

春风化雨土木人

——感念恩师系列之卢谦教授

■ 清华大学教育基金会

清华大学原校长、教育家梅贻琦在就职演讲中提出：“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也。”然而，清华大学有这样一批教师，他们是三尺讲台上平凡的传道者，也是清华学子亦师亦友的解惑者；他们是行为世范的师德践行者，也是大学教育的坚守者。日复一日，他们为清华学子打下坚实的知识基础；年复一年，他们始终以最初的热情投身一线教学工作。

这些教师以独特的人格魅力散播着一份平凡的感动，以高尚无私的品格弘扬着一种坚守的精神。相信这份感动必将化作一股强大的力量将这种平凡又不平凡的精神永远传递下去。

为了进一步传递行胜于言、严谨求实的精神，传承谦逊随和、沉静稳重的清华师风，感念这些平凡而又神圣的传道授业解惑者，基金会特别策划了感念恩师系列报道，让老师们行胜于言的感人事迹为更多人所知，也号召广大校友通过实际行动感谢那些曾经改变他们一生的老师。

2013年8月22日早晨，国家注册造价工程师、清华大学土木系杰出教授卢谦先生在书桌前溘然长逝。离开的时候，他正在为刚刚出版的新著《法律与商务文件英汉互译》题字，准备送给他的朋友和同事。卢先生把最后一秒都献给了他一生挚爱的学问。

初入清华

和所有初入清华的莘莘学子一样，1946年10月卢先生怀着兴奋而紧张的心情，骑自行车驮着行李卷，从西校门来到清华园，“到了二校门一看，觉得清华真好真大，风景非常好”。带着尖子生的骄傲，应对学习似乎还很游刃有余，直到邂逅第一次物理考试，全班全军覆没，几乎没有及格的，才真正领略清华考试的“魅力”。

“那个时候我还记得有一位老师，他说：我要把

你们的分数开平方，再乘十，那三十六分就是六六三十六，六乘十，正好六十分及格。我们几个还算‘及格’。所以这一下我们原来比较骄傲的心情就消失了，大家就刻苦地学习。”



卢谦先生与夫人（上世纪八十年代摄于中二楼住宅旁）

在卢先生谦逊的背后，是卓越的学识和无私奉献的精神。卢先生的母亲是满族，父亲是汉族，母亲跟他外祖母常用满族语说话，所以卢先生从小就对语言感兴趣，且又很喜欢看文学著作。但当时的小说，翻译得很生硬，有很多的翻译都是直译，有的人还不是从原文翻过来的，而是从日文翻过来的，带着日文的语法结构。无奈之下，卢谦决定看原文，并自学外语。这样，由于看小说，卢先生在中学就学了英语、德语、法语、俄语和日语。这为卢先生之后开展工作打下了良好的基础。

自学外语

早在 20 世纪 50 年代初，卢先生就作为青年学术骨干，在苏联专家萨多维奇教授（萨多维奇教授也是当年清华大学蒋南翔校长的顾问）的指导下，参与创建了清华大学土木工程系建筑施工技术与建筑机械教研组（即现建设管理系的前身）。1952 年底，前苏联派到清华五位专家，组长是萨多维奇。党组织就叫卢先生去当专家的翻译。当时的卢先生俄语完全是自学的，没有正式跟苏联人说过话。卢先生说自己的老师就是在街上走路的俄国人，跟在他们后面听他们的发音，



卢谦先生出访时与外宾交谈（上世纪八十年代）

而教材就是从日本人的书店里面买的《俄语一月通》，“我的俄语就是这么自学来的”。在专家的建议下，学校批准成立了施工教研组。这是全中国第一个施工教研组。卢先生还参加了同济大学、湖南大学和华南理工大学等高校相关学科建设的指导工作。新中国该领域的第一代学者大多在这一时期在清华大学工作或进修过。

改革开放后，卢先生积极参与清华大学土木工程系建筑工程管理与施工技术教研组和建筑工程管理专业的恢复和重建，发挥了不可替代的作用。卢先生精通英、俄、德、法、日、泰、西等近 10 门语言，令后人望尘莫及。

在文革前就频繁参与我国为数不多的国际交流，改革开放初期更是花费大量精力为公派出国留学的清华师生补习英语。卢先生推动了建设管理系早期的国际交流，与英国、德国、日本、前苏联等高校特别是香港理工大学等建立了非常密切的联系，现在建设管理系超过三分之一的老师都有在香港理工较长期的学习和工作经历。



卢谦先生参加第二届中国工程管理论坛期间与其弟子、原助手王守清教授进入矿坑实地考察前合影（鄂尔多斯，2008 年 9 月）

晚年治学

同时，卢先生发挥自己在语言上的优势，为我国以中建总公司为代表的工程企业走向海外培训了大批专业人才。直到现在，中建系统的很多中高层领导仍十分感念当年卢先生的贡献。在国际工程承包界影响巨大的国际咨询工程师联合会（FIDIC）合同范本也是卢先生第一个翻译成中文的。卢先生在80年代中期出版的《建筑工程招标投标工作手册》销量极大，对我国早期建筑业的发展产生了重要影响。

晚年的卢先生仍然保持着强烈的事业心，他以80岁的高龄与陈肇元老师共同领导了中国工程院《房屋建筑物安全管理制度与技术标准》和《建筑全寿命期碳排放及社会成本分析与政策法规研究》等两个咨询研究课题。建管系的许多中青年教师参与了课题的研究工作，无不对卢先生

卢谦励学励教基金

卢先生在其长达半个多世纪的教学和科研生涯中，一直致力于施工技术与建设项目管理知识的研究、拓展与传播，功绩卓著。卢先生精通多种语言、学贯中西，为我国工程管理专业的国际交流和工程外语教育做出了重大的贡献。卢先生为人谦和、博学多才、乐于助人，是清华所有师生和校友的荣耀与自豪。

2015年12月21日，“清华大学卢谦励学励教基金”正式设立，以纪念清华大学土木系杰出教授卢谦先生，助力清华大学土木系的发展，奖励土木系优秀学生和教师、支持土木系困难学生的成长。清华大学副校长、教育基金会理事长杨斌，卢谦先生女儿卢铮，土水学院党委书记石永久，清华大学副秘书长、教育基金会秘书长李家强出席签约仪式。

捐赠校友代表解滨表示，成立卢谦励学励教基金是发扬卢老先生“勤奋、严谨、求实、创新”的清华精神，是对卢老先生和清华教师的优秀品质的传承，是对清华优良传统和作风的继承和发扬。



卢谦先生在“建设管理与建筑经济的发展：理论与实践——祝贺卢谦先生八十寿辰与执教五十六年”论坛后与清华和深圳大学部分校友合影（2006年6月，深圳）

的治学态度充满敬意。研究报告成稿时，卢先生对每一个词句的表达反复推敲修改，让晚生后学感动不已。



杨斌见证“清华大学卢谦励学励教基金”签约设立

石永久表示，“卢先生的一生是一个励学、励志的过程，所以‘卢谦励学励教基金’不仅仅是一个名字，更重要的是要把卢先生的为人为学、师德风范传承下去。”他同时表态，会将该基金用到优秀的学生们身上，并让他们保持并发扬清华精神，将卢先生为人为学的优良品质发扬光大。

杨斌指出，卢先生是清华大学教师群体的一



个缩影，每一代清华杰出教师的共性之一就是一切为了学生，在学生身上投入心血，才能让清华的教育变成“有温度的教育”，也才能真正建成

世界一流大学。同时杨斌也表示，希望通过该基金的设立，让更多的人了解卢先生，将其一心为学生的精神代代传承下去。



如果您还记得那些谦逊随和，沉静稳重的清华教师；
如果您想感谢那些带领您进入学术圣殿的传道授业解惑者；
如果您想传承行胜于言、严谨求实的清华师风。
请您写信给我们，记录下您与清华老师之间的感人故事，感谢那些令人敬仰的清华大师！
写信请寄 jjhnews@tsinghua.edu.cn
如果您希望通过设立捐赠项目来感念恩师、传承清华师风，或想了解更多项目详情，请致电 010-62789633，或扫码关注清华大学教育基金会微信公众号。



清华大学教育基金会
地址：北京市清华科技园创业大厦12层
电话：62785959
传真：62785959
Email：jjhnews@tsinghua.edu.cn
www.tuef.tsinghua.edu.cn

【更多内容，请扫描二维码关注基金会微信公众平台】

新增捐赠《水木清华》名单（32人） （截至2018年6月19日）

杨云南（1962，工物系，江苏）
霍潮彬（1970，材料系，广东）
李卓青（1965，无线电系，广东）
林福瑜（1965，冶金系，广东）
潘中浩（1959，无线电系，广东）
叶润来（1960，土建系，广东）
崔平极（1956，广东）
陈尚义（1959，土建系，广东）
刘国捷（1962，工化系，广东）
陈曦（1998 硕，经管学院，广东）
郭玉良（2001 博，核研院，广东）

姜佳丽（2002 博，化学系，广东）
陆安春（2000，法学院，广东）
王妃方（1986，物理系，广东）
李弟平（1998，法学院，广东）
叶长流（2008，核研院，广东）
张苑君（1988，材料系，广东）
叶青（1983，汽车系，广东）
徐飞（1983，化工系，广东）
唐前锋（1986，精仪系，广东）
陈挺（1996，电子系，广东）
蔡明（1990，汽车系，广东）

乔富东（1981，化工系，广东）
朱善斌（2007，化工系，广东）
张在欢（2001，法学院，广东）
陈韶滨（1958，无线电系，广东）
张亚军（1991，计算机系，湖北）
吴小乐（2000，法学院，上海）
常菲（1992，电子系，湖北）
应文俊（1993，数学系，上海）
缪桂（1962，无线电系，四川）
石汉初（1956，工物系，江苏）


感谢
感谢佛山校友会组织集体捐赠！
感谢清华大学环境学院集体捐赠！

清华大学科学博物馆（筹） 致全球清华校友的倡议书

“西山苍苍，东海茫茫；吾校庄严，巍然中央”。伟大之大学，必有伟大之博物馆。在中国现代科学技术史上建立过不朽勋业的清华大学，应该有自己的科学博物馆。这是建设世界一流大学的内在要求，也是数代校友的深切愿望。2018年4月24日，我校正式决定成立科学博物馆（筹），并计划在2021年我校110周年校庆之际正式开馆。

科学博物馆通过展陈历史上的科学仪器、技术制品，表现科学技术的发展历程。我校科博馆常设展览计划分成四大展厅：百年记忆（清华理工科发展史作为中国现代科技史的缩影）、清华创意（当代清华师生的科技发明创造）、科学源流（西方科学技术历史要览）和天工开物（中国古代技术发明要览）。我们将通过三个渠道收集展品：校内征集、社会征集（捐赠、交换、购买）、自主研制。目前，校内征集取得显著成效，已经征集一千多件有历史意义的科学仪器。但是，由于实验室搬迁装修、设备更新换代、室内安全检查等原因，珍贵的科技历史文物遗失严重，目前我们在校内征集到的绝大多数是50年代之后的物品。为了完整再现我校的理工学科史，展现世界范围的科学技术发展历程，我们需要更多的科技藏品。

凡2000年之前国内或国外生产的旧科学仪器、日用或实验室用新技术产品，无论是否曾经在清华使用过，均在我们的收藏之列，包括但不限于：（1）日用新技术类，电话机、BB机、手机、录音机、收音机、电视机、电脑、留声机、照相机、胶卷、放大机、摄像机、幻灯机、电灯、汽灯等；（2）计算机类：各类计算尺、手摇式机械计算机、电子计算机（台式或手提）、机械和电子打字机、打印机等、电子计算机部件（硬盘、软盘等）、扫描仪等；（3）天文地理测绘类，望远镜、太阳系仪、地球仪、天球仪、经纬仪、八分仪、日晷、罗盘等；（4）物理类，温度计、湿度计、气压计、流速计、电压表、电流表、电阻箱、电桥、静电计、莱顿瓶、起电机、放电器、电动机、发电机、滑轮装置、投影仪、天平、砝码、三棱镜、分光镜、干涉仪、透镜、



陀螺仪、真空泵（抽气机）、二极管、三极管、示波器等；（5）化学生物类，显微镜、摇床、恒温箱、pH计等；（6）机械工程类，轴承、齿轮、弹簧、游丝，各类金工工具、木工工具等。

为此，我们向国内外校友发出如下倡议：

1、如果您本人就是科技文物收藏家（如钟表收藏、照相机收藏、计算尺算盘收藏、计算机收藏），欢迎您向母校科学博物馆捐赠或暂借。

2、如果您有收藏家朋友（不限于清华校友），并且该朋友有捐赠和暂借意向，欢迎向我们提供线索。

3、如果您在国内外古物市场（如北京的潘家园、国外的Antique Shop或ebay）发现了上述旧科学仪器，欢迎您购买下来捐赠母校科博馆；或提供线索，协助我们购买。

4、如果您有机会接触国内外高校和科研机构的旧仪器设备，欢迎您帮助联络牵线，捐赠母校科博馆。

5、如果您有意愿捐助资金，帮助科博馆研究复原历史上失传的著名科学仪器，请联系我们。

“水木清华众秀钟，万仞如一矢以忠”，我们殷切希望校友们积极响应倡议，建言献策，慷慨相助，为母校的科学博物馆建设中尽一份力量，在科博馆的收藏中留下自己的永久贡献！

校友可以通过清华校友总会联系我们，或直接联系科学博物馆（筹）：

孙德利 手机：13718180768 邮箱：sundelee@icloud.com

刘年凯 手机：15801263760 邮箱：nkl@tsinghua.edu.com

发起单位：清华大学科学博物馆（筹）

日期：2018年6月