

以“心”谱“新”

——访北京景新电气技术开发有限责任公司总经理罗本东

○ 学生记者 徐欢



北京景新电气技术开发有限责任公司创建于1998年，至今已走过了十二载春秋。在这十几年的风雨历练中，景新电气以其秉承的“科技创新未来”的理念，走上了一条自主创新的道路。重科技、重创新，以市场为导向，研发出具有自主知识产权的关键技术，并形成现实生产力——这正是景新电气长期坚持的发展导向。为此记者专访了景新电气的带头人罗本东，通过他对景新电气的发展历程、企业文化、未来规划等做了一个全方位的了解，相信这些对业界乃至其他各领域的从业者都会有一定的启发和借鉴意义。

十年磨一剑

罗本东1993年毕业于清华大学电机和电子电力专业。毕业后，在北京整流器厂就职。1994年加入北京ABB电气传动系统有限公司，担任工程部经理。1998年，罗本东选择自主创业，建立了北京景新电气技术开发有限责任公司。

回忆起创业的经历，罗本东不无感慨。在ABB工作的几年中，罗本东见识了当时最先进的技术和管理方式，因此自己甫一创业，就将公司定位于走高端路线。但在1998年~2000年景新电气初创的这段时期，公司却不可避免地遇到了很多难题——资金短缺、人才匮乏、技术落后、市场

狭窄等。这其中的每一个问题对一个创立伊始的企业而言，其影响都可能是“致命”的，但罗本东却坚持了下来。在多年的工作历练与打拼中，罗本东已经具有了超人的眼光、胆识和魄力。他坚信事在人为，“路是人走出来的”，他为景新电气带去的是世界一流的创业理念、管理模式和技术积累，他有足够的理由相信只要景新电气踏上正轨，前途是不可限量的。

在做了大量的市场调查和分析后，罗本东找到了企业发展的契机。他决定集中力量专攻自动化成套系统，特别是冶金、造纸等重工业的成套设备。当时，我国这方面的技术和产品都还比较薄弱，他们判断，以此为切入点会比较容易进入整个行业。

让人欣慰的是，这套方案在初期取得了不错的成效，景新电气的发展逐渐步入正轨，业务蒸蒸日上，订单不断增加，大项目也陆续上马。但与此同时，潜藏的问题也随之暴露出来：自动化成套系统的门槛比较低，从性质上看更接近于科技服务业，因此订单的增加无法降低成本，也无法带来更多的利润。此时罗本东意识到，仅仅停留于自动化成套系统并不是长久之计，会限制公司的发展潜力，对公司未来发展不利，而且这样的发展模式也并不符合公司的创立初衷。

谋定而后动。在罗本东的带领下，公司员工转变了对自主知识产权的技术与产品的认识，开始了对公司业务方向的调整。经过广泛的市场调查和信息搜集，罗本东发现风电发电的市场前景广阔，而景新电气的强项就是在发电机变流器的设计和生产上，于是他决定借助风电的“东风”发展壮大景新电气的实力。

在确定了发展方向之后，景新电气便马不停蹄地开始了风电新产品的研发工作。2004年11月，景新电气自主研发了一台600千瓦的风电变流器，这也是我国第一台全部通过自主研发、拥有自主知识产权的风电变流器。同年，景新电气向清华大学提供了1台1MW的双馈风力发电变流器硬件设备。然而，景新电气并不满足于此，他们不断进行着技术的更新和设备的完善。2005年，他们又首次研发生产了1.5MW的变流器。2006年，在此基础上又开始自主研发双馈风力发电变流器的控制软件。到2008年，景新电气成功开发出变速恒频风力发电机组控制系统和变桨距控制系统，并于2010年10月16日在甘肃风场顺利通过240小时考核。

回首那段往事，罗本东说是“五味杂陈”。因为公司还在雏形期，面对着从无到有的挑战，工作量可想而知，那段时期，罗本东和公司的同仁一起夜以继日、焚膏继晷地在第一线操劳着。当然，正如他所言，工作是很辛苦，身心也很疲惫，不过看着公司一天天步入正轨，一天天取得进步，就会觉得所有这些付出都是值得的。

对于景新电气目前的业务范围，罗本东寥

寥数语便概括出其全貌：其一为传动产品，主要应用于冶金、建材、造纸、水泥、机械等不同领域；其二为风能、太阳能的电气产品。他不无自豪地告诉记者在龙源张北风场，景新电气风力发电变流器与数家外企同台竞技，连续稳定运转8000小时。外企产品频频报修，而景新电气参加试用的产品虽然只有一台，却一直没有出现过故障。直到前不久，景新电气产品第一次报修，用户终于对他们的产品质量心服口服。正是由于景新电气所秉承的自主创新的理念，使得他们在业界获得了良好的口碑，市场的占有份额也在逐年增加。“这是一个螺旋式上升的过程，现在我们已经到了要收获的时候了。”罗本东欣慰地说。

所思在远道

尽管景新电气在自主研发的道路上取得了不错的成就，但面对成绩，罗本东却显得很冷静，也很理智。他分析指出，目前我国的电气行业形势还很严峻，核心技术被ABB等外资企业垄断；而国内的企业缺乏自主创新的机制，更多地是满足于“克隆”，花高价引进国外的技术，再进行“复制”和基础设备的生产。从长远角度看，这样很容易陷入恶性循环，非常不利于整个行业的健康发展。

对于景新电气未来的路，罗本东知道路还很长，而且充满了艰辛。不过对于景新电气未来的发展规划，他充满信心。在他看来，只要公司能够坚持两个原则，就一定能够保持蓬勃的生机与活力，也必定能在今后的市场竞争中创立出自己的品牌与价值。

第一个原则是坚持自主创新。掌握核心技术就意味着掌握主导权，并能对上下游产业形成决定性的影响。在罗本东看来，自主创新并不是推出一两个新产品那么简单，而是能持续不断地推出适应市场需求的新产品。景新电气一直以来坚持的就是这样一条自主创新的道路，“科技创新未来”是他们一以贯之的信仰。景新电气每年都会投资300万专项基金用于新技术、新产品的研发，这笔数目虽然绝对数目不算多，但对于年轻的景新电气来说也称得上是大手笔了。但罗本东觉得，从投资回报的角度来看，这些都是值得的。“任何开发都是螺旋形上升的，初始阶段的投入相对会比较大，但是到后期成熟阶段就很轻松了。”除了专项基金的投入，景新电气还特别



1.5风电变流器展会现场罗总介绍产品



1.5兆瓦双馈风力发电变流器



静止同步无功补偿器



1兆瓦风力发电变流器



2兆瓦风力发电变流器



风力发电中控系统装置

强调研发团队的建设，正是有了资金和队伍的双重保障，才使得景新电气拥有了独到的眼光、超前的思想、先进的技术和自主的产品。进军风电就是最好的例证。

风力发电是目前可再生能源利用中技术最成熟、最具商业化发展前景的能源利用方式，将成为21世纪最具开发前景的新能源之一。目前我国已确定6省区7大千万千瓦级风电基地。预计到2020年，这7大风电基地总装机容量将达12600万千瓦。同时，为鼓励风电设备厂商加大研发力度，促进风电产业做大做强，国家也相应出台了一系列政策给予支持。这些都意味着在未来很长一段时间里，我国对风电设备的需求将保持强劲增长的态势。景新电气独具慧眼，敏锐地把握到了这一发展态势，早在2003年就投入大量资金进行风电变流器的研发。通过这几年的积累，现在景新电气的风电设备基础已很扎实，产品也已基本成熟，可以说在技术的创新上已领先了其他同类企业一大步。罗本东表示，目前景新电气要做的就是厚积薄发，批量生产，加大市场推广力度，将风电变流器作为一个主打品牌推广。

第二个原则是坚持做好团队的建设与管理。按照传统的观点，似乎一提到技术的研发就会联想到博士、硕士等高端人才，但罗本东却觉得对于企业而言，优秀的团队远比个人更为重要。因为企业研发的目的与高校等研究机构不同，企业要的是能转换为现实生产力的技术，而不是科技攻坚。所以在他看来，企业需要的是这样一个完整的团队：它不但能够开发出新的技术，还能将技术转化为适应市场需要的产品，从而为企业带来利润。

他是如此想，在景新电气的发展中也一直是如此做的。罗本东不无骄傲地说，景新电气全公司上下都特别重视专业的分工和协作，每个人都是通过团队来定位自身，在相互的配合、磨合之中不断进步。也正因为有这样的团队，开发风电变流器这样涉及市场调查、信息搜集、结构设计、软件开发、设备整合等方方面面、极为复杂的工作才能顺利完成。

此外，对于团队的管理，罗本东也有一套自己的模式和方法。他特别重视竞争和进取意识。在他看来，人的主观能动性在压力下才能得到更有效的发挥，所以他鼓励员工之间的良性竞争；他也从来不限制员工的发展空间，他给他们足够的天地去闯，鼓励他们不断开拓创新、锐意进取。景新电气每年都会有很多新鲜血液注入，罗本东说，他很喜欢招收刚毕业的年轻人，他们的可塑性更强，更容易适应公司的要求、制度等，闯劲也更大，在景新电气的整体大氛围中，很快便能成长起来，成为团队中坚实的力量。

这就是景新电气创业以来一直坚持的原则。“科技创新未来”的理念使得景新电气拥有了自主研发的技术与产品，拥有了未来的主动权；团队的建设与管理为景新电气奠定了坚实的基础，使得景新电气在发展中拥有了连续性与统筹性。罗本东表示在今后的发展中，公司也会一如既往地坚持这条路。以“心”谱“新”，景新电气在罗本东的带领下用真心、诚心、热心谱写了一曲“创新”的交响，勾画了一幅“革新”的蓝图，也为景新电气带来了“全新”的气象。我们有理由相信，景新电气公司的未来会更美好，前途会更光明。❀