

巴西的美丽与魅力（下）

胡钰

亚马逊雨林占了世界雨林面积一半，被誉为是“地球之肺”，也被全球旅行者认为是“人生必去的地方”之一。在同学们最期盼的亚马逊雨林实地探访中，朱力欧做了细致安排，专门准备了一艘三层的游船，亲自陪着我们进入雨林深度探访。在行前，他问我希望看什么。我说希望最大限度地认识亚马逊、体验亚马逊。事实上，对亚马逊雨林，不仅是我们此行的中国老师同学没有去过，即便是一道前去的巴西籍同学也没有去过。

在一天的亚马逊雨林行程中，我们亲手触摸了黑河与黄河的交汇点，体会了巨骨舌鱼的强大力量，深入土著人部落的居所，同学们还下到水里与粉红色海豚共同“游泳”。朱力欧一路与大家讲解亚马逊雨林，介绍他们是如何保护这片生态的，有问必答，极其耐心，鼓励同学们要保护人类的家园、

珍爱共同的星球。

那一天，在蓝天白云雨林环绕中，同学们异常开心，或拍照，或畅叙，或沉思。返航时，夜幕沉沉，我和同学们在甲板上围坐一起，讨论一天的收获。亚马逊雨林的夜色异常美丽，月亮很亮，旁边是明亮的木星，还可以清楚地看到土星以及半人马座星系，我和同学们手指着金星拍了许多剪影般的照片。在这美丽的南半球夜空下，同学们不禁一起轻轻唱起《夜空中最亮的星》。那一天的行程，无疑是最令人回味的，也一定会成为同学们一生中时常闪亮的记忆。

更令大家感动的是，在离开亚马逊的当天，是个周末，原本因家里有事情已经与我们告别的朱力欧，居然又到机场来送大家。当我们的车来到机场，看到头发花白的大法官站在那里，大家都特别感动。在机场的

告别也是温暖的，每个人逐一与朱力欧拥抱，之后，集体合照，他才挥手离去。而且，在离开亚马逊之后的巴西访问进程中，这位可亲的大法官还一直通过团队中的巴西籍学生在关心、问候大家的行程。

巴西人对中国的友善和熟知在我们与巴西的大学、研究机构的接触中有着更多感触。在里约市政厅，一位市政府的官员拿出了去年访问中国、清华大学的资料，很是亲切；在巴西中国问题研究中心，三位巴西研究者提到了中国的五年规划的连续性与灵活性的关系、雄安新区建设的挑战性；在与圣保罗大学传播与艺术学院三位教授座谈时，当我们问到如何更好树立中国的国际形象时，一位教授迅速而简洁地回答：“找到自己的声音”。（Find your own voices.）

茨威格在《巴西：未来之国》



中提出了一个尖锐的问题：“在这个世界上，不同阶级、种族、肤色、信仰的人怎样才能和平共处？”在他看来，巴西在这个问题上“处理得最好、最值得称道”。他甚至细腻地描绘到，在巴西“最快乐的事情莫过于看到那些学生褐色的瞳孔，在里面有着智慧与谦卑，还有恭敬与安宁。”或许由于巴西的人种构成的天然多样性，有欧洲人、非洲人、亚洲人与印第安人，或许由于巴西特殊的气候与生态，在这里的人们确实极具包容性，能吸收各种不同文化，在这里不知道谁是外国人，开口才知道；也极具友好性，每天早上我在电梯里遇到陌生人都要互相问候“早上好”，以至于回到北京后的几天早上见人就on想说“Bom dia”（葡语“早上好”）。

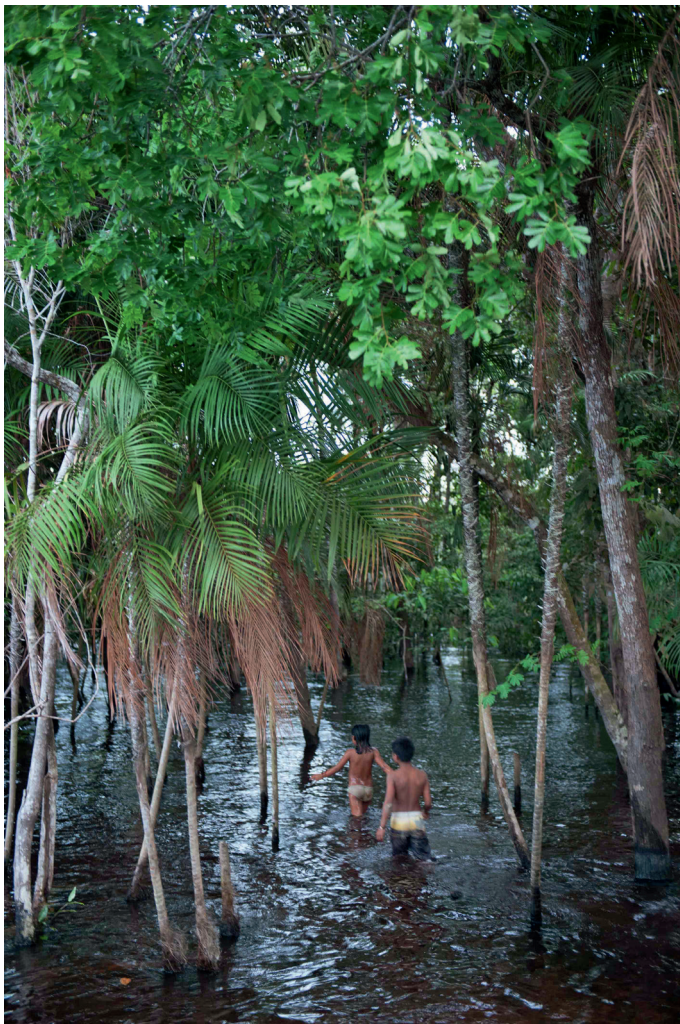
记得在里约的一个周末，我和同学们一起去爬耶稣山，路上遇见一辆警车，里面坐着几位持枪的警察，这些警察看到同学们向他们微笑，居然也都挥手微笑；在里约海湾的船上，几位巴西大妈开心地跳起桑巴，并拉上我们的同学一起跳；在马拉卡纳球场外的小摊旁，摊主随着音乐摇摆身体，看到同学们拍照，热情地把巴西国旗借给大家照相；在里约和圣保罗街上，到处可见五颜六色的涂鸦（graffiti），一些著名的涂鸦街成了拍照的热门地点；圣保罗著名的金融大街在周日变成步行街，各具特色的街头艺人当街表演，还有各种民间艺人摆摊卖东西，熙熙攘攘的场景即便让我们这些外国人也能感受到城市的温度。

此行在巴西还看到了一些中国和巴西企业的出色表现。三峡集团巴西公司已经成为巴西第二大电力公司，本地化做的很棒，在800多员工中，仅有3%是中国员工。在公司参观时，公司的价值观给大家留下深刻印象，感觉很打动人，都纷纷拍照：安全，尊重，正直，敬业，卓越，简单，幸福。（Safety, Respect, Integrity, Dedication, Excellence, Simplicity, Happiness）据介绍，这些价值观很受当地员工的认可，当地员工对企业的归属感也很强。中交建南美公司董事长常云波与同学们座谈时，谈到了中资企业在巴西发展中的人才吸引能力、风险防控能力、经营开发能力的重要性，建议有志于国际发展的同学们在语言、专业、经济知识上下功夫。国家电网巴西控股公司总经理常忠蛟在与同学介绍时，自豪地说到了美丽山一期项目的提前投入商运，开创了巴西大型输电项目提前运营的先河，更重要的是，中国的技术标准在巴西落地了，这对于水电与输电技术长期居于领先地位的巴西来说是很不易的。

巴西航空工业公司Embraer是南美最大的飞机制造公司，在公司会议室，大家一眼就看到了墙上飞机图片上的企业理念，感觉很打动人，都纷纷拍照：勇敢与创新是我们的特点

(Boldness and innovation are our hallmarks)。伊泰普水电站与三峡电站共同堪称世界上最大的水电站，但建造时间要早得多，始建于1974年，由巴西和巴拉圭共同管理。在参观中我注意到，这里的参观环节有序、专业，每一个停留点都是绝佳的拍照点，许多示意图、数字屏也恰到好处地展示了电站的特点；而且，讲解人员的素养很高，对于同学们提出的各种问题一一仔细回答，不是那种背词的讲解员。总的感觉，这家企业的对外传播有着整体性、专业性的设计与组织，企业既有先进的技术，也有高效的传播。

全球胜任力海外实践课程提供的是一个全球移动课堂，每次见到的访谈者都是课堂老师，多样的老师有着多样的收获。令大家印象深刻的一堂课程是在此行离开巴西前拜访圣保罗总领馆。总领事陈佩洁是一位优雅的女外交官，在与同学们座谈时，她先问了我课程组织情况和过去半个月在巴西的访问情况。当我介绍完，她笑着说，巴西的好地方都让你们去了，这个课程的设置好灵动啊！以“灵动”这个词来描述我们这个课程还是第一次听到，我一下就记住了。总领事详细介绍了巴西的经济社会情况，谈到“一带一路”建设既要重视经贸合作又要重视人文交流。在谈到同学们如何



提高自身素质时，她精辟地说了七个字，“学好本事做好人”，强调要对自己国家有了解和热爱，看到有不好的地方要想办法让她更好，而不是对她不好，要独立思考，培养人格魅力。

此次巴西游学的收获是丰富多样的，也是需要长时间沉淀消化的。巴西国旗上写着一句话：“秩序与进步”。但我们访问下来，感觉这句话更多的是国家的号召，而巴西国民的性格

是“自由与快乐”。对于巴西社会治安问题，我在与巴西人交流时提出可以加强政府监管，比如多装高清摄像头，但巴西人告诉我不喜欢被监视的感觉，宁要“有些混乱的社会”，不要“完全透明的社会”。美国记者罗伟林在巴西住了十多年后写了一本书《赤道之南——巴西的新兴与光芒》，他写道，“我不得不承认，无论多么恶劣的环境，巴西人都拒绝向困



难低头或流露出失败情绪。在他们的内心深处似乎总有一个地方，一个核心，是贫困和黯淡的政治环境所无法渗透的。这正是乐观主义和真正的巴西精神之所在。”他也认为，“天地间似乎有两个不同的巴西：一个官方的但不真实，另一个真实却背后隐藏着狡黠。”

此行巴西，让我对巴西的两位领导人产生了兴趣。一位是十九世纪巴西帝国时期的第二位皇帝佩德罗二世，在位近60年，堪称哲学王，很有学识，人文主义者，懂得英语、法语、德语、西班牙语、拉丁语，始终还在学习梵语，鼓励科技发展，把铁路、电报、电话等引入巴西，但最终被迫退位，流

亡欧洲。在1889年11月16日的告别信中，他写道：“在带着全家即将离开之际，我带着对巴西的最大眷恋，最热忱地祝福巴西的伟大与繁荣。”

(Leaving now, with my entire family, I will retain the most nostalgic memories of Brazil, with the warmest for its greatness and prosperity.) 其情令人动容。另一位是1995到2002年的两任总统卡多佐，也很有学识，社会学家，在巴西恶性通货膨胀时实施“雷亚尔计划”成功抑制乱局，为之后的巴西发展打下坚实基础。美国前总统克林顿认为，卡多佐“驾驶着巴西这条大船，勇敢地、有预见性地、优雅地穿越过危机四伏、

暗礁满布的海域。”“他对巴西的付出与忠诚无人能及。”

在去巴西的长途飞机上，我仔细阅读了巴西著名作家保罗·柯艾略的代表作《牧羊少年奇幻之旅》，据说这部书被翻译成60多种语言全球畅销6000多万册，成为20世纪重要的文学现象之一。从这部著作中，可以体会到巴西的特殊性格。主人公牧羊少年历经曲折，明白了要与自己的心灵交朋友，学会懂得宇宙的语言，以内在的小宇宙激活外在的大宇宙，对于梦想，每个人都可能以“新手的运气”开始，以“勇者的坚韧”获得成功。

或许，这是巴西最深层的美丽与魅力。📖