



潘福祥： 勇闯中国股市， 坚守三尺讲台

■ 学生记者 丁江村

潘福祥，清华大学经管学院 1983 级本科，清华大学学士、硕士，中国社会科学院金融学博士。现任诺德基金管理有限公司副总经理，清华大学经济管理学院和国家会计学院客座教授。

潘福祥的办公室位于上海陆家嘴震旦国际大楼 18 层。向窗外望去，浦江两岸风光尽收眼底。

过去 20 余载，无数船只在这片江面上穿梭往来，一派繁荣景象。与此同时，这座城市也在时刻上演着中国证券市场的起伏和震荡。

奉命下海

亲历中国股市沉浮 |

1990 年，在清华园度过 7 个春秋后，潘福祥从经管学院硕士毕业，留在清华任教。

这年冬天，上海证券交易所设立，中国证券市场自此迎来从无到有的发展期。

随着上交所开市锣的敲响，时任清华经管学院常务副院长的赵纯均找到潘福祥，希望由他来开“证券投资学”这门新课。潘福祥就这样挑起了这个重任，不久，证券热便从千里之外涌进了清华园。

那时，朱镕基任清华经管学院院长。有一天他问潘福祥：“你教证券投资学，那自己炒过股

作为诺德基金董事长，他经历过数次血与火的洗礼。潘福祥称自己只是“市场的幸存者”。20 多年来在股市中摸爬滚打，于他而言最大的意义不是财富，不是功名，而是带着自己积累的经验教训回到大学课堂，把知识传递给一届又一届清华学子。

票没有？”潘福祥回答说：“炒股票三要素，有钱、有闲、敢冒险。我这儿二缺一——没钱。”当时，他在经管学院一个月的收入是 86 块钱。

朱院长反问他：“你没炒过股票，怎么能教好投资学？”

后来，经管学院专门做了一个决议，把科研经费的三十万结余拿出来给潘福祥，派他南下到上海，带着教学实践的目的从事股票投资操作。

回忆这段“奉命下海”的传奇经历，潘福祥坦言，没想到这个举措竟完全改变了他的一生。他见证市场一路从 900 点涨到 1500 点，再跌到

300点，反弹回1000点，又跌回600点……到现在26年的时间里，他最高见过6000点，最低见过300点。

潘福祥人生中最重要26年时光，成了与上证指数相伴而行的过程。他是为数不多的参与中国证券市场从无到有全过程、经历过每一次指数涨跌和每一轮市场震荡的人。

这个过程自然充满了酸甜苦辣。其间，潘福祥几次“弹尽粮绝”，把钱全部赔光，再重新挣回来，如此来回反复、头破血流，才成就了今天的事业。

离开母校 从未远离清华讲台

1997年，潘福祥决定辞去清华经管的教职。离开时，他与赵纯均院长达成了一个君子协定，就是把“证券投资学”这门课永远教下去。

潘福祥兑现了他的承诺。相比于常年在学校教学的老师，他拥有更多宝贵的实际操作经验；相比于专业的证券从业人员，他又能进行现象背后理论层面的升华。他清醒地认识到，自己有责任把用金钱和血泪总结出来的经验和教训加以总结提炼，告诉在校的学生，让他们少走一点弯路。

20多年来，潘福祥奔波于北京和上海两座城市，每周一晚上为清华经管学院的学生讲授“证券投资学”。无论周末在什么地方，他都想方设法在周一回到北京。晚上下课的时候，北京至上海的航班往往已经没有了。为了不耽误工作，他只能乘坐周二早晨的第一班飞机，在上午十点之前赶到上海的办公室。

这些年，随着清华大学深圳研究生院的建立，潘福祥每周的行程单上又增加了一个城市。有时候他也会感到疲惫，但在心中已经逐渐把这件事看成是一种常态，是对母校的感恩和回馈。

这门课已经讲了26年，潘福祥仍然坚守在三尺讲台。他说，资本市场瞬息万变的特性，决定了他不可能每年拿着同一本教案照本宣科。母校交给他的教学任务逼迫着自己不断思考、总结，

直到今天，说起母校清华、经管学院对自己的信任和支持，潘福祥依然非常感动。他回忆，赔了钱的时候，赵纯均院长曾安慰他：“当初就是让你去实践嘛，实践有可能成功，也有可能失败。没关系，回来该干什么还干什么。”潘福祥不甘心，就在上海多待些日子，想方设法把钱挣回来。

当年的校长张孝文见到他，总是很关心他的情况，不仅询问他对市场的看法，还要了解他对教学和实践相结合的做法的意见。

正是来自母校的帮助和关怀，一路支撑着潘福祥在最困难的时候坚持下去。



潘福祥（左）与邱勇校长

纠正过去一些错误的观念和认识。

“这对我来说实际上是一个再学习、再提高的过程。”他说，“我读书、读报纸、读研究报告，不是为了指导自己投资，而是为了让自己贴近市场，讲课的时候对学生有所帮助。”

事实上，“证券投资学”因为内容生动、紧随市场动态而深受广大学生欢迎，是清华经管学院最为火爆的课程之一，课堂上有三分之一到一半的人都是旁听生。潘福祥曾遇到一个学生，听他的课听了整整16年。

如今，他的学生已遍布中国资本市场的各个领域。潘福祥谦虚地说，“一开始是我给他们传授了一点知识和经验，把他们领进门。后来这些学生靠自己的勤奋努力，在行业内获得了很好的发展，为中国资产管理行业做出了很多贡献，他们也成为了我学习的榜样。我既是老师，也是学生。”

误打误撞 感受经管发展脉搏 |

毕业 30 年，潘福祥为清华经管学院校友的身份感到无比自豪。若是让时光倒流到 1983 年，他的心态却是截然不同的。

上世纪 80 年代初，他和许多年轻人一样，抱着“天下舍我其谁”的劲头报考了清华经管系，认为“只有搞管理对国家贡献大”。

报到的第一天，雄心万丈的潘福祥从火车站来到清华，一下就傻了眼。他在大礼堂前的迎新场地转了好几圈也没找到经管系，最后问了好多人，才在角落里看到一张经管系的小桌子。

原来当年，经管系是清华规模最小的系之一，每个年级只有一个班。让潘福祥感触最深的是，每年开运动会的时候，别的系都是几百上千人，他们只有几十人，连看台都坐不满。

除了人少，经管系本身的教学水平也不强，社会影响力很弱，他和同学们感到落差很大，失望透顶。“清华是一个很牛的学校，但经管系是一个很差的系。”

1984 年，清华经管学院正式成立，由朱镕基担任首任院长。当时朱镕基是国家经委副主任，许多同学根本就没听说过这个人，不以为然。

潘福祥记得特别清楚，朱镕基发言时说，“很感谢母校对我的信任，我何德何能来做清华经管学院的首任院长！我一定殚精竭虑，用最大努力把清华经管学院办成中国——不，世界第一流的商学院。”

这话在今天听来一点都不为过，但在当年，朱镕基话音一落，全场没有掌声，而是响起一阵哄笑声。坐在台下的一百多个学生，没有人相信清华经管能变成中国一流，遑论世界一流。

事实证明，在清华经管一代代教师、学生的努力下，学院已成功培养出一大批在国内外享有一定学术地位的优秀学者以及多位行业领先的企业家，为国家和社会的发展做出了巨大的贡献，

形成了良好的声誉。

说到这里，潘福祥对经管学院的培养体系感慨万千。他说，赵纯均院长曾经有一句名言，真正的企业家实际上不是学校培养的，因为企业家最重要的素质是悟性，悟性从来不是从课堂中教出来的，必须在实践中去积累和挖掘。

“过了这么多年我们才慢慢明白，世界上不存在一个培养企业家的学校。经管学院的训练不能让你成为一个企业家，但它却有助于在你向企业家迈进的时候减少一些障碍，或提供更大的可能性。”

时光荏苒，谈起昔日的校园时光，潘福祥嘴角不自觉地洋溢起微笑。

当年担任学生会主席的他，曾组织过舞会、讲座、书会、戏剧节等令人津津乐道的校园活动。在那个文化娱乐生活匮乏的年代，这些活动极大地丰富了同学们的课余生活。

潘福祥说，当时所做的工作，现在想起来都已经变成碎片，没有什么事情还值得拿出来单独评价。但过程中的种种忙碌曲折，不仅培养了他分析问题、解决问题、调动他人的能力，而且全面塑造了他的道德观念、人生态度、行为方式和生活准则，让他受益终身。

也许正是因为这种锤炼，潘福祥的身上始终散发着领导者的自信与魄力，且不失平和。他说，“要有一颗平常心。现在拥有的一些东西，确实是过去努力的一种结果，当然也有很多运气的成分，没有什么可沾沾自喜的。”

作为事业有成的杰出校友、不忘初心的平凡师者，潘福祥对清华大学的学弟、学妹怀有很高的期待，希望他们能把个人愿望和社会需求结合起来，把在学校里学到的知识转化成报效国家、为社会做贡献的坚实力量。

“他们一定能做出比我们这代人大得多的成绩”，他说。