

一年人工智能 AlphaGo 大战韩国棋手李世石，举世关注。然而，那时的人们还在用看待实验室高科技的眼光围观。如今，中国社会正在经历一场由大数据和人工智能推动的智能革命，值得思考的是，如何将人工智能与实际应用场景相结合，而国双作为企业级大数据和人工智能解决方案提供商，无论是在数字营销、电子政务以及司法领域都有着独到的思考及实践。经历了不断的摸索、修正商业模式，成为了大数据产业的引领者。

聊起大数据落地应用这个话题时，祁国晟打开了话匣子：“以司法大数据为例，随着互联网+大数据时代的来临，司法行业对建设智慧法院、促进类案同判和量刑规范化等需求与日俱增。我们则通过引进法院、检察院和律师事务所等优秀的一线专业人员，通过自然语言处理、数据挖掘和分布式计算等技术，整合司法领域专业知识，对海量的司法信息资源进行了科学分类、深度聚合、交叉剖析和关联分析，构建面向司法领域的数据分析方法和系统。”

“十年前我就相信这个世界有一天数据因为越来越多，会带来更多因数据造成的困惑。国双此前通过拓展深耕多个行业领域，发现大数据带来的‘痛点’，并用国双的技术去解决它。如今，

我们不但更加了解这些行业，又在解决问题过程中获得了相关数据和经验。未来，希望国双善用人工智能和大数据的丰富经验和智慧，用智能化的方式帮助更多行业提升效能，让数据创造更多价值。”祁国晟表示。



祁国晟，国双董事长兼 CEO。2016年9月23日，祁国晟带领国双成功登陆纳斯达克，成为纳斯达克上市的中国企业中最年轻的 CEO，同年他被清华大学苏世民书院聘为导师，被北京大学授予杰出教育贡献奖。祁国晟于 2016、2017年两度入选《财富》“中国 40位 40岁以下商界精英”。祁国晟2006年毕业于清华大学，主修计算机软件。

百融金服张韶峰：去就有序，变化因时

◆ 特约记者 刘文清

随着金融机构部分业务线上化、目标用户下沉，风控体系也在迭代，依靠人工智能、大数据进行风控成为行业共识。然而，信息的缺失成为制约中国信贷发展的短板，对于新兴互联网金融机构，风控的形势更加严峻。在此背景之下，百融金服于 2014 年应运而生，成为了人工智能在金融领域落地应用的领军者。

2018 年，是人工智能在金融领域落地的重要一年，中国金融市场大，涌现出了许多新产品，有着巨大潜力的同时也隐藏着巨大的风险与隐患。而业内共识则是，通过人工智能提升服务水平及效率，将为未来金融行业的发展提供全新动力。“大数据是原材料，就如同我们炒菜用的蔬菜、肉等，人工智能算法就好比炒菜用的刀具锅具，

可以让人炒菜更快。因此大数据与人工智能的核心就是可以提升效率，如果要服务好数量庞大的普惠金融目标人群，就要靠人工智能算法跟大数据”。说起人工智能这个大话题，张韶峰举出了一个很形象的例子。

作为 1996 级清华大学电机系的毕业生，张韶峰在人工智能还未大热甚至还不为普通大众知晓的多年前，就接触到了这个概念：“实际上算法从 20 世纪 60 年代左右就已经开始了学术研究工作，曾经一度非常火，可是到了 70 年代的时候又开始爆冷，爆冷的原因是什么？第一，你没有足够的数据库；第二，当时计算机的算力也不够或者成本极高。但这些制约人工智能发展的困难已经有了很大程度的改观。首先，互联网的发展使得数据都可以被记录；其次，现在计算机或者手机的算力已经远远超过之前的那个年代。因此，人工智能突然重新大火就不足为怪了。”

张韶峰将自己称作坚定的技术与算法的信仰者，在传统金融服务已经无法负荷行业需求的当下，金融大盘急需科技元素的加持。“然而行业布局不能太早，也不能太晚，而是要做足准备、找准时机。而在这个过程中最主要的是，恰当的时机解决恰当的问题。”

一段时间以来，融资难、融资贵等问题阻碍了中小微企业的快速发展。金融机构是普惠金融的供给端，而中低收入人群、三农与小微企业是普惠金融的需求端。而张韶峰要做的就是两者之间搭建一个桥梁。一方面要为金融机构提供科技服务，帮助它更好地下沉到中低收入人群、三农与小微企业。百融金服已经为工、农、中、建、交、邮储等六大国有银行，招商银行、浦发银行、光大银行、微众银行、新网银行等股份制商业银行和民营银行，及中银消费、捷信消费、马上消费等消费金融公司，共 3500 余家金融机构提供精准营销、贷前审核、贷中监控、贷后管理等多种产品和服务。另外一方面也为人民群众和中小微企业寻找更好的金融产品。除了在信贷和保险两大行业稳扎稳打以外，百融金服积极布局，多点开花，开发了服务于诸多 B 端金融机构、同时又



张韶峰，百融金服董事长、CEO

清华大学电气工程自动化学士、硕士，先后效力 Oracle、ESS、IBM 等国际一流的科技公司。曾经创办了专注于数据挖掘的公司天才博通，任执行副总裁；后出任

大数据技术与应用服务顶级公司百分点科技合伙人、首席数据官，目前该公司已占领国内超 90% 的推荐引擎市场。2014 年张韶峰创办专注服务于金融领域的人工智能与大数据科技公司百融金服，任董事长兼 CEO。

可以容纳小微与 C 端用户百变需求的智慧金融服务平台——“榕树（金）管家”。榕树（金）管家的创新在于它利用人工智能算法，实现金融服务的风险定价，将风控前置到营销端，从而达到金融的供给与需求两侧的精准匹配。站在供给侧的角度，榕树平台能够极大地提升金融机构的营销效率；站在需求侧的角度，榕树平台能够极大地提升中低收入人群、三农与小微企业的金融服务可获得性。用张韶峰的话说，百融金服最终要做的，就是通过人工智能技术，实现金融普惠民众的梦想。

在采访接近尾声的时候，身为清华校友的张韶峰与我们聊起了《无问西东》这部电影。“合书静坐，凝神谛听，风雨入耳，家国入心”，静坐听雨那一幕给他留下了很深刻的印象。而身为新时代的清华人，他也说起了自己在创业过程中，对清华精神新的追寻和思考。“创业这件事情确实不容易，它需要很强的意志力，需要强大的内心，这是自强不息。”他停顿下来沉思了一会儿说道，“团队也很重要，很多公司都因为经济利益导致人心散尽，其实非常不好，团队协作能力在创业过程中是至关重要的。”

“咱们校训中，‘自强不息’的下一句也很重要，那就是‘厚德载物’。”