

改革开放，从教育和科技入手，坚持恢复高考，这才有了我们这一批人命运的改变，更有了国家的跨越式发展进程。从2005年到2016年，作为北京化工大学材料学院院长，我每年在新生开学典礼时都会提到，要为这个时代而自豪，因为改革开放以来的40年是几千年中国历史上变化最快和变化最好的时代，能赶上这个时代太难得。

就我个人而言，能赶上这个时代，当大学老师，培养人才，做科研，都是让我觉得很幸福的事情。同时，这个快速发展的时代也让我们每一位科研人肩负着更多

的责任与更高的使命。

作为一名化学与材料研究领域的人员，我清楚地知道我国历史上的化学科学的发展是采用技术传承方式，而非西方式的从基础研究开始一步一步发展而来。这40年来，我们国家已取得了史无前例的快速发展。很多关于国家发展的关键核心技术的基础是材料，材料的基础是化学。每个化学人都应该不忘初心，时刻牢记我们承担的巨大责任和使命，唯有继续努力，方能以知识回馈国家，无愧于这个时代。

感恩祖国 感恩清华

○肖绪文（1973级建工）



肖绪文院士

我出生和成长在一个火热的时代，然而我们这代人却被戏称为“被遗忘、被冷落”的一代，但我却很幸运，不仅有机会进入中国的最高学府——清华大学学习，而且在工作历程中一路顺风，每每遇到困

难，总有“贵人”相助，使我进步与成长。临近退休之时，非常荣幸当选中国工程院院士，这是多么崇高的荣誉啊！回顾我的成长历程，饮水思源，是时代给了我发展的契机，是领导、前辈和同事给了我帮助及关爱，是组织给了我历练和发展的机遇，更是清华园的非凡学习经历给了我做人做事的底蕴和功力。

艰苦的童年时代

我出生在秦岭山区的一个偏远山村，上学需远涉四十余里地，那时食不果腹是经常的事。在学校寄宿期间，我的班主任对我非常照顾，总是给我省下半个馒头，在我晚间请教答疑时送给我。那时的半个馒头，对我如同盛宴，让我至今难忘。当兵后发誓一定回去看他，感谢他的半个馒

头之恩，没想到当我准备去看望他时，他却因患疾病英年早逝。没有取得报恩的机会，至今还很遗憾。

从军生涯十余载

17岁参军，当时以为自己马上就要成为“战斗英雄”，到了部队才知道自己当的是基建工程兵，当时觉得自己是“大门进对了，小门进错了”。

在部队里最早开始当的是木工，用了四个月就做出了四角八叉板凳。后来又当了放线工，天天提着工具箱，扛着测量杆跟着技术员和老师傅放线，这个过程持续了两年。记得那时部队要做五角星模型，当时找不到五角星的放样方法，我专程远涉十多公里买了几何书籍，研究五角星的几何作图法，终于琢磨出五角星的放样方法。

在部队，虽然年龄较小，但做事尚能积极向上，不甘落后，办板报、做宣传、学文化、干重活总能走在前面。认真做好组织交给的每件事情，深得首长和战友认可。入伍六个月后入团，不到两年就入了党。

1972年，部队为强化通讯报道工作，从连队选送了七个有文化的优秀战士，举办了一个通讯报道班，我也名列其中。报道班结束后，由于表现优异，我被留在部队宣传部门做通讯报道和宣传工作。

1973年3月，我被推荐并通过政审，准予参加“高考”，当时全团只选送了70多人参加此次“高考”。当年6月，成绩公布，我名列全团第三，被保送到清华大学工业与民用建筑专业学习。

从现在看，我当初选择当兵，当基建

工程兵，是“大门进对了，小门也进对了”。部队这所大学校使我成长，使我进步；多年的军旅生涯不仅强健我的体魄，而且使我获得徜徉清华园学习的机会，更培育了我面对困难不退缩的做事方法，让我受益终生。

深造清华园

在清华大学学习的四年里，我们经历的事情很多，遇到的干扰也不少。然而“人民送我上大学，我上大学为人民”的信念始终激励我刻苦学习专业知识，感恩的心驱使我在有限的学习时间里，连一天都不敢怠慢，总是不知疲倦地学习着。

我们入学不久，在清华就刮起了“反击右倾翻案风”，从那时起，全国各大专院校均不能正常上课，写大字报、开批判会一度成为主要活动。虽然那时候学习秩序混乱，但是在清华，我们专业有龙驭球、杨式德、陈樑生等老教师，滕智明、古国纪、裘函始、吴明德、孙惠镐、陈聃、郝亚民、方鄂华、林可然、包裕昆、康静安、范景媛等中年教师和钱稼茹、史其信、朱宏亮等青年教师构成的教师队伍。他们忠诚于党的教育事业，排除干扰，为我们创造了良好的学习氛围，使我们没有在动乱中迷失自己。老师们言传身教，用行动完整地为我们诠释了清华“自强不息、厚德载物”的精神，对我们的人生发展产生了深刻影响。已故著名土木工程和结构力学专家杨式德先生每天上完课，总要到学生宿舍答疑解惑，他和学生们围坐在一起，针对学习中的难题做深入浅出地讲解，循循善诱地进行指导。有时候，朝西的窗户洒下最后一缕阳光，房间

里依然讨论热烈。青年教师钱稼茹对我们来说亦师亦友，与我们同吃同住同乐，经常与我们促膝谈心，寓教于乐。在课余活动中师生经常一起打篮球，那时候钱老师就经常和我们交流：“打球和做人一样，要有扎实的基本功”，“打球是集体项目，必须要有合作意识……”这些不经意的话语潜移默化中成为我们做人做事的准则，不因岁月久远而褪色，不因光阴流逝而淡忘。

在清华园学习的日子里，我们大多数学生对知识的追求如饥似渴，尽管基础参差不齐，但学校重视组织我们向实践学习，重视培育我们的自学能力、分析和解决问题的能力。采用启发式、诱导式的教学方法，至今我认为仍然值得大力推崇。

在那样一个非凡的年代，我有机会在清华接受专业知识教育和精神洗礼，是我人生的最大荣幸。清华不仅授予我系统的专业知识，为我职业生涯奠定了坚实基础，还塑造了我的优秀品格、坚强毅力和扎实做事的优良作风。走出校门四十余载，我的工作历经变迁，都能够保持谦逊待人、踏实做事、不畏艰苦的作风，这正是清华“自强不息、厚德载物”校训使然，清华的教育成为我的人生底色，“自强不息、厚德载物”更成为我终生做人做事的信条，我深深感恩清华！

设计施工历练

在清华学成返回部队后，怀揣着报恩之心，投入到如火如荼的工程建设中去。当时工地的住宿环境很差，简易用房是用石棉瓦搭成的，冬夜里室内外温

度一样，只能戴着棉帽子睡觉，风一吹被子上就是厚厚的一层尘土。我对这些全然不顾，全身心投入工作，在部队组织的技术工作检查中，多次名列全部队之首，年年受到部队嘉奖，两次荣立三等功。紧张而又有序的工程施工，使我享有无穷的乐趣。

1983年，我随部队集体转业，恰逢中国建筑第八工程局成立，专门成立了设计所，我被抽调到设计所从事设计工作。历任结构设计师、室主任、设计所长，院长兼任中建八局副总工程师等。在此期间，我把一个只有丙级设计资质的设计所，做成了一个甲级设计资质的设计院。设计院的产值从30万元发展到2000万元。期间面临人才、市场、信誉等多种挑战，秉持着清华“自强不息、厚德载物”的信念，我坚持管理创新、技术创新，特别是工作思路创新，用决心和恒心战胜了各种困难，最终使中建济南院跻身当地设计院三强之列。在我的主持下，完成了不少在当地乃至全国具有重大影响的项目，设计院发展壮大，我也从中得到了锻炼，综合能力有了很大提升。

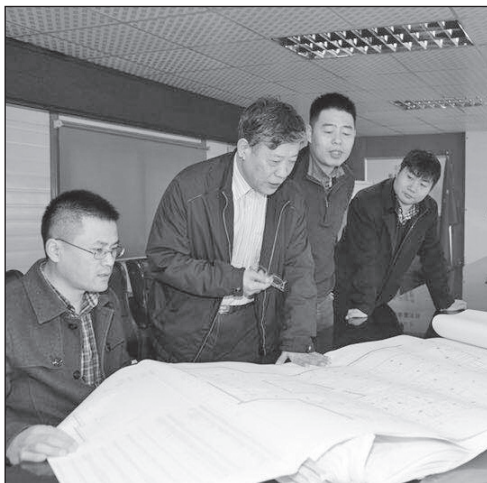
1998年，我担任中建八局总工程师，那时八局的科技工作在中建系统是受批评最多的。我到任后，从调查研究入手，制定大科技发展战略，强调质量兴业、科技兴企，通过加强科技队伍建设，加大激励，以“组建技术中心为手段，以科技创新为抓手，开创八局科技工作新局面”的工作思路。付诸实施后，在较短时间里中建八局在技术创新、质量兴业、信息化建设等方面取得了重大突破，成为业内科技工作取得突出成绩的顶尖企业之一。

在任职局总工程师期间，先后完成

了以酒泉卫星发射中心、广州新白云机场、郑州国际会展中心为代表的科技含量极高的项目，为企业发展奠定了坚实基础。特别是在阿尔及利亚松树俱乐部项目中，创造了在境外18个月完成超豪华五星级酒店的的设计和施工的历史纪录，是“科技进项目、项目促科技”的经典案例，也是推动中建海外业务做大做强的关键工程。

此外，企业率先提出绿色施工的概念，并进行绿色施工的成功实践，为建筑业的绿色发展做出了应有贡献。

2008年我被调到中建总公司担任科技部总经理，此间适逢科技进步参数全面纳入企业资质考核期间。由于中建特殊的行业地位，使我有机会站在行业层面对中国的建筑业技术进步进行系统思考。站在企业角度，通过全面参与建设部的相关工作，大大拓展了视野，看到企业乃至行业科技进步推进的艰巨性和必要性。我非常感恩中建给我如此难能可贵的学习和知识升华的机会。



工作中的肖绪文院士（左2）

发挥余热、报效祖国、感恩社会

科技引领企业发展，企业发展助推我的成长和进步，在部队和企业工作的48年里，我先后主持、组织和参与了近百个工业与民用建筑工程项目，项目遍布全国近20个省市自治区，其中35项工程获得鲁班奖，3项获得詹天佑大奖。以这些项目为载体，我对工程应用技术进行潜心研究和探索，主持和参与了复杂结构工程施工技术和绿色施工等科技攻关项目研究，取得的成果有二十余项获得省部级科技进步奖，有三项获得国家科技进步奖，主副编国家和行业标准6部，撰写专业书籍十余部，在国内得到广泛认同。近年来对绿色建造和3D打印建造进行深入研究，也取得了较好成果。

2013年，在社会各界的支持和帮助下，我当选为中国工程院院士。作为一个从山村走出来的知识青年，面对这份荣耀与肯定，我既高兴又忐忑。高兴的是我的努力得到国家和行业的认可，忐忑的是我该如何回报社会。平心而论，我作为千百万普通科技工作者中的一员，能够当选院士，绝对不是我本人有何出色，而是国家快速发展之“天时”，服役过部队、学习在清华、工作在中建之“地利”，领导、前辈和同事搭桥铺路之“人和”的联合作用使然。面对“工程院院士”这份沉甸甸荣誉，我唯有百尺竿头、不懈上攀，更加努力地工作，以清华人严谨严格的作风严于律己，用人生之余热，感恩时代，感恩国家，感恩清华。

老骥伏枥，志在千里，我将继续为我国绿色建造发展和企业科技工作管理及强化贡献绵薄之力。