

我们怎么看科技和商业的结合？

■ 马化腾



马化腾，腾讯董事会主席
兼 CEO

非常荣幸来到清华的论坛。刚才听 Brian Kobilka 教授的演讲，感觉自己特别渺小，因为我听不懂的不到 30%。

刚刚我了解到，Brian 教授也是一个企业家。在国外，科研和商业的结合是非常常见的。我也了解到，张首晟教授是物理学家，也是投资人，也有自己的企业。前不久我在微信里向他祝贺了他们团队发现天使粒子，也通过他的朋友圈直播看了在美国的日全食，看到他在白板上解释日全食的原理。我的感受是，不想成为科学家的投资人不是一个好的企业家。

在座还有饶毅教授。我们知道在最近这一年，饶毅教授和施一公教授、潘建伟教授、陈十一教授还有钱颖一教授一起创办了西湖高等研究院。

Brian Kobilka 和张教授都来自斯坦福，大家知道斯坦福是硅谷创新的发源地，很大的特点就是科技和商业完美有机地结合在一起，这一点非常值得全球尤其是中国去学习。

虽然中国没有像国外斯坦福、哈佛这样的私立学校，更多的是公立学校，但我们还是做了很多创新的尝试。腾讯和清华很早就成立了一个联合实验室，近期也转向研究 AI。包括这一次，我们共同举办了“清华 - 青腾未来科技学堂”。我们希望通过不断地尝试来促进科研和产业界结合与创新。

具体到腾讯来说，我们怎么看科技和商业的结合呢？我想分享几个看法。

第一，就像刚才程教授提到的，当今的社会在这一两年有了很大的变化，全球市值最高的十家企业，前五家在短短的一年内成为了以科技，包括以互联网、信息科技为主的企业。过去前十大企业基本上都是能源和金融巨头，在这一两年内发生了翻天覆地的变化。十大公司之中有七家是互联网和科技企业。

第二，腾讯可以做什么呢？腾讯过去的业务主要是社交、通讯、数字内容还有一些金融服务，其他的主要是投资以及与其他生态公司合作。有几个基础性的因素是我们愿意大力

投入的：

- 第一是 AI；
- 第二是云计算；
- 第三是大数据。

我们会通过互联网+等方式和各行各业、学界和研究界进行合作。

我曾经说过，未来所有企业基本的形态就是在云端用人工智能处理大数据，这是一个大方向。在这个方向上，对于腾讯来说，我们更加关注我们在 AI 方面能做什么。

去年阿尔法狗打赢了围棋的人类世界冠军，大家都在关注 AI 了。我们也快速投身于 AI，在工程上实现了围棋算法可以打赢世界冠军。我们最近在医疗方面也推出了一个产品叫腾讯觅影，就是用人工智能处理医学影像，比如对食道癌进行早期筛查，还有肺的切片、乳腺癌，以及其他很多需要医学影像分析的领域，和医院专家进行合作。通过深度算法，相信 AI 未来在医疗领域可以起到非常大的作用。

人工智能还可以运用到金融等领域，还有我们所理解的机器人，以及日常生活中的、商业中的方方面面，这是一个大的趋势和潮流。

另外一个云计算，“云化”谈了很多年，但是现在越来越清晰了。

过去把用电量作为衡量一个工业社会发展的指标，未来，用云量也会成为衡量数字经济发展的指标。大数据就更不用说了，一切有云，有 AI 的地方都必须涉及大数据，这毫无疑问是未来的方向。

在此基础上，腾讯希望大量地和产业界进行合作，也包括在研发处于前沿的这些高效科研机构，能够展开充分合作。我们在美国有一个特殊的团队，David Wallerstein 担任高级副总裁，他是 CXO，Chief Exploration Officer，首席探索官，很少有企业有这样的职位。他现在看的很多产品和投资方向都不是腾讯目前正在做的事情，包括太空探索，卫星公司。比如我们投资的阿根廷卫星公司，可以用小卫星拍摄近地面的实时或者是准实时的影像照片，另外生物医药的

投资我们也很积极。

我们也投资了特斯拉 5% 的股权，我们觉得特斯拉里面很多黑科技都会源源不断地诞生，它是未来方向的一个代表。所有未来的科技都会与云、AI 和大数据分不开。当它们结合的时候，我们就有用武之地了。场景和市场是最重要的，只要你有市场，不管是技术还是人才，都会跟着你走，这是我们探讨的未来。

最后我想讲在这种环境下，产学研需要有一些创新的生态。一年前我参加了香港的 Hong Kong X，这是红杉资本沈南鹏和香港科技大学李泽湘教授发起的组织。我们感觉到产学研结合应该大有可为，希望依托香港的国际化 and 高校资源，依托粤港澳大湾区智能制造、人才和生产基地的大环境做一些事情。

李泽湘教授和港科大的校长希望说服我支持他们一些新的计划。比如说在香港按照刚才提到的一些新模式成立一个新型的教育机构，我们姑且叫做湾区科技大学，或者说科技中学，培养创新人才，为整个粤港澳大湾区做服务。这是一个非常好的点子，我们还在探索。

对腾讯来说，我们最近暑假做的一个事情，就是发起了腾讯粤港澳青年营。

我们请了粤港澳三地大约一百名青年，主要是高中生，来参加夏令营，到深圳的腾讯、大疆等一些企业去接触科技，在腾讯可以体验 AI，包括 AR、VR 等技术，以及无现金的消费体验等；也包括到大疆去体验无人机和机器人等。

当然还有很多青年人特别喜欢的活动，像帆船、棒球，这些都是他们平时比较少接触的活动，年轻人很兴奋。这也促成了粤港澳三地青年人的融合。我们还开放了暑期实习岗位给粤港澳三地的大学生，这些方向都是我们努力在做的。

最后希望我们产业界和学界能够更加紧密地联手，共同迎接未来产业数字化和智能化的浪潮，谢谢大家！

(本文为 2017 年 9 月 8 日马化腾在清华大学洞见论坛上发表的演讲，本刊编辑有删减。)