够严把低碳建筑的质量关。它也是方向标，用来具体引导低碳建筑的技术路径。目前，低碳建筑评价标准并不统一，有些建筑采用LEED认证，有些用绿色建筑评价标准，甚至有些房地产项目根本没经过任何认证即

自我标榜为“低碳建筑”。当一个统一性的标准全面上升为强制性标准之日，便是低碳建筑常规化之时。

沈宏明意识到了这个问题，也是这样做的。作为低碳建筑行业中的重要一员，启迪德润是国内首推绿色评价标准的公司。目前启迪德润公司已经在全国范围内承接了近40个LEED认证项目和国内绿标项目，获得认证或预认证的项目超过10个，约占每年国内市场的30%。其中北京第一高楼国贸三期，上海浦东嘉里中心已获得了预认证，杭州世贸丽晶城，武汉阿海珐厂等已获得了最终认证，赢得了LEED认证牌匾。最近刚刚通过LEED-EB金级认证的上海汇亚大厦项目，作为国内第一个通过该认证的项目，更是开创了国内既有物业提升运营水准的新标杆。

沈宏明满怀希望地告诉记者：“中国每年将会有近20亿平方米的新建筑建成，只要提高建筑能效，全球在2010年可以减排7.15亿吨二氧化碳，相当于2010年预计全球排放总量的27%。”沈宏明前进的方向无疑是正确的，于所有地产及建筑行业而言，倡导低碳建筑并身体力行地推广它，不仅有利于企业在楼市格局变化时迅速找到自己的最佳位置，同样也是责任所在。

在与记者的交谈过程中，沈宏明很少提到自己创业期间的具体历程，尽管那里也许有着十分精彩的故事。他总是在谈中国建筑界观念的改变，随和地和我们探讨国人环保意识的进步，预测低碳建筑未来的发展方向，整个过程中都保持着专注而亲切的态度。坐在沈宏明处于26层的办公室里眺望出去，视野极广，众多高楼大厦仿佛居于脚下，令人心中不由生起一股豪气，沈宏明的人生态度也许与之相若，绝不标榜自己，不拘泥于个人的苦乐，务实、而且着眼于广阔的世界。

从无线电到建筑，从北京建筑设计院到启迪德润，从注重功能性的智能建筑到倡导全面环保的低碳建筑，沈宏明以实际行动诠释了一个清华人自强创业的精神和以社会责任为己任的高尚情怀，也一路见证了中国建筑史上观念的重大转折，致力推动着低碳建筑的前进和发展。沈宏明有句常说的话：“做正确的事，比正确地做事更重要。”低碳建筑即是他心中正确的事，值得他为之不懈奋斗。



# 专业专心 专为您

国内首批综合类证券公司  
国内资本实力最雄厚的证券公司之一  
稳居全国十大券商行列  
涵盖股票、国债、基金等全方位证券金融业务

广发证券北京中关村东路营业部拥有一流的硬件和优雅的环境  
竭诚为广大客户提供个性化的优质服务