



走进独特的阿联酋

胡钰

2018年1月带着《全球胜任力海外实践课程》的同学们一起到阿联酋访问，认识了这个特殊的中东国家。去之前，大家印象中的阿联酋是石油、土豪与奢华，去了后，每天目不暇接的参访、体验与讨论，带给大家的是一次次极富冲击力的全新思考。

在阿联酋的第一天，我们走访了迪拜硅谷创新园区，与我们座谈的园区负责人是一位白色头巾阿拉伯青年，很帅气、有礼。他在介绍中特别谈到，迪拜是一个高度多元文化的城市，要成为一个让不同人群都生活轻松、快乐的城市，要吸引不同国籍的青年人才来这里，从建设目标来说，有四个维度：科技中心（technology hub）、理想社会（desired society）、智慧城市（smart city）、幸福人群（happiest people）。同去的十名同学纷纷提出了自己的问题，他都一一给予了回答，很耐心，看得出来，也很自信。结束时，我代表访问团一行赠送给他一个清华纪念品，

一起拍照，他很专业地说，到会议室外拍，那里有园区的LOGO。

在阿联酋访问期间，最先也是听人提起最多的就是其人口结构。900多万的总人口中，印度、巴基斯坦等外国人口占到80%以上，中国人也超过30万。这种特殊的人口结构在全世界是独特的，而在外国人口如此之多的情况下，国家还保持高

度稳定、本国人还牢牢把控国家发展，更重要的是，还有大量外国人口持续涌入，这个国家的确不同寻常。

为我们一行开车的是一位来自巴基斯坦的司机。在与他聊天时，得知他已经在这里待了很多年。我问起他为什么愿意待在阿联酋时，他脱口而出的回答就是“安全”，还有就是这里的多元文化、多种宗教。



参观阿联酋大学

他又解释了自己的感受，说生活在这里觉得舒服。这位司机的感受在参访中得到了反复印证，许多当地的中国人、外国人都谈到了同样的判断，安全性、文化多元性成为描述阿联酋的两个重要关键词。我们得知，2017年，在世界经济论坛（WEF）的一份报告中，阿联酋在全球最安全国家排名中位列第2，而在另一份基于城市犯罪率的世界最安全城市榜单中，其首府阿布扎比排名第1，同年在法国一家市场机构发布的全球最受欢迎城市榜单中，阿布扎比也成为第2。

阿联酋的政府部门设置也是独特的，一来到这里，就听说阿联酋设有幸福部、宽容部，听起来实在有趣。2016年2月，阿联酋副总统、总理、迪拜酋长穆罕默德·本·拉希德·阿勒马克图姆在其 Twitter 上宣布，阿联酋内阁中新设立

“幸福部长”（Minister of State for Happiness and Wellbeing）的职位，负责协调各项政策，提升全社会幸福感。更令人惊讶的是出任部长的是一位仅29岁的女性。根据该部门的愿景介绍，是要把阿联酋打造成世界上最幸福的国家之一（To be among the happiest countries in the world.）而其使命则是把幸福和积极作为阿联酋的生活方式及政府工作目标。（To have happiness and positivity as a lifestyle and the higher purpose of government work in the UAE.）

与此同时，内阁中还设有“宽容部长”（Minister of State for Tolerance）一职，现任部长也是一位女性，她同时还是扎耶德大学校长。在她看来，阿联酋的一切都显示了宽容，（Everything reflects tolerance）而宽容意味着接受不同、享受差异。（Tolerance is acceptance

- accepting and rejoicing differences.）

在2016年的阿联酋总理“推特任命”中同时担任“青年部长”的是一位年仅22岁的女性。如此年轻的女性出任一国的部长，迅速引起广泛关注。这也是我们此行在阿联酋听得很多的一个故事。仔细看看此人履历，的确“学霸型”的人物！她是阿联酋第一位“罗德学者”，在牛津大学获得公共政策硕士学位，在纽约大学阿布扎比分校获得金融方向的经济学学士，从本科到研究生成绩一贯极其优秀，是Top5%范畴的。毕业后在阿联酋主权财富基金、阿联酋驻联合国使团、阿联酋首相办公室、阿联酋驻美国使馆等机构工作，堪称年轻的“老干部”。人的优秀很一般，但如此“不拘一格”地使用人才更是不一般，这也让同学们感慨许多。当然，对于我这个带队老师来说，多了一个很好的案例，告诉同学们要牢记使命，勤奋学习，追求卓越，服务国家。

在中建中东公司座谈时，企业负责人告诉我们，这里是“冒险家的乐园”，是“世界建筑试验场”，各种标新立异、造价极高的建筑都会出现。在我们访问期间，中建中东公司正在投标迪拜即将建设的一座高塔。为什么要修建这座高塔？理由很简单，要当世界第一！之前迪拜有一座哈里法塔，828米高，后来沙特阿拉伯修建一



清华师生接受阿联酋大学校园媒体采访

座千米高塔超过了它，于是迪拜决定要修建一座更高的塔超过沙特。一个有趣的现象是，此行我们多次问及此塔的具体高度，但没有一个准确的答案，唯一确定的就是这座迪拜新塔一定比沙特的那座千米塔要高。阿联酋的行为做派由此事可见一斑！而此次在阿联酋参访，不时会见到各种大饼状、扭曲状、倾斜状等形状各异建筑，映衬在蓝天与沙漠的背景下，异常耀眼。当然，还有造价超过50亿美金的阿布扎比清真寺，通体汉白玉加上极其奢华的黄金、玛瑙等装饰，令人叹为观止。

对于这些现象，刚开始我和同学们讨论，大家都认为是阿联酋的土豪作风与过度奢华，但经过几天的访问和讨论，大家又有了新的认识。特别是在与一位在阿联酋政府内任职的中国人会谈后有了更深的认识。他谈到，阿联酋的一个重要治国理念是“公关治国”。这里到处是沙子，但沙子不值钱，房子值钱，为什么？因为城市的奢华形象、前卫形象，吸引了全世界的资金流入。由此看来，阿联酋善于通过形象驱动发展，把形象的软实力转化为发展的硬实力。

在迪拜，我们看到，2016年，全球第一个3D打印的办公室落成，耗时17天完成，其样式很时尚、很科技，被认为具有未来办公室的创新形式，而

迪拜的目标是2030年用3D打印的建筑超过25%。2017年，迪拜道路与交通管理局宣布开始测试“空中飞的”——一种短时间飞行的载客无人机，成功后也将使迪拜成为全球首个运营“空中飞的”的城市。当然，还有一些的确很“土豪”的举措，比如用昂贵的兰博基尼跑车当警车。

阿联酋是一个小国家，但此行中不断感受到这个小国家的大志向、大作为。强烈的国家意识渗透在各个角落，处处可见阿联酋的国旗、领导人的照片和语录。其领导人“追求第一、不做第二”的理念异常突出。在访问中，有当地朋友看我对此很感兴趣，就送了我阿联酋总理的两本个人专著《My Vision》和《Flashes of Thought》。在书中，这位领导人就谈到：“我们的国家也许是小的，但我们的人民是伟大的，我们的成就是惊人的。”（Our country may be small, but our people are remarkable and the feats we have achieved are amazing.）

访问阿联酋大学时，学校的专业接待水平令大家记忆深刻。从入校开始的合影拍照，到三辆电瓶车的贴心接送，到学校演播室的专访，甚至于我们还没有离开学校，我们到访的新闻已经上了大学的社交媒体主页，效率奇高！我注意到学校道旗上清晰地宣示着学校的办学理念：创造、独特、创新、

卓越、幸福（creativity, uniqueness, innovation, excellence, happiness）。这几个关键词很耐人寻味，仔细想来，这不仅是这所大学的理念，也是整个国家的理念。因此，在后来访问迪拜中阿卫视接受采访时，主持人让我描述一下对阿联酋的整体印象，我的回答就是：incredible uniqueness。

在行程中第三天的每日总结会上，我与同学们谈了自己对阿联酋的一些感受。这个国家极具特殊性，是矛盾的共同体：炫耀式发展与创新性发展并存，酋长制强势政府与国际化开放社会并存，伊斯兰宗教信仰与多样性世界文化并存。

此行访问了许多在阿联酋的中国企业，包括中建、中石油、中远海运、华为、温超集团、福建商会等，了解了这些企业对阿联酋社会现状的认识，也感受到了阿联酋给中国企业带来的机遇。中建中东公司承建的棕榈岛酒店项目已经成为当地标志性项目，既成为企业品牌，也成为国家品牌。企业建设的项目已经从“傻大笨粗”转向“高大精尖”。看得出来，这些企业对阿联酋的发展前景都是乐观的，而对其国家管理、文化的特殊性也都有着共同的体会。这些企业普遍认为，阿联酋尽管是酋长制的伊斯兰国家，但其领导人深谋远虑，建设了一个非常开放的、国际化的市场，这给中国企业提供了许多



《全球胜任力海外实践课程》师生合影

机会。一个不约而同的现象是，每个企业都会对我们的清华同学发出邀请，希望有优秀的青年人才加盟，那种渴望人才之情溢于言表。

特别让我们一行惊喜的是，在中建、中石油访问时，都遇到了多位清华校友。在海外见到清华人异常亲切。他们在与同学们座谈介绍情况时也都充满了情感，同学们也对他们特别关注，还相互留下联系方式。他们身上的清华气质很鲜明，就是那种务实、团结、专业的味道，而且充满了家国情怀。记得在中石油座谈时，有同学问一位90后的年轻女校友为什么愿意在中东地区工作，她的回答是，祖国终将选择忠诚于祖国的人。从这位年轻女生嘴里、淡淡地、微笑着说出这句话时，大家都不由自主地鼓起掌来。我们给这些校友带去了

今年学校新出的2018清华学人手札周历作为礼物，他们都特别喜欢，看到那些著名学人与美丽校园的图片，又回想起在清华园的美好日子。

访问的最后一天上午十点，我们拜访了中国驻阿联酋大使倪坚。大使很和善，坐下来，没有任何客气话，就请我先讲讲来意。听我介绍了学校提升全球胜任力的战略部署和此行目的、调研情况后，大使对清华同学们此行给予了高度评价，认为这“有助于学生深入了解当今世界，开拓国际视野，具有积极意义。”大使介绍了阿联酋的情况，谈到阿联酋是中国在地区推进“一带一路”建设的重要支点国家，希望清华等国内一流学府积极开展对阿专题研究与交流合作，为深化中阿战略伙伴关系发展提供智力支持。与大使的交谈让我们

意识到，“一带一路”倡议正日趋深入，但如何把这一倡议做广、做实、做美还需要不断探索。

最有趣的是，大使本人对教育很感兴趣也很有研究，其间还特别让每位同学报了自己高考分数和名次，并结合自己的工作经历谈了分数与能力的关系，的确是一堂很生动的课程！会面结束时，已近下午一点，大使送我们一行离开，很诚恳地对我说，如果下次再来时一定要提前联系，多留些时间，很喜欢与年轻人多谈谈。走出大使馆，我们看到，大使要见的下一拨客人已在门口等候，这让我们对大使如此投入地与同学们交谈更觉感动。

十天的行程密度极大，疲惫极大，收获极大，每天团队成员之间的 coffee talk、coach talk、conclusion talk令人记忆深刻，正如清华校歌里所言“闻道日肥，无问西东”。我们认识了独特的阿联酋，切实看到世界的多样与复杂，看到中国的机遇与挑战，看到当代青年的使命与素质。青年问题是国家安全问题，青年发展才有国家发展。走出中国看世界，站在世界看中国，正日益走近世界舞台中央的中国，需要有更多的优秀青年人真正地爱自己的国家、懂不同的国家，如此，大同爰跻，祖国以光，才能让中国在新时代成为更加美好的国家，并与他国一道建立更加美好的世界。■