

勤奋实干六十二载

○谢庭零（1957届土木）



1997年毕业40周年，谢庭零学长回校参加校庆活动

我在一个双高知的家庭中成长，从小父母告诫我们：“读书贵于勤”。1947年大哥率先考进上海交通大学电机系；两年后，二哥考入浙江大学化工系；1952年暑假，我如愿考上清华大学土木系工民建专业。兄妹三人均实现了父母的期望和儿时的梦想。接到清华大学录取通知书的那天，全家人都欣喜若狂地相互祝贺。

清华学习的五年，是我一生中最美好、最快乐、最充实、最值得留念的时光。我感恩清华给了最宝贵的知识财富、做人的准则，以及一个健康的体魄，造就了我的一生，清华永远值得我深深地眷恋和回报。

清华的教学注重理论与实践紧密结合，每学年均外出实习数月，老师带领我们去大型工程的工地实习。记得1955年在

吉林筑炉公司工地实习时，我们提的合理化建议被采纳，单一性多层框架厂房就省下几十吨钢材。建设部在《光明日报》上表扬清华大学生“能活学活用……”。

1956年暑假，我们在洛阳拖拉机厂主厂房建设工地实习时，建设部批示要一个月竣工才算达标。施工单位是华东第三建设公司，他们发动我们实习生共同商讨和策划，清华师生全体日夜奋战，最终，共用了18天，一座大跨度装配式厂房圆满竣工建成。建设部发了大奖，我们不仅捧回了奖状及奖杯，而且我和三名主要提建议的同班同学，都被评为了“北京市三好大学生”。

1955年我被选为学生会干部，担任文化娱乐部副部长兼舞蹈队队长。有时还要领队去友谊宾馆、劳动人民文化宫等处演出。社会工作挤压了我的业余时间，但也锻炼了我的工作能力，为日后踏上社会参加工作打下了一些基础。1957年4月30日，我和同班周炳章等四人到北海公园散步，巧遇周总理和邓大姐。看到他们走在前面，我们快步追上向总理问好。总理看校徽得知我们是清华大学的学生，便向警卫摆摆手，示意退下。于是，我们跟着总理边走边谈，并向总理说：“我们即将毕业踏上社会，希望总理能给我们讲讲该如何面对社会？”总理说：“你们可以请



1955年8月在吉林实习。前排右1为谢庭雪

少奇同志讲，他负责这方面。”我们说：“总理也管我们，还是请您给我们讲讲吧。”总理没有直接回复。两个多月后的毕业前夕，全市高校应届毕业生集中到劳动人民文化宫太庙广场，聆听了周总理深情的报告。他告诫我们踏上社会要戒骄戒躁，谦虚谨慎；面向实际，努力工作，不要好高骛远。现在回想起来记忆犹新，情深意切。至于那次报告是否跟我们在北海公园的巧遇有关就不得而知了。

教书育人整七载

1957年暑假毕业后，江苏省建设厅通知我和3名应届大学毕业生同去南京建筑工程学校当老师。仅一年就调走了一位，再过两年仅剩我一人。我教了7个年头开了7门专业课，还要在阶梯教室上大班课，因为缺少老师。

在1962年秋冬的一个晚上，南京突然狂风大雨，正在建设中的长江大桥桥北工地一座上千平方米的饭店整座倒塌，当场压死29名工人、伤及上百人。全市整夜警车、救护车呼叫声不断。次日，我被点名加入处理事故的专家组工作，是唯一的女同志且年龄最小。得知气象台报的是12级以上的特大台风，我立即想到建筑结构设

计规范中规定，南京最大风力仅10级。我立即给北京同窗周炳章打电话，我说：

“风力远超荷载设计规范。”他同意我的意见，这是天灾造成的。第二天，我带着一本规范向领导汇报，省市领导立即请示国家建设部得到了认可。这样，及时有了明确的结论，被拘押的人员立即被释放，政府与老百姓均满意。这件事后不久，我被调入市政府机关工业局工作，并为我组建了一个建筑设计室，再从企业抽调了多位工程师，办公地点设在市政府内，我被任命为负责人。由于人心齐，业务水平较高，所设计的图纸质量亦受到好评。

做一个人民的好干部

在市政府工作要听从上级的安排，除管理好设计室外，凡是领导交给我的工作都要去完成。很快我被派去市控煤指挥部兼职，跟着领导去选矿址、建坑道、运出煤矸石等。在工作中，我认识了许世友司令员及全国劳模王超柱等领导。有一次，许司令员问我：“你哪个大学毕业的？学的是什么？”我答：“清华大学土木工程系毕业的。”他说：“我遇到过好几位清华的毕业生都是男的，都能吃苦，肯动脑子，一学就会干，女同志还是第一次

呢。”他一再叮嘱我要注意安全，太危险的地方要有人陪你去等。他又高兴地说：“清华教育有方，我佩服！佩服！”

不久，我又被调到中央在南京建设的石油化工工程南京煤油厂，一位副市长任工程总协调。我被派去做会议记录，每周要去两天，还要帮他协调施工中发生的矛盾等事情。忙了几个月后，突然间长江又涨大水，市政府要确保自来水厂保住进水口不被冲塌，市建委主任去六合运来大石头抛江。我被派去住江边临时工棚指挥所监督抛石。我们发现大石下水即被冲走，请示领导立即停止抛石。我建议将船上的大石头钻孔穿钢筋连结整体下抛，得到领导支持立即执行（现场无条件制作钢筋笼）。经过了大约两天的努力，保住了这座大型水厂。

十年“文革”期间，我是一直从事技术工作的干部，大事、小事样样都不能有误。市政府自己的旧房维修、翻建，新房的另建，市局工厂的新建，只要安排给我们设计室，我们均要承担。还是一条龙式的服务：从项目立项、给出设计图纸、做出预算、设计施工的线管，直至竣工验收、最终决算完成。这种工作内容锻炼了我室的每一位工程师，亦为我日后投入金陵饭店建设工作打下了基础。后来，我能独立完成市政府办公楼的设计工作。

在市政府工作的十五个头里，我获颁国务院科学技术干部局颁发的“工艺与民用建筑”工程师证。我多次被评为先进工作者及优秀干部。还记得在“文革”中期，政府机关有一次仅有5%的干部加工资，组织部点名给了我。我勤奋工作，领导亦都很关心我，由于工作太忙碌，我人很瘦，爱人担心我的身体，就逼我去照了

相给我爸妈寄去。老妈收到信一看，心疼得不得了，立即一个人赶到南京，帮助照顾两个孩子，帮我调理身体。我要感谢我的母亲、爱人、家人对我的关怀。

改革开放拼命干

1978年起国家实行改革开放，批准全国建六座大饭店，其中有南京金陵饭店。选址在城市中心的西北角，规模定为八百间客房、六万平方米面积、五年建成营业，总投资5000万美元，全部贷款，营业后还贷款。

1978年市政府成立筹建处，我被选去从事技术工作。经过各方努力，于1983年10月正式建成营业，经营不到十年就用利润还清了全部贷款，成为一座国资大饭店。1980年初，我被选为领队去香港与一家英资公司（P&T）联合设计。由于初步设计方案的百米高楼在东边，离中山先生的铜像太近，我们建议高的改到西面，低的在东面，立面有气魄。请示各级政府均赞同。就此一改还收获了节省造价、缩短工期三个月以上等好处。单省下来的桩基一个项目，粗算有236万美元（因东区地质差、西区地质特别好）。这一变更方案还获得了南京市1984年度先进科学技术特别奖，我作为代表去领回了奖状和奖金。

在1983年5月试营业前夕，胡耀邦总书记来视察，我全程陪同。在顶层璇宫，他问我：“您哪个学校？哪年毕业？”我答：“清华大学工民建专业1957届毕业生。”他说：“毕业了二十多年了，有经验，能干大工程，清华学生的科技知识扎实，我是佩服的，但机遇亦比别的学校多。”他是笑着讲的，在场人员都哈哈大笑，气氛特好。饭店经营情况相当好，几



2017年4月，庆祝毕业六十周年。左3为谢庭雪学长

十年来从未出工程事故，上缴利润是第一名（国家旅游局数据）。经上级批准，我们用节省下来的物资、资金，向市政府的开发公司购买了两百余套职工住宅，受到各方赞扬。

1983年，我被选为市人大代表，并被选为南京市副市长人选，因家庭成员均不赞成，我只得向领导说明情况，感谢大家对我的信任。父母亲认为我只适合做技术工作。

1986年，全国已建成十多座接待外宾的大饭店，管理干部严重短缺。国家旅游局会同江苏省人民政府、江苏省旅游局三方合资建金陵旅馆管理干部学院，位置定在金陵饭店北面800米处，规模是五万平方米建筑面积、十层高。1987年我又被任命去筹建，于1991年10月建成开业，速度快、造价低、质量高，1994年11月获国家建筑最高奖“鲁班奖”。

在建造两座大饭店期间，我在建筑界的三大月刊《建筑学报》《建筑技术》《建筑经济》均发表了学术报告。1988年获得江苏省高级专业技术职务资格证书，省旅游局发文聘我为局饭店建设技术

顾问。名声大了，饭店成立了饭店建设咨询服务公司，我任总工程师。几十年来已接了几十项工程，最大的属江苏省烟草局投资7.8亿人民币的金丝利希莱登大酒店。1994年开工，1999年12月试营业，次年经国家旅游总局核准为五星级大饭店。后又获2001年度全国建筑工程装饰奖。

1998年，国家第一次注册建筑师统考，我与清华同班许云龙同进考场，同获国家一级注册建筑结构工程师证书及印章。这样，建筑设计图纸我们有资格审核了。

2001年起，我在家人及同事们的劝说下，不再四处奔波去建大饭店了。我果断转入房地产的开发建设工作，正好遇到了一个大好机遇，取得很好的成绩。

现在我虽年事已高，但身体较好。我想，有机会多做事还是值得的。以上是自己的汇报，以此感谢母校清华对我的培养。

七律·我的老师罗福午教授

○柏占山（1972级建工）

叔蘋奖学续书香，施教清华为栋梁。
汗洒杏坛天下盛，心匀桃李世间昌。
七旬厚德尤承载，八秩高才尚自强。
更喜恩师鸳侣健，罗门弟子共飞觞。