

炜夫妇在走访其在上海的姐姐后，来看望我，隔日我去浦东台儿庄路其子工作的宿舍回访。越二年，长江苏通大桥通车，我由女婿驾车女儿陪同到南通他家探访。两个耄耋老人70余年的友情启叙。当日中午，楫兄和他女、媳、孙等同赴附近餐馆

聚宴。他赠我他翻译的短篇小说精选集和英文背诵文选。回沪时我同女儿等参观了张骞纪念馆。这是我同挚友王楫兄的最后聚首。

祝愿他在彼岸安息，同静涵嫂欢聚。

2017年11月7日于上海

## 平凡人生献给清华教学管理事业

——致敬我的母亲郑晏

○黄培



郑晏老师

2018年5月10日，94岁高龄的母亲突然离开我们去天堂与父亲相聚去了。堂前慈母在，孩儿不觉寒。母亲得以高寿使我在花甲之年还能享受母爱，受到许多亲朋好友的羡慕。

母亲郑晏，1923年生人，祖籍福建长乐，出生于书香世家。她的祖父郑叔忱是清光绪十六（公元1890年）年进士，授庶吉士，曾长期供职于清代翰林院，后任京师大学堂（北京大学前身）教务长。她

的祖母陆嘉坤曾任天津北洋高等女子学堂总教习。她的父亲郑天挺为我国当代著名历史学家和教育家，历任北京大学、西南联合大学、南开大学教授，南开大学副校长和国务院学位评定委员会历史组组长。母亲在清华大学工作将近50年，除那场运动高等教育停办几年外，一直在教务处从事教学管理，工作勤勤恳恳、兢兢业业、认认真真，人称清华教务工作的“活字典”，深受全校师生和学校领导的尊敬和爱戴。

母亲解放前夕毕业于辅仁大学，当年参加人民政府举办的华北大学毕业生培训班学习，分配到中央人民政府劳动部工作。那时父亲在清华大学土木系教书，姐姐和我尚年幼，考虑到我们家的实际困难，清华大学副校长张维教授亲自出面，要求学校将母亲从劳动部调入清华大学。母亲有在中央国家机关工作的经历，有公共服务管理经验和公共管理经验，为了进一步提高学校的教学管理水平，学校领导把她安排在教务处教学研究科工作，从此

## □ 师友情



抗战胜利后，郑晏（左2）与父亲郑天挺及弟弟在卢沟桥

她与清华结下了不解之缘。

1952年末全国高等院校院系调整刚刚结束，清华由综合性大学调整为工科大学，学校工作重点是将过去沿袭欧美国家的旧教育体制，逐步改为苏联五年制的新教育体制，教学管理工作成为学校最重要的工作之一。与此同时，为配合新中国大规模经济建设和文化建设的到来，国家开始有计划地培养又红又专的各类工科人才，编制和修订新教学计划成为学校组织教学过程的首要环节。蒋南翔校长亲自挂帅，母亲承担了大量教学研究工作，并参与了教育部组织的考核教师工作量和管理工作计划等多项教育改革工作。

母亲在劳动部从事的是就业安置工作，在清华从事的是教学管理工作，放弃熟悉的社会学专业改行从事教学管理工作，领导担心她有想法，而母亲毫无怨言地服从组织安排，干一行、爱一行，一切从零开始，认真学习各项教育方针和教学政策，虚心向老同志请教，刻苦钻研专业知识，遇到问题善于动脑，很快就将教务管理职责范围内的工作做得又快又好。邢家鲤担任教务处长以后，不但严格管理，

还提出了更高要求，即“职员不仅做好本职工作，还能够完成其他科室的工作，相互协作，大兵团作战”。在这种高标准、严要求下，母亲逐步成长为“一专多能”的教务行家里手。一位曾在蒋南翔时期担任过领导干部的老同志告诉我：“当年在清华众多职员中，被蒋南翔校长尊称为‘先生’的职员只有四人，郑晏便在其中。”这是校领导对母亲的尊重和她工作的肯定。

上世纪50年代，清华职员中母亲的文化程度属于高的，她与众不同的特点是善于用脑筋思考问题，工作中坚持从大处着眼，小处着手，认真做好工作细节和工作程序的分解，包括遇到疑难问题怎么解决，这种工作方法在那个年代是少见的，所以领导喜欢把最困难、最艰巨、最有开拓、最有挑战的工作交给她完成。从1963年起，清华拟在全校专业课中推广“英语授课”的教学实验活动，母亲从到堂听课、课后征求学生意见、组织旁听教师开座谈会、向授课教师反馈意见、向广大教师推广英语授课经验等一系列工作，使清华“英语授课”的教学活动走在全国教育改革的前列。

教务工作繁琐而庞杂，面对大量事务性的工作，母亲除了任劳任怨和踏实肯干外，对自己提出的要求是“杂而不烦，忙而不拖，效率高，无差错”。这四项工作要求使母亲工作效率特别高，教务处同事形容母亲工作时的状态是“眼观六路，耳听八方”，各项工作管理得井井有条。学校行政机关多次请母亲介绍工作经验，母亲总结为“六多”，即多听、多看、多学、多跑、多说、多动脑筋，这些经验得到广泛的推广。由于母亲业绩突出，“文

革”前17年多次被评为学校的先进工作者，成为清华大学教职工中职员代表的佼佼者。

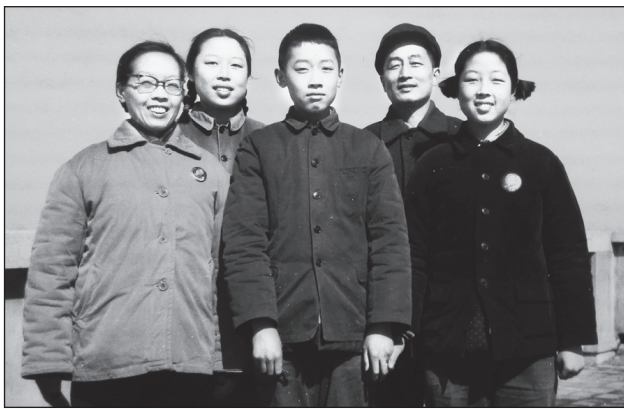
母亲的命运与清华大学的命运休戚相关。在那场史无前例的运动中，清华成为“四人帮”推行极左路线的“典型”单位，教学和科研等工作秩序受到严重的破坏。在全国“清理阶级队伍”阶段，清华有上千人受到工宣队“人人排队、层层摸底”的政治迫害。接踵而来的更大灾难是：3000多名教职工被送到血吸虫的重灾区——江西鲤鱼洲的试验农场接受“再教育”，实行奴化式的劳动改造。母亲也在其中，不久还被扣上莫须有的罪名遭到批判，身心受到严重的摧残和折磨。在蒙受不白之冤长达两年半的屈辱岁月里，母亲以“历史一定会还自己一个清白”的坚强信念和坚定意志，捱过了艰难时刻。随着国家政治大环境的改变，工宣队向母亲宣布“查无实据”，分配到校医院担任总务和会计工作。

1978年伴随着改革开放，清华大学拨乱反正，正本清源，工作重心从“阶级斗争”转移到教学和科研的建设之中。为了尽快恢复被破坏的教学秩序，提高教学质量，时任校长刘达亲自签署调令把母亲调回教务处。从此母亲放弃了在清华校医院很有起色的总会计工作，甘心回到教务处重新当了一名普通职员。重返她所钟爱的教学管理岗位，母亲一如既往地勤奋工作，由于她认真负责的工作态度，扎实细致的工作作风，孜孜不倦的工作精神，不久又被清华大学树

立为学习的榜样。

上世纪80年代，清华大学提出建设世界一流大学的目标，逐步恢复了理科、经济、管理和文科类等学科，全面进入了蓬勃发展的新阶段，许多大学到清华学习先进的教学、教改经验，全国高教系统也经常在清华组织召开教研经验交流会，介绍先进经验和组织会务工作的任务总是落在母亲身上。那时母亲已近退休年龄，还像年轻人一样经常加班加点，甚至一些小事，诸如外地客人想买什么北京土特产，她都一一记在心上，能办到的尽量办到、办好，这在国家商品供应极度匮乏的年代是非常不容易的，受到全国高校同仁们的一致好评。

“眼里有活”是母亲工作几十年的特点，她经常是哪里忙就出现在哪里，哪项工作没人做，她就主动承担。她看到教务处领导工作忙，没有时间按时向学校上报每周《信息通报》，就主动向处长申请承担了这项任务。每年她捕捉到的教学信息总是排在全校信息量的首位，被学校领导采纳的也最多，有时上午报送的信息，



1968年左右，郑晏老师全家留影。左起：郑晏、大女儿黄坤、儿子黄圻、丈夫黄熊，二女儿黄培

## □ 师友情

下午学校领导开会就引用了，极有参考价值。如《信息通报》出刊200期的时候，她报送的159条信息被学校选用149条，选用率达到93%；出刊300期的时候，她被评为优秀信息员，在全校信息员大会上介绍经验。母亲爱岗敬业的精神多次受到时任清华党委书记方惠坚的表扬，被评为全校的先进工作者，在全校大会上介绍经验，模范事迹刊登在校刊和学校宣传栏的显著位置，成为全校教职工学习的榜样。

母亲退休后老骥伏枥，作为教学管理专家继续在教务处工作，返聘时间长达15年。她记忆力极好，全校各院系、各专业1000多门公共课程以及各门课之间的关系全记在脑子里。理工科课程编排讲究科学性与关联性，知识点的讲授必须循序渐进，哪门课应该先讲，哪门课应该后讲，不能出现差错。那时清华为追赶国际教育的发展趋势新增了多门新型学科的课程，母亲为使编制的教学计划科学合理，亲自到教学一线去听课，教师及教务人员均评价说“郑晏编制的教学计划总是清清楚楚，从没有出过差错”。随着计算机应用技术的飞速发展，清华大学教学课程安排由人工改为计算机，在程序员编写程序之前，母亲将自己几十年的工作经验传授给他，之后计算机编排的教学安排表格与母亲人工排出来的表格完全相同，这个结果让年轻同事赞叹不已，说母亲的脑子堪比计算机。

母亲直到75岁才告老还家，曾被学校授予“老有所为”先进个人的称号。几年前一个春节，清华大学党委书记陈希特地到家里拜年并慰问母亲，赠送了慰问品和大花篮，感谢母亲为清华教育事业发展做

出的突出贡献，感谢母亲在平凡的岗位上做出的不平凡成绩。2018年春节前夕，中国民主建国会海淀区支部和清华支部的领导共同慰问了母亲，他们说：经中央民建档案查询，母亲是目前全国年龄最大、入党最早的民建党员。母亲几十年来坚持爱国主义，致力于建设中国特色社会主义事业，将平凡人生献给祖国教育事业的事迹令大家敬佩。

母亲一生心胸豁达、淡薄名利、默默奉献。她在清华工作了一辈子，获得过无数次表彰和奖励，但行政职务始终为职员，连科长都没晋升过。同事们为此打抱不平，认为凭着母亲的文化程度、思想觉悟、工作能力和突出业绩，早该晋升职务了。我也曾问过母亲为什么不申请个高级职称，她认为自己条件不够，而且认为提拔干部和评定职称是领导考虑的事情，自己需要做的就是努力工作，为学校教务工作做出更大的成绩。前几年我翻出母亲在清华大学先进工作者表彰大会上的发言，最后一段话令我特别感动，她是这样写的：“我非常热爱我的工作，为党的教育管理工作贡献我的一生，为教学一线的工作铺路搭桥，很幸福，也很光荣。我干了一辈子职员，没有任何‘长’字头衔，只要工作有成绩，我就心满意足了，为党的教育事业奋斗一生是我的理想。”

母亲与许多清华老知识分子一样，尽管受过“文革”磨难，但是从未动摇对党的信念，满怀对祖国的忠诚和对事业的执着，为祖国、为教育努力工作，不求名，不求利，默默奉献，不求索取，这就是中国老一代知识分子的优秀品质和奉献精神。

2018年5月