

## □ 值年园地

要求，我们似乎已进入了职业的下半场。但是，按照最新生物工程的预测，我们尚在人生的上半场。

我们更加体会到了亲情友情的减速之“场”。我们一路扶老携幼，步履匆匆。如今，心中的牵挂越理越多，同学的聚会越来越频；当年园中的故事越聊越有趣，今天身外的纷杂越来越无我。我们越来越体味到人生是条长长的路，慢慢走，才能看到风景。

毕业30周年的回忆，是四“场”

合力的写照。它是沁满青春的烂漫，它能填平长路的崎岖，它属于受挫后仍乐观、受伤后仍友爱、纵情后仍自律的所有1984级！30年，再回清华园，我们脸上或难免有沧桑，但心中却仍充满阳光。30年，我们不敢忘却母校的叮嘱，我们不停地走过并珍藏每一处风景。而不停走着的我们，也注定会成为一道风景。

毕业30年，生活刚刚开始。三秩追梦等闲度，不负时光不负我！

2019年4月12日

# 从清华园到资深销售顾问

○ 蒲小平（1984级精仪）



蒲小平在北大国发院为BiMBA同学上课

光阴似箭，眨眼之间我已经清华毕业30年。回望自1984年踏入清华园至今职业生涯的各个重要节点，思索清华培养综合性人才的特别之道，是对毕业30周年最好的纪念。

蒋校长自1953年起在清华倡导建立“双肩挑”的政治辅导员制度，一直坚持至今，影响了一代又一代的清华人。所谓

“双肩挑”，即是一肩挑学生政治思想工作，一肩挑业务学习。我们在校时的辅导员多数由留校任教的年轻教师兼任，无一不是“双肩挑”的楷模。记得在校时一周学习工作6天，每周五下午是每个班固定的政治学习和讨论时间。正是清华特有的人才观和政治氛围，理工科为主的清华人才不只是“读死书”和“死读书”。

依托于这样的大环境，大一时我便积极参加校团委的工作，担任信息组组长，负责收集报告同学们的思想动态。改革开放为各种思潮提供了表现的舞台，同学们喜欢上街游行来表达自己的思想和感受。学校对大学生恋爱采取“不支持也不反对”的态度，谈恋爱一直是一个热点问题。记得有一次校团委书记陈希找我谈话，了解同学思想动态，特别指出我们这些从学校到学校的大学生对社会的了解还

远远不够，他们那些上过山下过乡的“老三届”对中国社会的了解更加全面和深刻。陈希书记果然是“行胜于言”，十多个小时的谈话从早到晚，不吃不喝，让我亲身体会到了“老三届”的厉害。

有意思的是，自己的销售生涯竟然是起源于清华。那时候很多商品还是“双轨制”，学校为了帮助同学们减轻经济负担，每年会有几天为同学们供应特价磁带等商品，确实比市场价低很多。我有点商业天才的大脑捕捉到了商机，跑出学校在五道口一带开始干起刚出道的“销售小白”常常必须做的“扫街”工作，终于有一户商家同意进货，让我通过销售赚到了人生中的第一笔钱。

1989年清华毕业后，我被免试推荐进入北京科技大学攻读硕士学位。大一下学期曾受“高分低能”思想迷惑走过一段弯路，不过，我在此后包括研究生阶段更加坚定不移地实践“双肩挑”的指导思想，以全班第一的优异成绩被保送攻读博士学位，还担任校研究生会海天科技中心（公司性质）副总经理，积极承担系研究生会主席等社会工作。我总结自身成长经验的文章《抓住一个中心，力求全面发展》被选为冶金工业出版社出版的《大学生成长启示录》一书的首篇文章。以学业为中心，积极参加社会工作和实践，这一点全面培养自己的能力，也指导我以优异的成绩和科研成果度过了十年的校园生活。

因为重视全面发展，在大学和研究生阶段我从事过包括经营性质的多种社会工作，当我拿到博士学位后到西门子应聘的时候，公司管理层非常看好我的销售潜能和管理潜能，劝说我担任销售工程师而

不是技术工程师，这让我非常幸运地以销售工程师开始了我的职业生涯。我接受的第一次培训，便是我现在担任资深顾问的Miller Heiman Group提供的“PSS专业销售技巧”培训，让我这样一名刚出校门的“销售小白”迅速成长，并且对我的整个职业生涯影响深远。

我也不负众望，上班第一个月第一次出差就签订了60多万的合同，并随后签订了公司最大的工程合同。在一年之内便被提拔为销售部经理，第二年兼任工程部经理，第三年进入管理层。在西门子的13年中，先后在老设备改造、低压配电、烟草和汽车等业务领域做出了开创性贡献，在新行业和新地区的业务开拓、在大客户管理和渠道管理等方面积累了丰富的销售和中高层管理经验。

2002年，我在担任西门子中国有限公司地区总经理三年之后，回到北京出任西门子自动化与驱动集团国内最大工程公司的副总经理，并在兼任该合资公司的党支部书记期间，先后到西柏坡和狼牙山参观学习，为自己作为先进生产力的代表深感自豪，我不断引进德国最先进的技术，为中国装备制造业的发展作出了重要贡献。因为智能组件的研发成果，我2004年被中国航空工业总公司评为研究员，也正是在这个时候，我第一次感受到了职业生涯的“玻璃天花板”。放眼未来，决定在企业工作经验积累到一定阶段后，转型做咨询或商学院的教授，于是选择了北大国际MBA，完成了MBA在职教育。

完成MBA学业后不久，我毅然接受挑战，单枪匹马空降到一个全新行业的瑞士独资公司担任董事总经理。该公司在上海投资近三千万美金，但连续十年亏损，

## □ 值年园地

公司的二十多名管理人员因违规被全部解职，总部已经决定关闭中国公司，只因无法以合理价格变卖生产线而接受咨询公司的建议决定重建管理层，再作计议。我全面调整了公司的产品定位、价值定位和竞争策略，销售战略从过去的“瑞士产品，中国价格”，主打中小客户，转型为“最高质量、最高性能、最可靠、最安全环保的产品系统，专业化的解决方案提供商，完善的工程和服务支持，技术创新领导者和业界标准的制定者”，向行业内最大的客户和最大的项目进军，并且宣布产品价格全面提高20%。为了实现战略落地，我们引进了Miller Heiman Group 的专业销售技巧和战略销售方法论，一直兼任销售总监的我也在2009年被认证为内部讲师，对公司的新员工和分销商进行培训。

在实施销售转型的第一年也就是在连续十年亏损后首次实现了赢利，虽然当年销售额略为下降约2%，但毛利率提高了15%以上；第二年销售增长约30%，第三和第四年销售分别增长约50%。

公司击败了IBM 等强大的竞争对手，赢得了当年行业的最大项目，相关部分的完整解决方案为6000多万元；并且赢得了宝马公司在中国最大的生产基地建设项目，合同总价超过1亿元。多个原来只有一二百万年销售额的分销商成长为年销售额过2000万甚至3000万的大分销商。公司在中国建立研发部门，成功开发多款新产品，不仅更好地满足国内需求，还返销欧洲。

2012年，我受邀进入一家被丰田公司全资收购的瑞士公司担任全球高级副总裁兼中国区总裁。该公司自二战结束以后成为行业全球质量标准的制定者，公司七名

高级管理者包括我本人来自五个不同的国家，这进一步丰富了自己的国际化背景和新行业经验。

2015年，囊括所有经典销售方法论的Miller Heiman Group 整合而成，进一步巩固了Miller Heiman 作为销售方法论“祖师爷”的地位。我也荣幸地受邀成为Miller Heiman 在国内的资深顾问，三年来先后帮助一百多家外企、国企或民企完成了销售转型或销售赋能，有效应对复杂多变的经济环境和转型升级的多重压力。

与此同时，我还从2009年开始担任上海大学MBA中心企业导师、客座教授，讲授多门课程，广受好评；从2010年开始连续九年担任中国人民大学商学院MBA企业导师，并荣获最受同学欢迎的企业导师称号；讲授的“销售转型——如何运用世界级销售方法论实现价值创新？”入选北京大学国家发展研究院“朗润学堂”在线学习平台精选课程。

2015年我成为全职咨询顾问的时候，给自己确立了“融贯中西，咨培未来”的愿景，这与清华“中西融会、古今贯通、文理渗透”的治学风格相合。我立



与同窗好友在哈尔滨量具刀具厂毕业实习留影。左起：王兵、光映红、蒲小平、张清

志将全球经典的销售方法论和咨询培训体系，结合自己多年的一线工作和高层管理经验，以及自己对中国文化的深入思考，

为中外企业的生存发展和基业长青提供解决之道，为中国的MBA教学与管理实践的紧密结合和人才培养传道、授业、解惑。

## 毕业20周年的三个感悟

○陈怡然（1994级电子）



陈怡然在纪念大会上发言

2019年是1994级校友毕业20周年。4月28日上午在清华大礼堂举行了毕业20周年纪念大会，5位同学代表和大家分享了过去20年来个人的发展和感想。以下是陈怡然校友在大会上的发言。

非常感谢有机会发言。我叫陈怡然，是1994级电子工程系的同学，现在美国杜克大学教书。

我跟大家一样都是1994年9月入学的。如果大家还记得，在我们大二下学期末的时候学校做了一个很重要的决定，要把原先五年制的本科改为四年制。所以学校在咱们年级挑选了一些同学做试点，把最后三年的课程压缩到两年完成，然后再继续两年的硕士培养。史称“4+2”，也叫“拔青苗”。刚才上台给陈旭老师献花的刘铁岩同学也是“拔青苗”之一。后来因为我参与的科研项目的经费到位晚了，

我又答应帮导师把一个实验平台搭起来，所以推迟到了2001年初硕士毕业。

我今天想用三个小故事跟大家分享一下我这20年间的三个感悟。

### 我的第一个故事是有关“收获和选择”这个话题

我在硕士期间干了一件可能大家都知道的事情：我和几个同学创办了蔚蓝网络书店。当时我忙着创业，很少去实验室，当然科研也就没什么进展，总躲着导师。

我的导师是范崇澄教授，他当时是我们系的学术委员会主任，也是中国最早的美籍光学学会会士之一。有一天他实在忍不住了，给我打电话，说要找我谈谈。我当然心里发虚了，就去办公室跟他扯了一大堆，说我虽然没来实验室，没好好做科研，但是我在外面还是学到了很多大学里学不到的东西。范老师沉默良久，跟我说：“我认为大学之所以存在，一定有只有在这里才能学到的东西。”这句话让我顿时醍醐灌顶，从此收拾心情，老老实实地把毕业设计做完。我后来去了美国读博士学位，也不再参与学术之外的留学生活动，专心科研。而我最后选择做大学老师，也跟范老师的这句话有莫大的关系。