李树森，2006年硕士毕业于清华大学软件学院。先后在上海市金山区委组织部及金山区科委信息技术管理科工作。2015年 3月担任廊下镇南塘村党总支书记，2017年 2月转任廊下镇办公室主任。

“百姓之事无小事”

——记工作在最基层的清华人李树森

本刊记者　曾卓崑

上海市金山区廊下镇南塘村的一对老邻居，为了一块宅基地闹心了 23年。李树森和村委领导经过近一个月的抽丝剥茧，一桩多年的“糊涂账”渐渐明晰了起来……

抽丝剥茧　了断糊涂账

徐明和徐海鹏（均为化名）两位老人是南塘村村民，都是近七十的人了。两人的老房子挨得很近，论宅基地也是邻居。后来，徐海鹏搬至他处，在老房子的宅基地上还留有一处竹园。

1992 年，徐明在原宅基地上扩建、翻造了三层小楼。按照当时用地的规定，扩建的房子东面墙外一米是徐明的宅基地范围，其余的则属于徐海鹏的宅基地范围。但在实际操作中，徐明在房子东面的墙外占据了 2.5 米的空间，用于搭建鸭棚、狗窝等，“势力范围”直逼徐海鹏的竹园。

徐海鹏虽已居住在外，但偶尔也会回老房子的竹园采竹笋。每次看到自己的宅基地被徐明的狗窝、鸭棚占据，他就十分气愤。为此，双方争吵多年，口角不断，最严重时甚至打架、报警。

双方的争执持续了二十多年，期间，徐海鹏多次找村委会干部“声讨”徐明，村委会干

部也多次调解过，但问题一直没有解决，这是为什么呢？

原来，每次调解时，徐明都拿出一份有力“证据”，证明他占据 2.5 米范围的土地“合情合理”。这份“证据”是一份 1992 年 4 月由徐明和南塘村委会签订的公证书，公证的内容明确说明徐明新建房子东面墙外 2.5 米范围是属徐明所有。因此，徐明认为自己搭建的建筑不存在“超出”一说。

关于这份公证书，徐海鹏表示，他根本不知道公证书一事，也没有参与公证书的签字，因此他坚决不认可那 2.5 米范围属于徐明。这份公证书也让事情变得更加复杂起来。

2015 年 3 月，金山区委组织部选派来的年轻干部李树森履新南塘村党总支书记。37 岁的李树森暗下决心，一定要化解矛盾，平息这场“持久战”。

李树森没有单打独斗，而是与村委班子领导、条线干部、三支队伍、治安民警一道参与走访调查。一方面，村治保主任针对公证书一事向镇司法所咨询；另一方面，组织人员配合社区民警对几个有争议的问题找知情人调查取证，掌握第一手资料。

经过近一个月的抽丝剥茧，这桩多年的“糊涂账”渐渐明晰了起来。

李树森说，“公证书必须要有所有利益相关方的签字才能具备法律效力。而徐海鹏不仅不知晓，也没有在这份公证书上签字。”此外，村调解主任颜君铭从廊下镇规土所调阅了一份属于徐明的《金山县农村居民批准建房宅基用地审核表》。“公证书的落款时间是 1992 年 4 月，而当年镇政府给徐明批复的审核表的落款时间是 1992 年 5 月。在政府批文前先自己定好了宅基地范围，这是不合理的。”

在清楚的事实面前，李树森又先后四、五次找到双方当事人。经过劝导，徐明答应和徐海鹏协商解决问题。

如何协商？如何解决问题呢？这时候，李树森提出的“以地换地”的解决方案获得了两位老人一致的赞同。即徐明拿出自家 0.25 亩的自留地和徐海鹏的 0.25 亩竹园交换。“虽然徐明还要多占据一米多的空间范围，但是徐海鹏有了 0.25 亩的土地可以种菜、种果树等经济作物，比种竹园

到外地招商引税

拆除违章建筑

走访村民

百姓公堂议事现场

解决纠纷

经济效益大得多。”

2015 年 5 月 6 日，南塘村村委会一楼会议室内，在村党总支、村委会班子领导、村治保主任、社区民警、综治社保队员、三支队伍等多方力量的见证下，徐海鹏和徐明以及村委会签署一式三份的调解协议书，两位终于冰释前嫌、握手言和，二十多年的“积怨”得到化解。

美丽乡村 村美、人美、乡风美

李树森表示，这样的邻里纠纷多年得不到解决，不仅群众心里有怨言，村干部心里满是不安，也不符合“美丽乡村”村美、人美、乡风美的内涵。如今几方面都满意，事情圆满解决，自己这个村官也算为老百姓做了一件实事。

李树森 2006 年毕业于清华大学软件学院。这学软件工程的怎么去当了“村官”？事情又得从 2006 年说起。

当年，上海市金山区有一个人才招聘计划——全区在全国范围内的“211”大学招聘了 100 名研究生作为金山区发展的储备人才，其中有硕士也有博士，李树森正是其中的一员（2006年硕士研究生毕业）。

李树森来到金山区后，先是被分配到区委组织部干部科工作。由于所学专业是软件工程，为发挥其专业特长，李树森后来被调到金山区科委信息技术管理科，这个科室是负责金山区信息化建设的中坚力量。

2014 年底，区委组织部发文，鼓励年轻的优秀的同志到基层乡村担任党总支书记，而李树森在区委组织部工作时，主要负责的工作就是党务和干部工作；在区科委时，也担任机关党总支部副书记。因此尽管他所学专业是软件工程，但也有多年的党务工作经历。2015 年 3 月，李树森履新来到廊下镇南塘村任党总支书记，才有了前面所描述的那一幕故事。

初到乡村，李树森也是有畏惧和惶恐的。他是山东人，却在上海的基层农村工作，语言是第一关；而且“十里不同风，百里不同俗”，虽然同是农村，山东农村与上海农村也是不一样的；李树森初来乍到，对当地群众的情况又不熟悉……

“我虽然在组织部做过党务工作，但从党务角度来讲，也只是一个

干部工作。对我来讲，村里工作所涉及的面比机关里的要大一些，基层的书记负责整个村的党建全面工作，涉及的面比以前更加宽广。所以这一块，我也觉得压力蛮大。”

“还有一方面，村里的工作还涉及一些行政工作，比如农田、水利，这些都跟老百姓的生产、生活分不开，比如土地，农作物生长、耕种、生产，基础设施建设，公路、桥、河道等等很多方面，还有帮扶结对、社会治理、经济发展等。应该说政府有多少职能部门，村里都会涉及到。麻雀虽小，五脏俱全。”

清华人不会也不能轻易言退。自强不息、加倍努力，不熟悉的可以变熟悉；行胜于言、用业绩说话，只要踏踏实实为百姓做事，群众的眼睛是雪亮的。经过几年的努力，李树森交上了一份令百姓满意的答卷。

位卑未敢忘忧国 自强不息，行胜于言

如今，李树森在上海安家已经十余年了。他的头发有了些许花白，他仍是一名坚守在基层岗位上的清华人，踏踏实实、本本分分地做好每一天的工作。

“百姓之事无小事”一直是他的工作态度。这么多年，李树森把当地群众的生活实实在在地装在了自己的心里：

“希望不仅中心城区的百姓能够享受到改革开放的成果，基层农民也能享受改革开放的辉煌成果。北京或上海的中心城区在基础设施方面的投入都很大，比如科普、文化性质的场馆，离得近的百姓凭证件就可以免费使用。中心城区还有很多优势，比如公交的便利，城市的美化，方方面面的福利……希望城郊的农村百姓也能享受这些便利，我觉得这是我一个农村干部要考虑的，也是要为当地百姓争取的。因为有时农民不善于表达，也不会表达。”

“你看中心城区的公交站牌，免费 wifi，等车时遮风挡雨的地方像一个屋檐，还有一些凳子，老人可以坐一坐。远郊农村呢？公交站牌竖着一根棍子。有的地方路灯还没通，在工厂打工的老百姓晚上九、十点钟下班，路上很黑，骑车也很难看清路在哪里，这都是现实。所以上级领导来调研的时候，我们就会反映这些。”

“再就是经济发展。农民的收入还是有限，医疗保险、养老保险等基本保障也需要逐步完善。”“这些我都在加足马力去做，我们村里其他的班子成员觉得我好急躁，我说看到我们村与别的村的差距，我坐不住，我晚上睡不着，现在的村里招商引税收入就算每年翻番，需要几年才能赶上人家。所以现在我们要发挥主观能动性，以时不我待只争朝夕的拼搏精神去开源。”

据悉，2016 年度、2017 年度李树森所在南塘村招商引税的户数均超额完成 100%。其中 2017 年度仅招商引税带来的实得财力同比增幅达 68%，为南塘村以后的发展、解决民生问题打下了坚实的基础。

经过近两年的摸索和实践，李树森也提炼出了南塘村的复兴梦，具体就是“富强南塘、文化南塘、和谐南塘、幸福南塘”。“富强南塘”是以上级的转移支付和自己的招商引税为抓手；“文化南塘”是以南塘村五个“百年”（百年牡丹花、百年石板桥、二百年银杏树、百年天主教堂和百年桂花树）的挖掘打造为抓手；“和谐南塘”是以“百姓公堂”（即村民议事会）为抓手；如果经济发展富强了，合作社社员分红提高了，以“文”“化”人了，社会治理提升了，自然环境优美了，人与自然和谐相处了，作为一名南塘人应该是幸福的，其实就是百姓的获得感增强了，也就是“幸福南塘”了。这些目标都与党的十九大报告中提出的“乡村振兴”十分吻合。

位卑未敢忘忧国。姓名能被铭记于史册的清华人毕竟还是少数，一代又一代清华学子中更多的还是一直努力着的普通人，他们在各自的岗位上兢兢业业、踏踏实实、前赴后继，用实际行动去攻克每一道难关、去度量每一间场所、去书写每一份稿件、去钻研每一个问题……这无数心血所建设的、这无数努力所汇聚的，正是我们的国家和我们的生活。