

# 企业家 邓亚萍

■ 周夫荣



作为单兵作战的乒乓球运动员，她只要刻苦训练和控制好自己，就能拿到不错的成绩。而作为企业家，决定胜利的因素要复杂得多。

“当我们把挑战变成了一种习惯的时候，我们将无所畏惧。”邓亚萍说。

20年前，她是中国家喻户晓的乒坛皇后，而今，她是邓亚萍体育产业投资基金创始人。4月18日，河南邓亚萍体育产业投资基金与郑州市郑东新区建设开发投资总公司签署合作协议，针对河南体育产业的短板做投资，争取补齐短板，打造样板。在城区打造便民惠民的体育健身场馆，在郊区打造体育+旅游融合发展的体育特色小镇及户外运动休闲公园，让大家健身休闲有去处。

“一个自身条件并不好的女孩，能够长久称霸女子乒坛，在邓亚萍身上我看到了奥林匹克精神。”这是国际奥委会前主席萨马兰奇对邓亚萍的评价。

对于很多运动员来说，退役是一个很心酸的话题。离开熟悉的舞台，褪去英雄的光环，从耀眼到归于平淡，未来何去何从，是他们在十字路口的一道考题。

邓亚萍曾在乒坛排名连续8年保持世界第一，是乒乓球史上排名“世界第一”时间最长的女运动员。1998年，她正式退役。

2010年，她直接“空降”成为人民日报社副秘书长、即刻搜索总经理。然而，3年后，即刻搜索屡屡传出“裁员”、“亏损”、甚至“败光20亿”的谣言，很多人以为，也许这时候，当多年的“无敌女王”形象逐渐淡去，屡遭外界质疑的邓亚萍该服软了。可是，一如当年那个咬牙死磕的运动员，她一句都没有解释。

后来即刻搜索与盘古搜索合并为中国搜索，经过了两年多的清算、审计、清盘等幕后工作，2016年6月9日，邓亚萍宣布辞去人民日报社副秘书长职务，自主创业。当天，人民日报在发布邓亚萍离职的公告时，对她在人民日报近六年的工作给出了正式评价：“2010年9月，邓亚萍参与创办人民日报社控股的搜索引擎平台，在三年多时间里，利用有限资金，吸引技术精英加盟，

完善搜索体系和内容平台，使搜索项目拥有了一批核心知识产权和一支技术团队，网站日均浏览量峰值突破1300万，移动客户端总用户达到658万激活量，网站市场占有率排名从全国三万多名提升到三百名左右。2013年9月，因业务需要，人民搜索合并重组，邓亚萍负责善后工作，现已完成人员安排和资产清理工作。”对此前的谣言做出了官方的回应。

之后的邓亚萍开始更多地思考如何将中国优势项目发展的更好，发挥最大的社会价值及商业价值。速度快，打法凶狠，是邓亚萍职业生涯的标签。再次转轨，进入商界创业，她传达给外界的形象依然毫不拖泥带水。

2016年6月9日，她和俞敏洪、盛希泰、王胜江三位企业家共同打造了体育产业创业服务平台。

4个月后，邓亚萍又与中原股权投资公司共同发起，在家乡河南省设立了总规模50亿的邓亚萍体育产业投资基金，主要对体育产业链相关的优质未上市企业进行股权投资，主投资领域为体育、文化、旅游、科技、健康等行业。

她希望推动体育创新创业项目成长、促进



萨马兰奇给邓亚萍颁奖

国内外体育产业交流，尤其是，可以帮助曾经的同行们，退役运动员的转型。

然而，作为单兵作战的乒乓球运动员，她只要刻苦训练和控制好自己，就能拿到不错的成绩。而作为企业家，决定胜利的因素要复杂得多。

在14年的运动生涯中，她曾18次站到世界冠军领奖台，如今，作为一名商界女性，她能否站上事业的领奖台？

以下是由《中国企业家》杂志社、木兰汇公益基金会主办的全球木兰论坛暨2018（第十届）中国商界木兰年会上，邓亚萍的演讲：

作为体育界唯一一个代表，我今天要给大家讲一点不太一样的话题。话题叫做“从小脚女人到奥运冠军”。

为什么用这个题目？这是我的硕士论文题目，大家可能会好奇，为什么是小脚女人到奥运冠军？让我慢慢给大家解释。曾经有一种声音，这种声音在我们的社会里还是挺长时间的，那就是“在中国的竞技体育中阴盛阳衰”。

这个声音怎么来的呢？我们先看一组数字，从1984年到2018年的九届夏季奥运会的奥运金牌数，男子项目的金牌数是98枚，女子项目的金牌数是125枚。

再看一下冬奥会，冬奥会是2002年开始，我们中国队派队参加，到2018年的冬奥会我们参加了五届，怎么样呢？男子是2枚，女子是10枚。

还有一组数字再分享一下，就是我们夺得金牌的人数，男子的冠军总共是120人，女子的冠军人数是182人。冬奥会男的只有3个人，女的11位，是不是很有意思的数字？

这些数据是不是说明了一定程度上的阴盛阳衰，我觉得好像从数字上是证明这样一个问题，但是到底它是怎么产生的？我有三点体会，也是我多年的一种研究和一种观察，今天给大家分享一下。

第一，中国传统文化对女性影响的两面性。今天会场的人挺多是女性。在封建社会，中国的传统文化对女性其实是一种相对禁锢的文化，大



邓亚萍参加财新峰会第二届中国体育产业论坛

门不出二门不迈，三从四德等等这样的一些文化或者是教育影响着我们的女孩子。

但是另一方面，因为太长时间对女性的压抑，又给女性带来了一种潜移默化的影响，这个影响同时培养了女性格外能够忍耐，格外能够吃苦，格外能够承担家庭和社会责任的特点。

第二，当我们对待女性更人性化的时候，更多潜质发挥出来，女性将无可限量。

以前女人裹小脚，在我小的时候（现在可能不大看得到了）还能看得到老奶奶是裹着小脚的。新中国成立后，毛主席说，女性能顶半边天，一



邓亚萍获得剑桥大学博士学位

下把女性的能力释放了。女性参与社会、参与国家建设的潜质全部被激发出来。那个时候我们觉得女性不仅仅可以更好地把家庭安排好，同时我们还可以实现自己的价值，这跟体育有什么关系呢？

在中国曾经 800 年的历史过程当中，妇女裹着小脚，直到 20 世纪 30 年代（才不鼓励）。如果男的娶的是没有裹小脚的女性，会颁发勋章奖励。体育的开始，就是新中国成立以后，给女队员、男队员同样机会的时候，女性的潜质一下子爆发了。我们只用了短短 30 年时间，就拿到了第一个世界冠军，就是 1961 年邱钟惠乒乓球女子单打冠军。

第三，很重要的一点就是训练强度，包括我们的环境，我们跟男性选手可以说没有太大的区别，给予同等的一些条件。从这一点上来看，连美国也只有在 1972 年才通过了相关的法律，男女同样可以在公共体育场合上有相同的权利。但是我们却比它大概早了 20 年的时间，从这一点上来讲，我们有更大的优势。

我那个时候，有男帮女的训练。我在国家队的男性陪练不光陪我练习，还要陪其他女队员练习，其实他们是真正的无名英雄，我们是踩在他们的肩膀上一步一步地走上了领奖台。包括我们的教练是男性。所以女性的成功也离不开男性的帮助和支持。

我再给大家举个例子，拿我自己讲，女孩



子那个时候真的是非常辛苦，我可以一天练到十二三个小时，基本上一个星期七天的训练，以及负重 15 公斤沙袋在腿上，因为我个儿不够，要比别人跑得更快。每天有上千次、上万次的击球，包括小的时候训练条件极其恶劣，冬天可能是在零下十几度的地方，夏天超过四十度的温度，但是这不可以阻止我们的梦想。所以我想，女性更能够忍耐恶劣环境，更能够吃苦耐劳，希望自己更加地强大。我相信很多在座的女企业家，一方面是在企业承担重要的责任，但同时回到家的時候，还要做好妻子、母亲和女儿的角色，这就是女性优秀的一面。

所以，当我们把挑战变成了一种习惯的时候，我们将无所畏惧。我们也会自然地去拥抱未来！

（本文转载自《中国企业家》）