

● 人物专访

邓亚萍的人生下半场

○文 辉 谢 琼

2018年6月9日，邓亚萍受中国妇女发展基金会和英国剑桥大学嘉治商学院女性领导中心的邀请，回到母校剑桥大学，在2018女性可持续发展国际论坛上发表了以“女性在世界体坛的机会与挑战”为主题的演讲。

邓亚萍在演讲中说，女性第一要提升实力，第二要提升决策力，第三还需要有更开阔的眼界。她还指出，不论男性还是女性，作一个有感染力的领导者，都需要既能想长远，又能干实事。她还为全球女性运动员在薪酬等方面受到的不公平待遇而呐喊。

“轻轻地我走了，正如我轻轻地来”，便是邓亚萍与剑桥的情缘。

2004年的春节假期，她曾为了赶写剑桥大学博士学位论文，放弃了与亲人的团



邓亚萍与诺丁汉大学老师

聚，买来一堆速冻饺子，每天的水饺餐伴她度过了假日。饺子可以速冻，人才却难以速成。邓亚萍学业上的成功与打乒乓球的辉煌，并非得益于她具备多大的天赋，而是她勇于拼搏、敢于挑战的结果。邓亚萍曾有一句名言：当挑战成为一种习惯，我们将无所畏惧。

早在邓亚萍硕士毕业时，她面对严格的考官，用英语宣读了35 000字的论文——《从小脚女人到奥运冠军》。以翔实生动的材料和清晰有力的观点论述了中国妇女及中国妇女体育的巨大发展和变化。解释了为什么中国女运动员在国际舞台上那么强？她认为：新中国成立后，国家提倡“妇女能顶半边天”，男女同工同酬。中国妇女长期被封建制度压抑的天性得到解放，爆发出巨大的潜力；中国女性非常能吃苦耐劳，韧劲儿十足，具有不服输的精神；中国女性运动员享有和男性运动员相同的训练条件，许多陪练都是男运动员，包括教练员。临场考官的一致结论是：无条件一次通过！2002年12月22日，邓亚萍如愿获得诺丁汉大学的硕士学位。

萨马兰奇先生称赞她“拥有了打开世界大门的钥匙”。这“钥匙”开启了邓亚萍的别样人生。开始她追逐“打开世界大门的钥匙”的地方就是国际知名学府清华大学，

□ 清芬挺秀

邓亚萍的清华情在清华“缘”里发酵。

邓亚萍进入清华源于一次不经意的谈话。当时，刚刚打完亚特兰大奥运会已经做好退役打算的邓亚萍有个心愿，就是希望来清华读书。正好CCTV搞了一次乒乓球擂台赛，第一站放在了北京大学，当时的国家体委主任伍绍祖、北大校长陈佳洱都在现场。“伍主任问我想去哪儿。我说我想去清华。旁边的陈校长说，欢迎来北大呀！伍主任笑着说，还是去清华。就这样，我成了伍主任的师妹。”这是邓亚萍转战人生下半场的重要历史节点。

清华是伍绍祖的母校，时任清华大学校长王大中是比伍绍祖高几届的工物系学长，消息很快转达到清华。虽然那个时候学校一年只招收一名运动员学生，但是考虑到邓亚萍在国际体坛的影响力，以及可能在国际舞台上发挥的作用（当时的她已经被中国奥组委推荐到国际奥委会运动员委员会任委员），清华的领导层果断决策，录取邓亚萍进清华。针对邓亚萍的基础，学校为她制定了专门的培养计划，安排程慕胜、吕中舌、范红三位老师为她上课，上课时间兼顾她每周三次回国家队带年轻人训练的时间。校党委副书记、体委主任陈希给外语系提出的要求是“要将邓亚萍的语言能力培养成能和外国人吵架的水平”。

说到清华的老师，邓亚萍无限感慨，真挚的情感润湿了她的眼角。老师们渊博的学识和简朴的生活形成的鲜明对比；老师们不为名利、对学生孜孜不倦的教诲，都给予她心灵极大的震撼，清华和外面“一墙之隔两重天”！课上她们是师生，课下她们是真挚的朋友。从最初的写不全26个字母，到拿下世界顶尖大学的经济学



邓亚萍与清华大学校长王大中

博士学位，再到作为申奥大使代表13亿中国人站在国际舞台上用流利的英语表达国人对奥运的期盼，“这其中的艰辛自不待言，但是无论如何，清华的老师们是我最坚强的后盾”。邓亚萍说。

既然做出了读书的决定，邓亚萍就拿出当年打球的那股子拼劲开始了她的求学生涯。“每个人的时间都是一样的，在你很小的时候，你用大量的时间来训练，其他的孩子都用这些时间来读书，差距可想而知，在清华这样一个学霸聚集的地方更显突出。”但是，邓亚萍坚信熟能生巧，只要勤学苦练，一定可以学好。“有时候，训练完已经是精疲力竭，还要完成作业，我当时就想拿根火柴棍把眼皮撑住。”在邓亚萍看来，只有量变积累到一定程度才能发生质变。然而，经过一段时间后她发现，效果并不理想。后来经过多次方法的调整后，她找到了切入点：从听说入手。也许是从小就在南腔北调的语言环境中长大，使得她的听力格外灵敏，在不知不觉中，她发现在国际会议上能听懂了，也敢开口和委员们交流了。“多年的运动员生涯已经习惯了困难的存在，解决问题的过程就是不断提高的过程。”邓亚萍总结道。

令邓亚萍感到骄傲和自豪的是她没有辜负老师们的厚望。作为申奥形象大使，她代表中国申奥代表团在投票前短短几分钟的陈述中，用自己亲历的一个小故事赢得了奥组委委员们的心。故事梗概是这样的：2000年悉尼奥运会时，作为火炬手的邓亚萍在路过悉尼街区观看的人群时，一位小男孩指着火炬请求说：“Could I Touch?” 邓亚萍答应了。“孩子看着火炬的眼睛在闪烁着光芒，小心翼翼地摸了一下，笑得特别开心。”就是那个片段，给了邓亚萍灵感。在讲完这个故事最后的结语中，她铿锵有力地说：“我国有4亿的青少年，是否也能亲身感受奥运带来的乐趣，给他们播撒下希望的种子。我们中国运动员已经参加过很多次的奥运会，这次能不能邀请你们到我们家来做客……”

当国际奥委会主席萨马兰奇先生宣布北京获得2008年奥运会主办权的那一刻，邓亚萍流下了幸福的泪水。“北京赢了，比我自己拿任何一次世界冠军都激动，个人为此付出的辛劳又算得了什么呢？”

从14年的运动生涯中顺利转轨，邓亚萍顺利拿到大多数人都难以企及的世界顶尖学府的学士、硕士、博士学位，这不能不说是她创造的另一个奇迹。退役两年后的2010年，她被任命为人民日报社副秘书长、即刻搜索总经理。为了做好这项工作，她请教过学术权威，多次和业界大牛们交流。她有一本自己的葵花宝典：“自己不熟悉的领域，一定要先听听前辈们是怎么说的。无论是学界的泰斗还是业界的大牛，他们一定比你更了解这个行业。这些大牛们会给你分析并提供解决问题的方法。拜师学艺，勤于思考，才能博采众长，最后为己所用。”

虽然后来由于种种原因即刻搜索与盘古搜索合并为中国搜索，其间邓亚萍也屡遭质疑，但是她以罕见的自制和隐忍度过了那段难熬的岁月，最终获得官方高度的评价。2016年6月9日，邓亚萍宣布辞去人民日报社副秘书长职务，自主创业。人民日报社对她六年的工作评价是：“2010年9月，邓亚萍参与创办人民日报社控股的搜索引擎平台，在三年多时间里，利用有限资金，吸引技术精英加盟，完善搜索体系和内容平台，使搜索项目拥有了一批核心知识产权和一支技术团队，网站日均浏览量峰值突破1300万，移动客户端总用户达到658万激活量，网站市场占有率排名从全国三万多名提升到三百名左右。2013年9月，因业务需要，人民搜索合并重组，邓亚萍负责善后工作，现已完成人员安排和资产清理工作。”至此，邓亚萍与体制彻底告别，勇敢地投身国民经济主战场，去开辟自己的另一片天地。

之后，很快有消息传出，2016年10月，邓亚萍与中原股份投资有限公司共同发起，在家乡河南设立了总规模50亿的邓亚萍体育产业基金，主要对体育产业链相关的优质未上市企业进行股权投资，主投领域为体育、文化、旅游、科技、健康等行业。她希望推动体育创新创业项目成长，促进国内外体育产业交流，尤其是，可以帮助曾经的同行们完成退役运动员的转型。

邓亚萍像一台开足了马力的发动机。她要将自己变成“懂体育、懂市场、懂体制，又有国际视野和资源整合能力的人”，为公司的提升和未来发展不遗余力；同时，她也花费很多的时间在公益上，她认为这是一名国家培养出来的运动员的社会责任。近日在朋友圈看到关于她

□ 清芬挺秀

的活动轨迹就是最好例证。

2018年7月4日，邓亚萍出席了在清华大学公共管理学院报告厅举行的“青年榜样——奥运冠军邓亚萍”分享交流会。她说自己能连续夺冠的原因在于心态好。每次比赛完，她都会把一切归零，重新出发。

6月28日，邓亚萍在凤凰网《舍得智慧讲堂》节目上，也谈到了“归零与出发”——这不仅是邓亚萍在竞技体育中的强大内心写照，更是她不断突破自我，步履不停的人生态度。在节目中，邓亚萍自嘲地谈到她的获胜秘笈：“因为个子矮，我看所有的球都高，对于我来讲，个个都是主动进攻的机会，我不需要防守，所以你们看我打球觉得很痛快。”“我用步伐解决自己这个问题。我比别人跑得快、速度打得快，就可以在赛场上占据主动。”

6月22日下午，由通州团区委、通州区文化委、通州区青年联合会主办的，“有一件比奥运会更有挑战的事儿，叫人生”——奥运冠军邓亚萍专题论坛活动在通州区文化馆举办。区委常委、组织部长韦江同志为邓亚萍颁发“通州区青年人才培养荣誉导师”聘书。



邓亚萍在清华大学公共管理学院与师生、球迷互动

发展体育产业，做公益事业，参与各类社会活动，邓亚萍身上仿佛有使不完的劲儿。她还希望能通过邓亚萍体育产业基金回馈社会，让更多的人尤其是孩子在身体和精神上都强大起来。她说，现在社会已经越来越重视孩子在体育方面的培养。体育是好身体的支撑，参与体育不仅仅是为了成为运动员，也能帮助孩子更好地成长，培养他们对规则的尊重和敬畏之心。同时，体育也是很好的社交方式。

作为一名清华校友，邓亚萍目前还担任清华校友总会理事、清华校友乒乓球协会会长。她与校友们分享自己的体育训练、比赛经验，讲解乒乓球基本动作的要领，并耐心地为校友们做示范。她强调，协会需要建立有效的工作机制，为校友提供相互切磋和交流的平台。通过体育凝聚校友，传承清华体育精神成为她回报母校的一部分。她还经常指导清华学生乒乓球队的训练，为提高清华学生运动员的竞技水平不遗余力。

有着在国际体育组织丰富工作经验的邓亚萍，还鼓励年轻人、尤其是清华的优秀学子们要勇敢地到国际组织中去大展身手。要敢于表达自己的观点，为中国人争得话语权。她说，如今的年轻人的语言水平越来越好，性格越来越开放，国家的实力也越来越强，相信这方面会做得越来越好。

众多角色转换，邓亚萍把竞技体育的挑战精神贯穿于人生的重大选择中，她用不变的恒心与创造力去拥抱更加美好的明天。母校清华衷心祝愿她在人生下半场再续辉煌。

2018年7月20日