

春风带雨，润物有声

——访清华 - 青岛数据科学研究院执行副院长韩亦舜

◆ 特约记者 王丹 本刊记者 李彦

2014年4月26日，清华大学主楼后厅，数据科学研究院的成立仪式正在举行。

当时坐在台下的韩亦舜应该没有想到，纯粹因兴趣而来“围观”的他，之后会成为这个研究院的建设者之一，参与到这艘“清华号”利舰的打造之中，并让这抹清华紫始终渲染在大数据的时代浪潮之巅。

对韩亦舜的采访是在北京头场春雨后的一个上午，几句话交流下来，让我们对深入了解数据院和韩亦舜兴趣更浓。



清华 - 青岛数据科学研究院执行副院长韩亦舜

“时隔28年，我又回到了母校！”

快人快语，无论是描述事实还是阐述观点都“嘎嘣儿脆”，而且不管有多少条线，思维的逻辑链条永远不会断裂。但凡和韩亦舜有过交流的人，都会做出这样的“第一印象”评价。

如果说前两点归因为他是“北京生北京长”“前十几年没有离开过北京”的北京爷们儿，那后一点则或多或少算是“学数学”这件事留给他的人生印记。1978年3月，韩亦舜考入清华大学，作为改革开放后的第一批大学生，顺着历史前行的车辙开始铺展自己的人生。

“我学的是数学，但当时入学的时候并没有所谓的数学系，数学和物理等都被归到‘基础课研究部’中，成立‘应用数学系’那都是我毕业时候的事情啦！”韩亦舜说。本科毕业之后，韩亦舜转去当时的经济管理系读研究生，还先后担任该系的第一任团委书记、学生组长。“我是典型的双肩挑！”

研究生毕业之后，在当时出国热潮的影响下，毫不意外，1986年韩亦舜选择了出国，9年之后又回国。作为中国第一批职业经理人的代表，辗

转多个公司做高管，见证了改革潮水的澎湃，也感受着震撼人心的“中国速度”。

乔布斯有句话曾广为流传，大意是说，一定要坚信自己正在做的事情，并努力去完成，因为生命里的点点滴滴会在不经意的时候串联起来，变成一个让我们自己都难以置信的奇迹。是的，如果将韩亦舜过往近40年的种种经历和不断转换的身份视为一颗颗珍珠的话，那么他唯一需要等待的就是那个“不经意的时刻”。

不经意间，那个“不经意的时刻”正在步步靠近

不同于现在的冷静和克制，4年前，“大数据”一词热得发烫。《连线》杂志创始主编凯文·凯利一句“不管你现在做什么行业，未来都是数据生意”的“神断”更是让“大数据”的“身价”水涨船高。浸淫商界几十载的韩亦舜不可能对此没有感知。既然“我们正处于整个互联网新时代的第一天”，那就不妨探个究竟。就这样，从硅谷到中关村，从斯坦福到清华，韩亦舜将求索的“探照灯”照回到母校中。

几经打听，得知数据科学研究院成立的喜讯。然后，就有了开头的那一幕。至此，距离那个“不经意的时刻”的时刻可能还差一个“心动”的距离。

研究院成立仪式之后，在与相关领导交流的过程中，韩亦舜对这个新生的机构从理念到使命都有了更多的了解，同样，集“清华人”“理工男”“资深企业管理者”等多个标签于一身的韩亦舜也进入决策者的视野。仿佛磁铁的两极，就在无限靠近中，“啪”，自动强力互吸。

“时隔28年，我又回到了学校！”估计韩亦舜也很难说清楚，这明快的声调中，有多少是因为与母校的久别重逢，又有多少是因为自己对“大数据”之奥秘的一心求索有了可以依托的阵地。因为对他来说，清华+大数据，没有比这更完美的了。

打造“中国大数据最强集团军”

走过人生上半场的韩亦舜，比谁都明白选择比努力更重要的道理，而早已过了“不惑”年纪

的他，在“追随我心”这件事上也更加坚定和娴熟。最终决定加入数据科学研究院，韩亦舜说：“24字方针背后的思考真的打动了我。”

韩亦舜所说的24字方针，其实是数据科学研究院的工作指导方针，即“学校统筹、问题引导、社科突破、商科优势、工科整合、业界联盟”。据知情人士透露，在数据科学研究院筹备组在向校领导上报的时候，原本的指导方针只有16个字，时任校长陈吉宁字斟句酌，最终才有了现在被视为“定海神针”的这24字方针。

从16字到24字，韩亦舜解读出的不仅是清华校领导对数据科学研究院的支持力度，更有在喧嚣的大数据时代中，发出清华铿锵之声的勇气和锐气。广阔的格局和深邃的视野背后，是对清华“数据派”在“走什么路”“如何走”问题上的深谋远虑。对于真正想做事的韩亦舜来说，这可真谓是“拨动了心弦”吧。

“先社科后商科最后才提工科，24字方针中，这种排列顺序貌似是一种颠覆，但其实很契合大数据应用的逻辑。如此强调，很有魄力。”韩亦舜说。此外，数据科学研究院作为一个独立的机构，不隶属于任何院系，这一点在他看来“也是一个大胆尝试”。他自觉地将研究院现有的管委会管理模式“框架”比喻为他在企业所熟悉的董事会，并对这种“难得”的尝试信心满满。

“21世纪，什么最贵？人才！”贺岁片《天下无贼》中黎叔的这句名言，放在瞬息万变的信息社会似乎更加贴合。过去的一专多能即“T”型人才将越来越难以应对实践的挑战，“π”型将是未来人才培养的主流，在人才这一场域常居“甲方”的韩亦舜对这一点坚信不疑。他在多个场合呼吁人才培养方式的改革，鼓励用多种形式培养跨界人才，以顺应社会发展的变化。

“π”型人才，在他看来，专业知识和数据思维就是下面的“两条腿”，中间那一横则指各种知识的融会贯通。为了趟出一条人才培养新路，在数据科学研究院这片“试验田”里，“数据院管理委员会和教育指导委员会的老师作出不少革新设计。”

他们不仅在宏观上构建了包括“大数据能力提升项目”和“大数据硕士项目”在内的人才培养项目族，更在微观上精心构建了涵盖大数据思维与技能、跨界学习、实操应用相结合的大数据课程体系。而且，呼应应用性这一大数据的核心价值，“实践”被放在极端重要的位置，正如韩亦舜所说，以期努力培养“高层次应用型”人才。

“清华大学拥有国内一流的教学及科研资源优势，有强烈的创新意识，在由数据科学研究院打造的大数据教学和研发的平台，实现跨学科资源整合，必将让清华大学成为中国大数据最强的集团军。”韩亦舜充满情怀地说。

如此也就不难理解，在2014年5月韩亦舜正式加入数据科学研究院后，能够甘之如饴地当了多半年的“三无人员”。因为客观条件所限，加入研究院后的八个月里，韩亦舜无办公地点、无工资、无头衔，是为“三无人员”。以至于在他结束咖啡厅办公，终于搬进属于数据院的办公室后，向前来拜访的人开玩笑说：“终于有地儿坐啦！”

“这是我的全部”

不同于一般教师对学生“同学”或“学生”的称谓，韩亦舜谈及数据科学研究院的学生，他用的最多的词语是“孩子们”。称呼看似只是一个指代，但其实内里隐藏的是对于彼此关系的界定。当然，并不是说“同学”或“学生”有何不妥，但一声声的“孩子们”更让人心生暖意，因为在这其中，有如父母般的怜爱及希冀。

不过同样，在学生们眼中，韩亦舜也是一个“神一样的存在”。“这里有一群热爱数据、研究数据的人 / 在群内气氛欢脱 / 他会和我们一起玩自拍 / 居然会和我们一起策划女生节的活动 / 放送各种美好福利……”在这支发誓要做“数据江湖里的一股清流”的招聘广告里，自在在闪耀，自我在放飞。

但这种惹人羡的氛围并不随着研究院的成立而必然出现，“共同体”的形成也是一次“我们”

身份确认的过程。

“我们”，要做大数据的应用型人才。所以在研究院打造的教学链条上，两个环节调动了企业资源，让企业导师从一开始就参与指导，根植真环境，直面真问题，挖掘真数据，锻炼真技能。

“我们”，要培养的是真正的跨界人才。所以，尽管挑战不小，无论哪个学科的学生，来者不拒，并且在教学中真正打破学科界限，混合编组、互通有无，恣意生长。“我们以一个非教学实体的身份几乎承担了全部的教学管理的任务。”韩亦舜说。

为了进一步凝聚数据科学研究院这个共同体，同时激发并形成“问题导向”的实践色彩，韩亦舜在学生们的共同参与下更是一手策划并打造了大数据人才新春交流会这一“大数据人才盛事”。

在盛事当天，前来参会的企业方、学生和老师们都会佩戴着不同颜色的胸牌以方便识别，而且设置有企业项目推介、企业学生面对面沟通等环节，既能锻炼学生们的商务社交能力，同时也能实现大数据项目与大数据人才的高效对接。至于“孩子们”的韩老师，则在现场做起了服务生，亲自给同学们倒红酒。

几年下来，当初颇有“破冰”性质的新春人才交流会已经成为数据科学研究院的一项新传统，甚至完成了从当初“请求企业来”到“企业请求来”的势能转换。据统计，截至2017年，研究院在教学中共征集了涵盖20个主要领域的共计132个项目。

企业以及社会的认可，与“孩子们”的信任，可谓是一体两面。截至去年10月，大数据人才培养项目共培养了来自全校31个院系的1146名同学，报名人数也从2014年的150人、2015年的279人、2016年的327人一路攀升到2017年的400多人。“这个项目在学校一届招生的人数比其他院系能力提升项目招生的总人数还要多。”韩亦舜不觉提高了声调。

充满挑战的运作模式以及有目共睹的成绩，让数据科学研究院受到更多来自校内外的瞩目。但面对掌声和鲜花，韩亦舜却显得十分冷静，“没

有什么好炫耀的，我来了我就该做好。”

问到和教授管理的科研机构相比有什么不同，他淡淡地说了六个字：“这是我的全部。”

“革命就是解放生产力”

在数据科学研究院设置的“RONG”奖学金评选中，候选人“我是咱美术学院第一个学大数据”的开讲语让韩亦舜感动不已。不过这个情感饱满的韩老师，却也是一个不安分的存在，他总是以一个革新者的面貌出现，提示周遭的人们，关于未来，还有更多的可能性。

也许交流时说起的一件陈年旧事，能说明韩老师的“不安分”——清华第一台投币式洗衣机的“缔造者”。可以不夸张的说，校内投币洗衣机之风兴起于他。

据回忆，那还是他刚就任经管系第一任团委书记之时，为解决同学们洗衣不便的问题，他不仅想办法弄到了一台洗衣机，而且在无线电系同学的支持下制作了投币设备，成为现在司空见惯的投币洗衣机的雏形，一时传为美谈。时隔28年回到母校，韩亦舜带着过往多年的人生积淀和对行业的理解，掀起了科技研发领域的革新“风暴”。

“数据融合的价值之大，我们如今只见到冰山一角。相信随着大数据与各产业的融合加深，更多的数据价值被释放，那将是整个社会的一场大革新。”在贵阳的一次大数据应用创新大赛上，韩亦舜曾这样说。

贵阳是中国的大数据之都，韩亦舜背后的清华大学数据科学研究院参与了贵州智慧交通管理体系的搭建工作，想必他发表如此评论时，有着比常人更真切也更深刻的感受吧。



数据院领导与清华学生大数据研究协会的同学合影

城域交通如何管理？省域交通如何调配资源？又如何为全省经济做贡献？以态势感知为代表的一些交通大数据应用实践正在贵州这个大数据高地生动开展。而且更令人振奋的是，交通管理大数据的“进场”，让贵州呈现出高速公路在增加、车辆在增加、驾驶人员在增加但警力不增加、交通事故减少的情势。

贵州的示范效应一出，包括内蒙古、辽宁、广西、云南等地也纷纷抛出共建交通大数据的橄榄枝，“当共建覆盖了这些省份，可以说我们已经基本掌握了中国多个类型的省域交通的规律，这将对充分发挥交通资源的效用大有裨益”，韩亦舜喜笑颜开。

不独交通大数据，医疗大数据的探索也日臻佳境，“医工结合”正从纸上走进现实。去年9月，清华长庚医院和数据院正式签约，未来双方将依托长庚医院现有较好的信息化基础和数据积累，融合清华大学在数据科学领域顶尖的科研能力和技术积淀，共同开发部署清华医学研究数据平台，首期将重点开展单中心多病种的数据科研工作。

对于大数据与医疗的这次碰撞，长庚医院院长董家鸿作出高度评价。他说：“此次合作将颠

覆医院传统的科研模式，通过清华医学研究数据平台，推动医疗数据实现专业化与标准化，探索医疗健康发展和突破的新方向。”

大数据+交通、大数据+医疗、大数据+工业……韩亦舜将大数据应用的一个个场景具体化，继而在不同的场景里设计规则、搭建平台、组织资源，在实现与其他院系错位发展的同时，实现资源的最优化配置。也正是在这种逻辑下，才有数据科学研究院11个研究中心机构的诞生，并在一众竞争者中成功实现了突围。

“清华医学研究数据平台”这样的平台搭建工作，很难有哪个单一院系愿意做。肩负建设跨学科跨领域交叉融合平台使命的数据院当仁不让地站了出来。当老师们为有这样一个数据平台可以真正实现“医工结合”而兴奋时，韩亦舜说：“所有的辛苦付出、委屈误解等都值了。”

Think out of box! 在韩亦舜的内心深处，似乎一直回荡着这个声音。“革命就是解放生产力。”这，需要大的心胸，而且也不只于此。

“大数据在清华”

加入数据科学研究院以来，工作几乎占据了韩亦舜生活的大半时间。“我和爱人也算是空巢

老人，我俩经常问周末干点啥，最后讨论的结果就是工作吧，哈哈！”

培养人才、科技研发是长久摆在他这个执行副院长议事日程上的两个关键词，但还有另一项虽然无形但却需要付出更多努力的事情，那就是理念的传播。为此，韩亦舜们甚至专门提炼出了“RONG”这一核心理念，设立了RONG基金，并配套设置了“RONG”教授席位和“RONG”奖学金。

如果有弹幕，那此时屏幕上飘过的应该就是“融”、“溶”、“荣”、“容”以及“融合”、“融洽”、“包容”、“宽容”、“繁荣”、“荣光”等词语了。“这些都代表了数据研究院成立的某种初衷和理念，故以RONG之音一言以蔽之。”新闻与传播学院的老师为“RONG”加了诠释。

在众声喧嚣中，对于大数据，清华不能也不应缺席。“不是说我们的就是宇宙真理，就是对的，但应该有我们清华的声音。”“就是要让更多人知道，大数据在清华！”韩亦舜一字一顿地说。

对于真正付出的人，时间终究会给予他们应得的奖赏。“认认真真做我们的事”，从2014年到2018年，从无到有，清华“数据派”在高手如云的大数据“武林”中占得一席之地，而且

可以不谦虚地说是高地。但对于将其视为自己“事业”的韩亦舜来说，这段奇幻漂流还在继续……思维模式的碰撞在继续，行事风格的差异在继续。有一点不会变：作为校友对清华深深的爱。

“大数据在清华！”使命的驱使，注定让人不会在人生的旅途上徘徊，而终将带你去到更远的地方。

不一样，他和其他校内文静内敛的老师很不一样。像春风又带着洗刷尘埃的大雨点。“我润物，但有声。”



2016年9月，大数据能力提升项目宣讲会现场